

# 基于战略视角的企业项目管理模式探讨

张林涛

采埃孚汽车底盘系统(北京)有限公司 北京 100176

**摘要:** 在企业经营发展中,应该给予内部管理高度的重视,通过加强企业管理,能够促进企业更好地发展。基于战略视角下,怎样才能落实好项目管理工作,是当前企业管理层重点思考的内容。对于企业管理者来说,应该结合企业经营特点和战略发展要求,建立迎合企业经营发展需求的管理模式,完善相应工作制度,引导企业长效发展。文章首先对企业项目管理进行概述,然后对战略导向项目管理的主要结构和企业项目管理中存在的问题进行分析,根据分析结果,提出基于战略视角的企业项目管理模式构建措施。

**关键词:** 战略视角; 市场经济; 企业项目管理模式

## 引言:

企业的发展是建立在经济基础上的,从生产运营到销售都需要按照项目管理模式展开,其决策力和执行力与企业的综合实力相关。在企业项目管理模式运行的过程中,需要重点考虑的是采用的设计方案、各项资源配置以及资金的有效管理等等,但是更多地局限于内部因素,没有充分考虑到外部环境,这必然会对企业的内部管理工作造成一定影响,使得项目管理模式落实到执行中就会存在制度的滞后性,不利于各项协调工作的展开。企业的项目管理的创新,一方面要总结经验,还要考虑到创新工作中所存在的不足,做好制度与工作方式的协调工作,从战略视角对企业的各项工作合力规划。

## 一、企业项目管理简述

项目管理是随着当代社会的不断发展从而应运而生的一个新兴学科,其本身具有较大的发展潜力,对现代企业的管理起着至关重要的作用,并在企业经营管理体系中占有重要地位。社会不断进步,企业也在不断发展,对于人性化考虑因素的增长也在逐步提升<sup>[1]</sup>。尽管相较于国外来说,我国目前的很多大型企业自身的企业管理模式随着时间的推移已经日趋成熟,且基础建设相较于一些国家来说也属于发达水平。且由于近年来中国的不断发展,很多企业已经趋向于产能过剩的发展趋势,甚至于在向海外输出产能。这就意味着现代企业项目管理要结合这一特点,针对性的建立出适合企业发展的模式。

## 二、战略导向项目管理的主要结构

这种项目管理方案主要有以下几个内容组成。一是目标管理,所谓目标,就是战略的目标,根据战略目标统筹各个部门,开展以战略为导向的管理。在同一目标下,能够有效实现各部门的整合,能够朝着同样的方向

进行运作。二是组织结构,这种管理模式涉及到的人员,不再单单是管理部门,包括项目所涉及到的各部门的负责人以及各基层。应当纳入到组织机构的框架中,实现共同参与,才能有效推动项目的整体发展。三是信息交互平台的建立,这一模式下,组织机构所涉及的部门及人员较多,常规的沟通方式,无法将全部部门进行有效的连接,这就需要建立统一的信息化平台,借助信息平台实时传递各部门相关信息。实现信息的公开透明以及实时共享,有效提高了各成员之间的信息交互效率,推动项目管理中各主体的交互协作与整合<sup>[2]</sup>。

## 三、企业项目管理工作中存在的问题

现有的部分企业在发展战略方面进行了更多的研究分析,可实际获得运行方案的管理阶层受到限制,虽然缺乏了实际性的操作经验,但由于管理团队的强烈需求分析下,管理模式发生了重大转换,逐渐开始在决策过程中对项目管理的优化。提高完整的技术标准,保证数据的真实有效性。确保数据对评价指标也达到了一种保守的处置方式,这样是不利于企业在进行项目管辖中得到充分完整的分析。与之相反的是,工作上的内容受到关注,明显在提供资源方面中程度还不够,所以,在评价指标的体系建设的要求下,必须改变对产品资源的运送和投放关系,建设新型的项目的管理模式,调整具体与需求相适应的盈利方式。针对经济效益的因素进行创新优化,保证其生产的优化性能,以及它的生产特点和投运需求,完整地体现出它的价值与重要性。而无法更好的取得良好的进展,归咎原因是缺乏对技术的主创性和系统性的创新,导致难以更新完整的工作体系评价反馈,所以必须要对绩效化工作进行标准的构建。例如,员工在进行市场调研的分析得出,可以明确在某方面对

企业项目加强管理,而起到积极性的作用,从而与企业的发展战略融会贯通,使得企业管理形成全面的创新。信息化技术资源的很大程度上关系到项目管理的制定,有的企业在项目管理模式上过度缺乏资料,因此失去了大量市场的关注量,难以在消费群体方面得到积极有效的回馈,再加上信息化技术管理制度无法获得充分的肯定,所以有的企业在面对新一轮信息化技术的应用时,对现有信息缺乏实质性的考察资料,导致未能实现项目管理工作上的技术优化效果<sup>[3]</sup>。所以,各种大型企业不断改革,进行战略性方针创新管理模式发出新的目标指令,并使某些小企业的管理模式还未达到成效时便失去了加强的资格。发展创新管理模式,吸取并总结了相关的成功经验,不断拓宽新的领域,并做出相应的变化调整,促使企业稳步前进。

#### 四、基于战略视角的企业项目管理模式构建措施

从当前的一些企业项目管理模式来看,如果依然采用传统的管理模式,在思想上、内容上和管理方式上没有做出改变,就会导致项目模式没有真正地实现创新。企业的发展要跟得上时代,就要注重消费者物质文化需求的同时,还要考虑到消费者的精神文化需求,将具有前瞻性的企业发展战略制定出来,对于企业文化内容要明确,更为深入地研究企业发展的内涵<sup>[4]</sup>。

##### 1. 确定绩效评价指标体系标准

基于战略视角的企业项目管理模式更加具有现代化的特征,符合现代化企业的发展特点,但同时也对企业项目管理的职位提出了更高的要求,需要结合不同的职位需求,制定不同层次的考察标准。多采用自下而上的结构,项目管理结构中的每位人员,需要对自身管辖的职责及岗位内容有一个充分的认识 and 了解,并对各项工作详细记录,以便为项目管理人员和项目经理提供更多的帮助和指导,为合理规划资金和物质提供参考,提升现有资源的利用率。如果在项目管理中涉及到比较专业的技术标准和任务内容,项目管理人员必须及时转发给施工人员,进行科学合理调整。基于战略视角的企业项目管理模式中,项目管理人员既要发挥好领导带头作用,做到以身作则,树立榜样,还要及时收集工作人员的反馈意见和想法,以便及时调整和优化相关工作内容,最大限度上保证评价指标的合理性。针对项目管理中的不同岗位需求,需要拟定多种具有针对性的考察标准,以便对各位员工的工作日常表现情况进行考察,提升每位员工工作的积极性和上进心。

##### 2. 加大产品的投运能力

在当前的企业发展进程中,要加快生产进度,缩短工期,不断地研发新产品,就需要在运行项目管理模式的过程中,对于消费者的需求要充分考虑,对于各方面的意见认真对待,予以反馈,对于产品的研发工作非常有帮助,而且营销工作更有针对性。企业的采购人员在采购物资的时候,需要与物料部门密切沟通,根据需要采购材料<sup>[5]</sup>。对于设备的管理中,管理人员要做好检查各种,发现存在问题就要及时调运,保障设备处于良好的运行状态。

##### 3. 应用信息技术实施项目管理

现在的时代是信息化的时代,企业要想能够更好的地发展,那就必须积极运用信息系统进行管理项目,也就是信息化地管理,以便更好地执行所规定的职能和任务。在发展过程中,通过信息系统进行操作,企业能够及时获得重要的信息,并对企业的数据、企业的财务信息进行全面统计。项目经理可以使用这个系统来进行更科学、更有效的决策,避免一些不必要的时间浪费。实际应用首先需要对项目整体完整性和项目管理进行可行性的评估,确定后再进行整体、有用、科学性的评估和研究,然后对系统中的信息源与信息量进行全面的检查,以确定文件的工作和存储的方式。因此,最合适的战略需要通过最合适的软件来进行制定。在信息系统的支持下,企业可以迅速准确地确定项目主管的项目内容包括项目会用到的资源、项目完成所需要的时间、项目的执行地点和项目的相关数据。因此,企业高管可以及时对项目带来的问题,并及时解决项目带来的问题。在信息系统进行运用的时候,企业员工在信息化管理占有很重要的地位,在日常工作中,工作人员将信息、数据和其他数据纳入系统,以便记录人员完成任务。此外,系统报告还可以提供与项目能源、项目经理等的及时联系。这样就可实现信息互通,以便发现问题可以得到及时的反馈,同时管理人员可以及时进行解决问题。

#### 五、结束语

随着社会经济体系在不断改革和完善,市场经济体制竞争力日趋激烈,为了保证在这样的市场竞争严峻的条件下,大规模的企业开始转变发展模式,延伸多个规划方向,也同时给了众多企业带来很有必要的机遇。基于此,想要在当今的社会市场环境下得到长远的生存空间,就必须在面临着巨大的挑战和危机下不断冲击着企业管理模式和适应新的市场环境。借助各个区域的人才,不断与社会经济发生独特魅力的碰撞,营造优质的市场环境,打造一个全民性和先进性的市场经济为导向,投

入城市化建设当中，最终为增长社会未来经济的发展做出必要贡献。同时加深对企业战略制定性的相关研究，对管理阶层构建综合性的创新发展，具有重要意义。企业在基于战略视角下通过项目管理模式的不断优化及创新，能够有效解决企业发展当中存在的一些问题及不足，从而使其得到更好的发展。

#### 参考文献：

[1]孙振嘉，李锐，王付国等.基于专利战略视角的企业专利档案管理模式研究[J].情报科学，2020（9）：25-28.

[2]朱方伟，孙秀霞，杨筱恬.战略项目管理情境对

项目权力配置的影响研究——基于战略权变视角[J].南开管理评论，2020（4）：143-153.

[3]叶琼伟，张谦，王鹏.大数据视角下基于项目管理的资源型企业信息化战略模型实证研究[J].项目管理技术，2020（10）：13-17.

[4]徐建中，冷单，知识管理视角下企业核心竞争力的提升模式及战略选择研究[J].中国科技论坛，2020（20）：60-65.

[5]王鹏飞，周建.董事会战略推人模式研——基于董事会能力的分析[J].外国经济与管理，2020（12）：33-41.