

# 论固定资产投资项目设备招标项目管理的措施

王 娜

中国科学院力学研究所 北京 100190

**摘 要:** 随着社会经济的飞速发展,国家对固定资产投资项目的重视程度显著提高,大型国有企业、科研院所、高等院校等单位的固定资产的购置和建设不断增加,这为相关单位提升竞争力、科研水平和发展能力做出了贡献。固定资产项目执行过程中,设备采购招标起着重要作用,并且是项目管理的重要过程,招标项目的质量极大地影响了基本建设项目的管理水平。

**关键词:** 固定资产; 投资项目; 设备招标; 项目管理; 措施

国家从成立之初就加大了对固定资产投资体系和各种投资机构的改革力度。开发了用于项目建设的市场模型,出现了各种经济来源和各种投资方法。他们逐渐从固定资产转向一般的经济类型,同时对建筑物或单位部门的管理提出了更高的要求。一个重要因素是在国家政策或法规的指导下建立有效的制度来提高治理水平。特别是,建立有效的资产管理应用系统已成为定义应用管理过程,调节固定资产行为,改进采购策略以增加利润,确保建设质量以及保护国家公共利益的重要因素。

## 1 固定资产投资项目与设备招标项目的内在联系

固定资产投资项目主要是在一段时间内以建筑成本和人工的变化形式投资于购买现代商业固定资产。具体来说,用于车辆,机械,建筑物,房产,建筑设备维修和设备供应。其中,固定资产的购买和建设是指企事业单位资产的生产,包括扩大,改造和引进新资产的活动。固定资产投资主要与用于发展现代企事业单位固定资产活动的最重要资源有关。它反映了企事业单位的投资水平,速度,规模和使用方面的指标。因此,固定资产投资是现代企事业单位优化生产能力和设备,提高产品质量和效率,发展基本技能的最重要途径。其主要特征是企事业单位通过新建,扩建,改建和支付现有固定资产等形式进行的经济活动,旨在提高企事业单位的现有生产率。设备采购管理是企事业单位用于买卖设备和产品,以及在社会市场经济中提供服务项目,披露外部工程项目销售合同的一种交易方法。这种交换方法允许项目买方通过向项目投标人的特定承包商或供应商下达项目投标书,邀请来公开采购信息。在此过程中,投标人必须提交投标条件,例如技术技能,质量,数量,要求,交付时间,采购项目的服务时间等,以及服务,技术和公司方面的要求。产品签署招标协议并完成项目建议书。通过结合竞标对象和固定资产投资项目的性质,我们可以看到竞标对象是固定资产投资项目的重要组成部分,也是有效实施的重要步骤。逻辑上的联系是,企事业单位将固定资产作为战略计划的一部分,调整设备招标项目管理的目标,然后将设备招标项目用于固定资产的开发。

## 2 固定资产投资项目与设备招标项目的管理现状

### 2.1 固定资产投资项目管理现状

首先,我国现代商业房地产的决策过程的相关制度的建立还不理想。在管理固定资产项目的过程中,企事业单位必须处理投资结构,投资回报率和投资程度等问题。但是,在现阶段,还没有用于固定资产决策机制的战略,长远和综合规划系统,因此企事业单位无法有效地了解投资机会,也无法获得有关机会。其次,管理体制薄弱。控制系统中不完善的项目管理机制可能导致相关人员腐败和对固定资产投资项目的监督不足。从经济学上讲,固定资产投资是一项非盈利或无收入的活动,不存在支付本金和利息,增值和保值的压力等。因此,在这种情况下,项目管理通常会面临诸如失去完全控制或增加投资成本之类的问题。决策部门增加了对业务活动的投资,项目部门增加了投资回报。建筑业从增加的项目投资中获得最大的经济回报。这会导致监管故障和项目管理系统中的严重错误。

### 2.2 企事业单位设备招标项目管理现状

首先,项目设备的交易周期比较长,工作量很大,这将影响固定资产项目的有效发展。企事业单位的固定资产投资项目以全面计划的形式提出,对设备项目的管理和开发有特殊要求,现在主要以招标项目的形式进行。目前,企事业单位的招标过程主要包括计划招标和准备文件,进行招标,回答问题和评估新公告的提案,谈判和签订合同等。一些大型设备采购项目在提交申请之前需要进行市场研究和技术交流,但这受到时间的限制,不能及时满足企业的供应需求,影响固定资产投资的开发与管理。第二个是预算问题。招标预算通常是基于招标阶段架构创建的。由于设备更换和价格调整等问题,单位在供应设备的过程中不可避免地会有较低或较高的预算差距。根据情况,设备项目管理变得困难。此外,商务设备的出货量也面临饱和问题。交付后,由于工作量过多,单位无法开始生产,给申请单位造成经济损失,使固定资产项目管理质量进一步恶化<sup>[1]</sup>。

## 3 招标方式、招标原则及招标程序

我国固定资产的购置和建设起步较晚,但其使用却越来越广泛,已成为固定资产购置和建设的主要手段。国家还明确将其定义了一种系统,该系统使用招标来完成项目批准,中期审查,完成和批准的采购流程,从而

有效降低了采购成本。可以加强购买渠道,并标准化和加强产品质量管理。

主要提供3种类型的固定资产投资建设招标:公开招标,邀请招标和议标。公开招标,也称为无限制竞标,是投标人通过媒体发出的公开招标公告。符合条件的供应商可以自愿参加报价。邀请招标,也称为有限招标或选择性招标,允许投标者将邀请发送给特定的投标者,这些投标者根据其经验和信息被认为能够进行拍卖。议标。也称为非竞争性投标或谈判投标,它选择两个或多个供应商。根据与拟议的谈判或合同草案有关的文件,他们直接进行谈判,选择许多谈判内容,并由供应商同意执行分配给他们的工作<sup>[2]</sup>。

与任何内容竞标一样,固定资产竞标者必须遵循某些原则和程序来进行投资并促进有序的招标交易。

在开始建设项目时,建设部门和企事业单位必须首先根据适用的招标规则,提案和招标公告为拟建材制定项目招标计划。应遵循的一般原则:设备,仪器和其他产品的基本设计,一般要求通常是公开招标系统制定的,该系统允许通过适当的竞争机制选择利润最高的投标人。预计将主要提供技术要求较高的产品,但具有多个供应渠道。在这种情况下,投标人中标,可以保证施工质量,降低投资成本。具有特殊规格和短供应链的产品是使用招标方法开发的,但通常涉及两个以上的投标人。这是保证工程质量和降低投资成本的先决条件,但必须在建筑单位或公司招标系统中以招标方式进行管理<sup>[3]</sup>。

## 4 加强固定资产投资与设备招标管理策略

### 4.1 构建科学合理的项目管理体系

企事业单位必须实施将固定资产投资管理和设备招标项目管理相结合的项目,并创建一个结构化的系统,即具有相关内容完整结构的完善管理系统。特别是,提出了固定资产投资管理中设备购置项目的障碍,并通过将其置于一般固定资产投资环境中,来促进固定资产项目发展的目标得以实现。项目预算的制定水平要求公司根据市场条件,设备升级和供应周期来制定采购预算,以解释与固定资产投资的关系,计划和促进合理的设备供应。开发设施以提供满足固定资产项目建设要求的工具。就宏观经济学而言,这是固定资产领域项目管理的发展。从长远来看,设备采购项目必须在可持续性和满足战略性固定资产需求的能力方面保持一致。通过在控制系统层面进行分析,企事业单位不仅必须建立固定资产控制机制,以及与设备招标有关的项目控制机制。通过它们的整合,它在固定资产和设备的项目中实施了一个项目管理部门,从而避免了增加投资和投标成本<sup>[4]</sup>。

### 4.2 完善有力的招投标监督管理制度

为了改善固定资产建设项目招标管理的运行体系,彻底解决上述问题,需要在以下几点上进行较大的改进:

(1) 加大广告投放。着重于促进建筑单位和企事业单位的招标政策和规则,注意在思想层面上对建筑项目进行招标的重要性。(2) 应建立建筑业和企事业单位专业的检验管理机构。在供应链中创建不同的操作系统。(3) 进行关键流程的审查。完善资格预审制度,确定科学的和相关的资格预审方法,完善资格预审制度,研究及相

关的资格预审方法,并在资格预审过程中中止与不良报价或提议有关的活动。使用科学完善的方法评估提案。(4) 对经过认证的工厂单位内部供应网络进行动态监控。(5) 加强固定资产建设项目后续活动监测管理系统。

### 4.3 构建切实可行的项目规划机制

一般来说,固定资产和设备投资项目可以分为两个领域。并非所有的项目管理系统都适用。企事业单位领导者应使用会议和讨论的形式来描述当前的需求。固定资产类别和建筑业从根本上忽略了设备招标项目在固定资产规划中的作用。导致企事业单位购买的设备不符合固定资产的需要,并且难以达到实际产量,因此,设备招标项目与固定资产投资项目的整合是现代业务发展的重要领域。首先,通过固定资产投资开发要求描述了设备招标项目的具体要求,并将其用作选择供应商和分包商的招标信息。其次,为了创建一个综合完善的管理系统,必须任命专职人员进行管理,最后,在项目完成之前,必须与两个互补的固定资产投资项目协调项目管理的各个方面。通过固定资产职业来促进固定资产项目过程。也有必要加强评估体系的建立。无论是投资项目还是招标项目,企事业单位都必须使用科学和适当的资源来预测项目的当前状态并改善当前的项目管理机制<sup>[5]</sup>。

## 5 结语

固定资产项目管理和招标管理分为两个区域。设备招标项目与固定资产投资密切相关。因此,为了促进企事业单位的快速发展并有效提高两个项目的管理质量,本文分析了两个项目的内部关系并为管理做出了贡献。使用相关资源,开发固定资产领域的投资项目。为现代企事业单位奠定基础,使其能够应付新的经济形式带来的问题,并最终使我国的社会主义现代化进程加快。

## 参考文献:

- [1] 杨贺,姜国辉,刘德佳,等. 固定资产投资项目管理中精细化管理的应用探究[J]. 中国管理信息化, 2020, v. 23;No. 421(07):150-151.
- [2] 肖杨,奚斌,刘君,李晓娟,蔡丽剑. 军工固定资产投资项目全过程管理的问题及建议[J]. 航天工业管理, 2019(06):47-49.
- [3]. 国防科工局关于印发《国防科技工业固定资产投资项目管理暂行办法实施细则》的通知[J]. 国家国防科技工业局文告, 2011(03):41-53.
- [4] 葛小春. 《国防科技工业固定资产投资项目管理暂行办法实施细则》解读[J]. 中国军转民, 2011(06):18-29.
- [5] 赵宇婧,邵淑伟. 军工固定资产投资项目全过程管理问题研究及对策建议[J]. 国防科技工业, 2019, No. 226(04):35-36.