

企业财务管理中存在的问题及对策研究

刘晓燕

黄河鑫业有限公司 青海西宁 810000

摘要：在企业发展中，财务会计管理工作一直处在重要位置，然而由于各种主客观原因的影响，企业财务管理中容易出现一些问题，如果不及时处理，将严重阻碍企业的发展，为企业的发展之路埋下隐患。因此，应该正视财务管理中出现的短板，积极采取合理的应对措施。论文主要探究企业财务管理中的问题及解决对策。

关键词：企业；财务管理；问题与对策

引言：

企业是我国经济发展当中的重要组成部分。随着我国市场经济的发展与壮大，企业成了我国经济发展当中不可缺少的一部分。但是很多企业在发展的过程当中，都出现了财务管理问题，这些问题约束了企业的发展。根据调查，我国很多企业的财务管理当中还存在一些问题，严重影响了企业的发展。因此，企业的各个部门需要关注企业的财务管理工作的开展，健全制度降低风险。

一、企业财务管理的重要意义

财务管理在企业中扮演着十分重要的角色，它能够帮助企业的管理者或者领导者在一些财务决策或者监管核算等工作上提供相关信息，还能够有效的反应出企业目前的财务状况，判断是否会出现财务风险等情况，从而在企业出现财务危机之前能够及时发现处理，从而减少企业的财务损失等。但是对于我国很多企业来说，往往会忽视财务管理的重要性，财务会计管理体系不够完善，使得现金流、财务核算等等出现问题，从而严重影响企业的长期性健康发展，因此加强和完善企业的财务管理，不只是能够提高企业经济效益，让企业的财务管理效率有了明显提高，从而减少财务损失，还能够提升社会效益，间接推动了我国的社会经济发展，才能为我国企业做好坚实的经济后盾、规避大部分财务风险，让大型企业走出国门、走向世界，让中小型企业扩大经营规模、快速发展，从而为我国的企业经济发展作出贡献。

作者简介：刘晓燕，1981年9月29日，女，藏族，青海，黄河鑫业有限公司，中级职称，本科，毕业院校：青海民族学院，研究方向：财务管理，邮箱：380123169@qq.com。

二、企业财务管理中存在的问题

1.人才的专业经验与技能匮乏

企业财务管理人才对内部财务核算、管理核算的好坏起到决定性作用。但现阶段企业财务管理的人才匮乏，特别部分人员为刚刚毕业的财会专业学生，只是掌握了基础的财务核算、管理会计理论知识，而缺少有关社会中财务项目的实践经验。如部分企业缺乏对财务会计人才的管理技能培养，也很少为其提供参与某一具体项目的管理会计的机会，在网络计算机、电算化软件等设施的安置方面非常滞后，导致相关财务会计的资本数据、业务数据核算出现错误或偏差，因而财务管理效率、管理质量得不到有效提升。

2.融资环节中遇到的问题

在经济下行压力增大的背景下，商业银行对贷款业务的控制力度进一步加强，企业的融资难度上升。如建筑企业、制造业企业、房地产企业等，对流动资金均有较高的需求，如果在企业运营中因为决策失误、市场变化等出现了较大的资金缺口，而企业方面又不能通过有效的途径顺利融资，就会给当前工作开展甚至是企业的持续发展都造成负面影响^[1]。融资渠道窄、融资难度大给财会管理工作开展增加了难度，还有一部分企业的领导层，为了防止股权分散不愿意进行股权融资，在资金短缺的情况下财会管理工作面临更高的压力。

3.财务会计监督机制不完善

企业财务管理不仅是企业发展的基础保障，更是企业生产和经营的主要支柱。但是在很多企业发展过程当中，都没有建立完善的财务会计监督机制。导致企业的财务管理工作中出现了很多徇私舞弊的问题，有的工作人员在工作当中只听取企业管理者的要求，无视国家法律法规。有的财务工作者因为受一些外界利益的诱惑，做出了对企业发展不利的行为，导致企业的财

务管理工作出现了漏洞。原因是财务会计工作具有一定的特殊性，在工作当中会受到很多因素的影响。并且部分企业为了提高自己的经济效益，没有按照制定的会计管理制度进行工作，导致了财务会计的监督职能不能很好地发挥出来。企业会计监督工作主要是由注册会计师来担任。但是很多中小型企业的会计一般都是初级会计和中级会计，即便有注册会计师，但是他们的自身素质和法制观念还存在很多差异。近几年，部分企业的管理者已经逐渐地意识到了财务会计当中存在的问题，但是根据企业现有的管理机制和工作人员的素质，很难构建完善的财务会计管理机制。

4.企业财务人员素质相对较低

在企业管理中存在较为普遍的一种现象就是财务人员的专业素质较低，不具备相应的财务知识储备。有的企业在财务人员的任用上较为随意，没有依照相应的聘用规定，而是选用亲属或朋友来担任财务的职位，这就导致有的会计人员虽然担任着财会职位，但是并不具备相应专业素质。例如，有的财务人员没有取得专业技术职称，甚至没有获得上岗证，因此在实际工作中，难以对财务中出现的问题采取合理有效地解决措施，导致财务状况发生混乱的情况。而部分财务工作者由于责任心较差，因此不能够谨慎对待手上的工作，容易出现差错。其实会计岗位具有较强的专业性，需要从业者具有必要的技能，例如掌握会计电算化知识等。对于没有学过专业财务知识的工作人员，便很难胜任这份工作。

5.财务人员的监管不到位

要让企业的财务管理得到有效的实施，需要对财务管理人员进行严格的筛选和监督措施，但是大部分企业在选用财务人员的面试上，没有认真考察面试者的素质、法律意识等方面的内容，从而导致部分财务人员的素质不高、专业水平不够，在处理公司财务会计事务中，没有一个专业的财务管理措施，因此可能会让公司出现各种不良的财务状况^[2]。同时，一般公司对财务会计人员的监管力度也不够、考核制度不完善，从而使得某些素质较低并且法律意识淡薄的财务会计人员有空可钻，做出一些违反正规操作、用不良手段获得非法收益，造成公司的财务风险或者财务损失，是中小型企业难以发展维持下去的主要原因之一。并且，财务会计岗位在一般企业中对比其他技术型或者销售型岗位的薪资要低很多，所以很难引进一些高素质、高专业化的财务会计管理人才，因此公司在对财务会计岗位招聘和管理的工作中，应引起高度重视，适当做一些调整，才能够让公司财务

能够规避风险，保持螺旋式增长，从而使得公司能够持续发展。

三、企业财务管理问题的解决措施

1.强化制度建设

为保障企业财务管理能够得到根本的落实以及质量提升，需要对财务会计内控相关制度进行完善，从而使企业各项财务工作可以更加顺利地进行。通过对现有企业财务会计内控相关制度进行分析，剔除不合理的制度条例，同时结合当前会计内控相关工作理念以及财务管理需求，增加新制度，使各项财务管理都能够真正实现，让企业在过去财务管理中存在的财务不明现象完全消失，并且与企业的实际经营状况保持一致，使企业财务管理工作的运行能够满足未来战略需求以及当前企业经营发展需求。此外，企业应加强资金管理。对企业财务会计内部控制工作来讲，其重点控制内容就是企业的资金，在保障财务会计内控制度健全的情况下，要加强资金科学化管理以及规范化管理，使财务会计工作人员能够依靠财务会计内控制度进行有理有据的资金管理工作，使企业内控工作能够更好地开展。

2.对于投资问题的解决对策

基于财会管理的投资活动，要坚持做到风险分担、稳健提升的原则。企业财会人员在负责制定投资方案时要重点做好两方面的工作：其一，既要关注短期效益，又必须树立长远目光。特别是在长期投资活动中，应当结合以往的财会管理工作经验，对可能产生的风险、带来的影响后果以及相应的处理措施等，都要全面考虑到；其二，要制定多套备用的投资方案，并且在资金充裕的情况下同时进行多个项目的投资，实现风险分担。在投资方案执行过程中，财会人员还要根据外部形势变化对方案内容进行同步的调整与优化，切实提高投资项目的财会管理质量。

3.改善运营管理

财会人员要严格落实企业内控制度，尤其是对会计资料、财务报表等进行核实，确保账面记录与实际情况能够一一对应起来，杜绝可能存在的账实不符问题。要定期核实库存量，尽量减少库存积压，实现各类资产、资金的最优化利用，并为企业各项工作开展、实现资金增值等提供必要的支持。另外，财务管理中需要尽可能地减少闲置资金，将所有资金最大化地利用起来，例如支持企业内部的一些新项目的开展，用于精英人才引进或是一些投资活动等。总而言之，要在确保企业资金正常流动且能够维持运转的前提下，将资金高效地配

置和利用起来，通过实现增值给企业创造更多利润。

4.注重财会人员的培训工作

培训第一要素就是进行素质教育培训，对于公司的财会人员，定期进行素质教育和考核，让他们知道财务对公司的重要性，了解到这份工作岗位的重要性，从而引起共鸣和责任心，提高员工素养。第二就是进行法律知识讲座，因为部分财会人员法律意识较为淡薄，为了自身的利益做出违背伦理道德、违背公司经营效益、违背法律的事情，从而需要对员工进行法律知识讲座，利用法律的强制性原则，来约束员工的行为和想法，从而避免部分员工做出危害公司利益的事情。第三便是对于财会人员的专业性进行定期培训，因为公司招聘财会人员一般都是招收有一定经验和学历的人才，但是每个公司财务、经济状况都是不一样的，财会人员经历也不同，所以公司需要根据自身情况对财会人员定期做专业

培训，从而能够更加符合公司制定经济发展战略的条件，提高公司经济效益。

四、结束语

在当今的企业管理中，虽然财务会计管理存在一定的问题，但是这些问题并不是毫无头绪的，相反，财务会计管理工作中出现的问题暴露了企业发展过程中的短板。因此，企业应该结合自身的发展计划，采用科学合理的策略，确保财务会计管理工作能够跟上时代发展的潮流。

参考文献：

[1]金宇.大力推进管理会计体系建设-促进国有企业提质增效[J].山西财税, 2018 (04): 57-58.

[2]赵祖华.管理会计在建筑企业财务管理中的应用与实践探究[J].中小企业管理与科技(中旬刊), 2018 (11): 79 — 80.