

招标采购管理工作的思考

王彦领 王 蕾

南水北调东线总公司直属分公司 江苏 徐州 221000

摘要:在水力系统的整体运行过程中,水网的建设需要投入大量的资金,尤其是水力设备的采购,涉及的金额巨大,采购招标工作就变得非常重要。因此,在水力设备采购领域的流程中对招标采购进行有效的管理有助于降低企业的采购成本,规避一定的设备运营风险,帮助企业平稳运营。本文就企业的招标采购工作进行简单的论述,希望能为招标管理工作提供一些参考。

关键词:招标采购;管理工作;水力设备

引言

为了助力水力企业的发展,改进招标采购的流程,使其更加透明,更加规范,已成为水力企业的一项重要工作。我们的重要任务就是推动招标采购管理的优化完善,规范招标采购工作,加强数据分析的作用,提升招标采购管理工作的效果。就目前来说,招标采购管理工作依旧因循守旧,被传统模式影响着,在这种环境下,投标分散、评标方法单一等弊端未得到及时改正,新形势下的招标采购工作需要及时改进这些弊端,促进招投标行业的发展。

一、水力设备招标采购的发展趋势

(一) 电子化开发

电子招标又被称为网上招标。招标过程包括招标公告、招标文件的出售和购买。招标文件的提交以及结果的公布等一系列的操作过程都在电脑上完成,无需招标人员进行面对面交谈,招标的一切流程都在网络上完成。电子招标可以在招标过程中保存大量的数据,对整个评标过程进行科学的监督,对供应商进行动态的评估和管理,保证投标的准确性。

(二) 规模化

规模化主要是指一些企业在建设项目过程中根据标准进行统一采购,采取集中招标采购的组织方式。一般情况下,大规模的集体招标活动是有专业招标机构委托代理的,专业的招标机构相对企业来说模式更加完善,有利于进行大规模的统一采购。代理商可以根据自己的招标数据库和供应商信息库的相关经验对其进行招标委托,招标采购所花费的资金和精力将会大大减少。此外,集中招标一般为大规模招标,投标竞争激烈,竞标所展现的实力和条件有助于选择专业性强、价格更低的投标公司,

从而使采购成本得到节约。随着企业发展越来越迅速,采购的数量和规模将不断增加,而采用集中招投标可以避免分散招投标,减少招标成本,保证采购的设备质量,优势显著。

二、现阶段我国水力设备招标采购存在的问题

(一) 招标分散

随着水力企业规模的不断扩大,很多企业采购的设备也越来越丰富,采购的数量也在不断增加。首先,基于以往的采购方式,由于所需材料分散,各部门之间碎片化严重,各有各的利益,以自己的利益为采购的首要原则,采购到一定程度难免会出现效率低下的弊端,采购设备的质量也会良莠不齐,工程实施的安全性无法保证,彼此之间的可靠性较低,因此,工程的质量也无法保证。其次,在分散采购中,由于每个单位通过不同的渠道进行采购,每个渠道都有自己的操作平台和流程,无法快速满足招标采购的需求。最后,分散招投标也会降低招投标竞争力,市场竞争较小,因此没有强大的吸引力来吸引投标人,这也会增加成本。

(二) 评标方式单一

在以往的评标方式中,评标方式比较简单,只能结合投标中的一项数据进行验证,此类投标中选定的单位也很片面,没有考虑到投标产品的综合质量,只因为某一项优点,如价格低廉,就进行了招标选择。虽然近年来许多组织采用综合评价方法,该方法结合了最低投标价法和最低评标价法形成一个更科学的综合评价方法,该方法相对成熟,在招标采购工作中拥有了更广泛的应用,但它仍然存在一些缺点,最低投标价法导致采购设备的质量问题被忽视,使整个工程的质量都要受其影响。这种质量因素在施工过程中的影响是不可估量的,也无法

预测。同时,这种评标方法也是以人为因素选择的,只比较价格和技术指标,因此评标结果片面,无法达到高质量的投标。

三、加强水力设备采购招标管理方法和策略

(一) 依法完善招标机制

水力设备采购招标工作需要按照国家法律法规、公司管理制度进行相应的工作,如果失去了最基本的公平正义原则,会对整个工作产生负面影响。合理完善符合国家标准的招标采购制度,在一定程度上能够不断提高水力设备的性价比,使相关企业生产质量提高,工程的质量得以保障。招标机制的依法完善有利于规范招标采购工作,有利于增强合作人员信任值,使人们使用水力设备时更为安心。因此,企业也有必要加强对业务人员的业务知识和法律规范培训,提高各个环节的质量。

(二) 加强评价机制管理

在科学规划评标管理机制的过程中,评标机制的建立需要提高其可操作性和有效性,并在此基础上,在实际工作中不断进行修改和改进。在评价方法的相关改进中,要将投标方的实际情况与企业自身紧密联系起来,充分考虑和分析各方面的因素,是提高评价方法和标准的实用性的好方法。此外,还需要对实际工作中总结的相关问题进行分析,召开专题会议,对各种解决方案进行深入探讨,对职责进行分析,不断完善管理体系。在推进各项工作的过程中,除了改进评标方法外,还需要建立其他机制,通过责任制、绩效制度、考核奖惩制度等促进投标工作积极性和高效管理,从多方面改进管理方法和流程。

(三) 规范招标程序

投标过程的标准化流程是招标采购工作能否圆满完成的重要影响因素,各方的利益都会受其影响,只有招标程序规范化,才能保证各方的整体利益,取得各方信任。一般来说,水力设备采购环节比较简单,招标采购工作将审核的重点放在设备质量上面,然后通过产品性价比以及对各投标组织的评估进行招标选择。但在实际管理过程中,还需要进一

步的标准化和程序化。

结束语

总而言之,我国的国民经济快速增长的同时,对水力基础建设的需求也越来越高,投资也在不断加大。水力设备关系到我国水力工程的安全以及人民的安全,需要更加重视其招标采购管理工作。在水力设备采购招标过程中,由于平台开放性高、市场竞争激烈,管理制度不完善、招标法律制度不健全,水力设备采购管理不够规范。基于此,为了确保水力设备采购投标的公平进行,为了保证招标工作的成功,需要加强对水力设备招标采购的法律监督,确保采购质量符合国家安全标准的水力设备。还有统筹资金利用,防止为了节省资金导致设备质量出现问题的现象,因小失大,得不偿失。水力工程的安全使用离不开国家的监管和企业的自觉,水力设备的招标采购是影响水力工程的重要环节,一定要重视起来,加强立法监管,维护社会安全稳定。

参考文献:

- [1] 付奎,袁洋,秦少波.中国水力建设企业海外项目招标采购管理的发展与实践[J].招标采购管理,2019(11):31-35.
- [2] 雷蕾.工程项目招标采购管理的成本控制及途径选择[J].技术与市场,2019,26(10):202+204.
- [3] 陈强.对如何加强水力设备招标采购管理工作的思考[J].中国物流与采购,2019(19):45.
- [4] 周汉斌,汤冰洁.关于水力企业工程设备招标采购管理策略研究[J].财经界,2019(25):95.
- [5] 陈灵卉.大数据技术在水力物资招标采购管理工作中的应用[J].产业科技创新,2019,1(19):39-40.
- [6] 赵朋.探究水力企业物资招标采购管理[J].物流工程与管理,2017,39(11):139-140.
- [7] 魏亚楠.水力物资招标采购管理大数据应用规划研究[J].招标与投标,2016(04):32-34.
- [8] 李远景,李卓彦.水力企业物质招标采购管理模式初探[J].价值工程,2011,30(34):49-50.