

煤炭企业后勤管理与经济效益的提升探讨

刘斌

山西焦煤集团西山煤电斜沟矿 山西省太原市 030000

摘要:众所周知,现代企业的发展离不开后勤工作,后勤工作作为企业职工工作和生活保障的基础工作,同时也是社会和时代发展的必然产物。在新的时期,煤矿企业的后勤工作更是被赋予了广阔的内涵和使命。当前做好煤矿企业的后勤工作,应该在将后勤保障工作做好的基础之上,致力于煤矿企业经济效益的提升,以后勤工作促进经济效益,完善企业激励机制,改进企业团队建设,推动经济发展。后勤管理对于现代煤炭企业的生存与发展具有重要的现实意义和推动作用,只有不遗余力的做好后勤管理,才能保障煤炭企业的安全生产,促进创新机制的落实,推动经济效益的不断提升。

关键词:煤炭企业;后勤;效益

引言:

近年来,随着新能源的不断问世,煤炭市场呈现下滑趋势。伴随着市场的低迷,煤炭企业经营成本也在不断升高。精益化管理是企业一种经营管理理念,煤炭企业实现精细化管理不仅可以降低企业经营成本,合理优化资源配置,确保经济效益最大化。还可以明确企业战略目标,并对企业战略目标进行分解、细化,确保煤炭企业经营活动都围绕战略目标进行,提高企业整体执行力。此外,精益化管理强调科学性与实用性并存,煤炭企业实现精益化管理可以确保企业内部各部门分工明确、各司其职。新常态下,煤炭企业应积极进行产品技术的转型升级,并且提高自身管理能力,采用精益化管理模式,以适应当今时代发展趋势。

一、精益化管理对提升煤炭企业经济效益的积极意义

1. 转变管理思想

精益化概念的提出显而易见是针对粗放化的超越和突破。而粗放恰恰是多年来传统煤炭企业管理最典型又难以彻底转变的缺陷问题。粗放式管理不只涉及到对原料、材料、资金、资源的粗枝大叶、丢三落四,更是在管理意识上的随意散漫、大而化之。提出精益化管理理念正是为了应对这些积重难返的陈旧管理意识,将企业自上而下的管理思想重新“洗牌”,引导企业朝向现代管

理的正确轨道前进^[1]。

2. 化管理模式,降低生产成本

煤炭企业采用精益化管理更注重全面性,也就是从企业的整体大局出发,构建更加精准、细致的管理模式。通过采用精益化管理模式,煤炭企业可以对其经营目标进行分解、细化,有效降低经营成本,并对经营活动进行规范,对企业各项资源进行合理优化配置,从而提高企业经济利润^[2]。

二、煤矿企业后勤工作与经济效益之间的关系

煤矿企业后勤管理工作的职责和内涵是很丰富的,不仅包括了企业职工的工作保障、衣食住行,还包含了企业的环卫绿化、水暖用电等,与职工的生产生活息息相关。良好的后勤管理不仅能够为企业营造良好的工作氛围,还能为职工创造良好的工作生活环境,激发职工的工作热情,提升积极性和工作效率。良好的后勤管理不仅能够促进企业各种资源的高效整合,而且对于企业经济效益的提升具有无可替代的重要作用。毋庸置疑,煤炭经济要想实现良好的发展,就必须重视企业高层结构运行效率、资本资金流通效率以及管理效率。也就是说,如果要想最大限度地获取经济效益,一个企业就必须针对内部进行有效管理,后勤管理就是这个内部管理的重要组成部分。煤炭企业大多都是体量庞大,拥有巨量资金、人力以及物力的大型企业,同时还存在着大量的管理资源。从这方面我们可以发现,煤矿企业要想保证煤炭经济的不断发展就必须将后勤工作做好。所以煤炭企业应该将企业的后勤工作看作一种资源,对后勤工作予以有效的加强和注重,这样才能够最终有效地推动煤炭经济的不断发展。

通讯作者:刘斌,1985.6.3、汉、男、籍贯:山西阳泉、单位:西山煤电有限责任公司斜沟煤矿、职位:总务科业务组长、职称:经济师、学历:本科邮编,033602、邮箱:356929523@qq.com、研究方向:经济

三、我国煤矿企业后勤工作的现状

当期,煤炭企业后勤工作主要负责让全体职工吃得健康、吃得放心、吃得安心;将良好的社区环境营造出来,保证员工具有一个良好的居住环境;同时还要配备专业的医护团队,使煤矿企业全体职工的身体健康得到有效保证;同时还包括能够使作业过程中矿工的人身安全得到保障的后勤措施。可见,对于任何企业而言,企业的正常生产和运营以及经济效益的创造都是以后勤管理这个生活保障分不开的,经济效益脱离了后勤基础也就成了无本之木、无源之水。良好的后勤管理能够为企业带来充分的物质保障,只有在此基础上企业才能实现运转与盈利。受到计划经济的严重影响,我国煤炭企业长期以来不管是在后勤服务方面还是在生活方面都具有相对较重的负担,这就使煤炭企业的发展受到了严重的影响。煤矿后勤管理服务不仅要优质的服务提供给煤矿企业的安全生产领域,同时还应该使社区居民以及生产工人的基本生活得到有效的保障。除此之外,为了能够将企业职工的信心振奋起来,煤炭企业后勤工作必须要把浓厚的和谐氛围营造出来,真正的鼓舞职工的士气,从而使煤炭经济的发展得到充分有效的保障。

四、提升煤炭企业精益化管理水平的策略

1. 打造精益化管理理念

进一步解放思想,开拓视野。要站在全球化、国际化的视角上,大力宣传精益化管理思想。传统思维下,煤炭企业在经营不力、遇见困难时通常采用裁员或者出售资产等方式进行自保,没有通过提高管理能力,实施精益化管理来对企业生产流程进行优化,从而提高企业生产效率。因此,煤炭企业应大力宣传精益化管理思想,确保企业内部各部门员工可以贯彻精益化管理思维,促进煤炭企业全面落实精细化管理^[3]。

2. 完善预算管理体系

(1) 全面预算管理是一种整合性管理系统,具有全面控制能力,是实施精益管控的基础,处于企业内部控制的核心地位。全面预算是煤矿内部单元成本控制的基础和始发站。预算是量化成本控制单元的基础,是改进成本管控的重要环节。

(2) 全面预算是内部价格体系建立的基础。煤矿受地质环境,采场作业条件变化等因素影响,历史成本变化趋势不好把握,指导性不强。同时,零基测算工作量庞大,作业单价制定难度较大,这些成为企业推行精细管控的主要壁垒。但推行精益管理,必须健全完善全面

预算管理。不同煤炭企业之间,可以通过建立健全对标管理体系,不断修正预算偏差,在科学预算的基础上,不断提高全面预算的准确性。

(3) 预算管理应侧重于业务流程管控。围绕煤炭企业核心业务流程,贯彻全面预算的基本要求,通过历史数据法、实测法、目标成本分解法等多种方法,科学制定符合本企业实际的价格体系。

3. 重视安全生产,提高后勤服务能力

煤矿企业必须对安全生产给与充分的重视和投入。安全意识能够使煤矿作业人员的防灾、救灾能力以及安全素质得到有效的提升,最终能够保证煤炭企业的安全生产^[4]。除此之外,还能够对煤炭劳动环境条件进行改善,从而保证生产安全化的实现。作为一种隐性成本,煤矿安全投入无法直接体现对煤炭经济发展的推动作用,所以现在很多煤矿都不会将资金大量的投入在安全保障方面。通过对我国煤矿企业事故经济损失的分析,我们可以发现,由于每年的人员伤亡导致煤矿企业需要负担的经济损失是非常大的,而且这个损失还在逐年增长,最终严重的影响到了煤炭经济的健康持续发展。所以煤炭企业必须充分的重视生产安全的后勤保障,针对煤矿安全引起充分的重视,并且进行合理的资金投入,从而充分保证煤矿生产安全和运营安全,这也会间接地对煤炭经济效益的提高起到推动作用。

4. 完善信息化系统

(1) 信息化是助推精益化管理有效实施的基础。煤炭企业精益管理是一项全过程、全员参与的系统工程,对基础管理数据信息交互和共享提出较高要求,需要建立一个信息共享度较高的精益管控信息系统。

(2) 精益管控系统旨在应用内部市场化理论,以计算机及通信技术为手段,以数据中心为支撑,整合煤矿人力、物资、设备、电力、产量、经营指标等各种信息流,构建集信息管理、交易结算、决策分析、预测预警于一体的精细管控信息平台。

(3) 精益管控信息系统的构建,不仅是建立一套运转流畅的信息统计系统,更是要在业务流程梳理的基础上,实现管理理念的有效灌输,实现管理模式的重塑。精益管控信息系统的建设,应遵循以下基本原则:

一是结合企业管理实际,充分考虑企业现实和整体发展规划的需要。

二是要兼顾系统的技术可行性、可靠性以及可扩展性。选取技术成熟、高效稳定的软硬件装备设施,必须能够适应企业的作业环境,确保系统稳定运行。同时要

充分考虑管理发展的需要、IT技术的快速发展，以良好的可扩展性满足管理模式和工作模式的不断变化^[5]。

三是互联性、完整性及经济性。要能够实现与现有其他业务系统的有机结合，满足信息层结构中不同层级间的信息沟通，增加系统间的互联性，降低现有及未来的信息接口开发成本；提供与外界系统的通信功能，确保信息的完整性并充分应用于整体系统的运行中。

五、结束语

综上所述，当前企业必须明确认识到后勤管理对经营经济效益的意义，对后勤管理实行规范化的管理制度，以经济效益和社会效益的提升为目标，提高后勤管理工作的水平。在企业实际运营过程中，后勤管理工作要占据重要地位，并在生产运行中加以改善，才能不断提高

企业的生产经营水平，促进企业经济效益和社会效益的发展。

参考文献：

- [1]崔晓勇.关于煤炭企业后勤管理专业化的几点思考[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2016(1).
- [2]崔伟旗.强化煤矿企业后勤管理 提高企业经济效益[J].河北企业,2019(5).
- [3]张成才.煤炭企业安全精细化管理及成效研究[J].价值工程,2015(34):59-60.
- [4]魏利强.煤炭企业集团精细化财务管理策略[J].中国集体经济,2010(28):159.
- [5]赵琳.论煤炭企业精细化管理的重要性及主要途径[J].煤炭技术,2013,32(8):256-257.