

对建筑企业财务风险及内控防范策略的分析

侯鹏飞

中国化学工程第十一建设有限公司 河南开封 475000

摘要: 财务风险通常是指企业在日常经营活动中必然存在的风险,在不同的环境中,风险或不确定性会造成截然不同的结果。建筑施工企业在追求高额利润的同时也应评估自身承受风险的能力,不能任由发展,致使企业带来巨额的经济损失。积极应对财务风险,识别和管理企业的财务风险,将财务风险降至合理、可承受的范围内,同时衡量财务风险,抓住机会,优化资源配置,才能提升企业创造价值的的能力,才能提高企业市场竞争能力,确保企业良性发展,确保在经济大潮中稳步前行。

关键词: 建筑企业; 财务风险内控; 防范策略

引言:

在当前的市场经济环境下,建筑企业既迎来了新的时代发展机遇,同时也面临着更为严峻的市场考验。建筑企业只有不断提高自身的核心竞争力,才能够更好的应对市场考验,而建筑企业由于自身的特点以及建筑行业的特征,使得建筑企业面临的各种财务风险特点有所不同,在加强企业财务风险管理过程中,应当针对这些风险特点进行分析,针对企业面临的风险类型进行探讨,在此基础上结合企业发展的实际制定出切实可行的解决策略,并在长期实践中不断总结经验,这样才能够以更加科学合理的手段来应对企业的各类财务风险,从而促进企业财务管理水平的提升。

1 建筑企业财务风险类型及风险管理的特点

建筑行业与其他生产型企业的特点不同,使得建筑企业的风险管理特点也有所不同。首先,建筑企业的财务风险构成较为复杂,相较于其他生产型企业,建筑企业不仅要面对复杂的融资风险,更是在运营、投资等各个环节存在不可控的风险。其次,财务风险始终贯穿于建筑企业项目管理的各个环节之中,从施工企业项目立项到施工企业的建设以及运营各个环节中都涉及到财务风险管理^[1]。在资金筹集、使用以及分配等各个环节都是风险管理控制的要点。最后,建筑企业由于自身特点的影响导致财务风险可控性不高。由于建筑企业风险发

生过程中,风险因素相对较大且具有较强的不确定性^[2],这使得企业难以结合实际情况建立有效的风险制定预案,最终导致风险出现时难以被及时察觉,这不仅加大了风险管理的难度,也使得建筑企业没有有效的手段进行风险管理。

2 建筑施工企业财务风险表现形式

2.1 项目施工管理风险项目管理不当出现亏损的风险问题

工程施工管理是一项系统的工作,涉及面非常之广,无论从人工、材料以及各项工程物资等方面均有涉及。责任成本管理在大部分企业均已开展,但在实际项目实施过程中,由于没有有效的控制成本,很多工程项目管理工作不到位,从而致使成本及费用随意性较大,工期节点无法按规定时间完成。建筑施工企业从投标、中标到最后工程验收、结(决)算阶段,这一系列建设周期时间较长,如果项目施工管理做得不到位^[3],造成成本费用超支,或者施工项目质量以及进展出现问题,企业就无法正常开展竣工决算工作,进一步影响收入及利润的现实。

2.2 合同风险

当前施工企业竞争激烈,为了在市场上能占有一席之地,盲目投标,做为弱势的乙方,更有甚者被迫签订霸王条款合同。然而,每一项经济活动的源头都始于合同,合同不仅不能随意签订,而且要仔细推敲里面的内容,结合业务需要和企业的实际情况认真评估合同的可行性。合同没签订好,后面再补救也无济于事,合同风险把控不好不仅利润无法保证,甚至会给企业带来巨额损失。

2.3 资金周转风险

企业资金主要来源于自有积累资金和融资资金。施

通讯作者简介: 侯鹏飞,男,汉族,出生于1990年4月,籍贯:河南新乡,就职于中国化学工程第十一建设有限公司,职称:会计师,职务:会计主管,学历:本科,研究方向:建筑施工企业财务管理,邮箱:1034409459@qq.com。

工业企业项目周期长、投资量大，需要投入大量的人力、财力。材料到货就要及时付款，工人工资按月就得发放，项目周期长，工程款项收回没那么及时，这就使得施工企业不得不垫资施工。就这样，资金从投入到收到再投入，这就是一个循环的过程，企业要及时回收收款^[4]，资金跟不上抓紧融资贷款，资金池要一直处于良性循环运转当中。如果在项目施工阶段，对资金流入流出安排不够合理、资金周转不顺畅，则会影响企业正常运转，严重的会出现资金链断裂，直接导致企业出现财务危机。

3 建筑企业财务风险及内控防范策略

3.1 提高建筑企业的财务风险管理意识，培养专业化的管理人才

建筑企业首先要从观念上进行转变，深刻认识到企业财务风险防范的重要性，这样才能够提高重视程度，提高企业财务风险管理的水平。建筑企业在提高自身财务风险管理意识的过程中可以积极引进同行业或者国际上的先进的、现代化的管理理念，结合企业的实际情况针对这些经验进行“本土化”处理，使之更加适应企业的实际情况。通过这样的方式企业就能够以先进的管理理念提高企业财务风险管理的水平^[5]。另一方面，企业在提高财务风险管理水平的过程中，必须重视人才的培养，建立一支高素质的人才队伍，在进行人才培养的过程中对财务管理人员进行综合技能的培训，不仅要提高其业务能力，还要提高其综合素质，使之在财务管理工作中既能够提高财务风险的防范意识，才能够以自身的专业能力及时针对各类风险进行准确的判断，并且以自己的专业能力处理这些风险。在提高企业财务人员风险管理能力的过程中，企业应当依托有效的培训体系来加强财务管理人员的专业能力，通过一系列培训，强化财务管理人员能力，为企业财务风险管理提供必要的人才基础。

3.2 加强企业结构管理建筑企业管理效率低下

影响了内部控制的有效落实，主要是由于企业结构管理不合理。针对这一问题，建筑企业需要从自身实际出发，明确企业的管理目标和管理方向，具体问题具体分析，建立符合自身经营发展情况的管理结构。具体来说，首先，建筑企业在管理过程中，可以加强对现代信息技术的应用，提高企业管理信息化水平，构建企业内部畅通的交流沟通渠道，为企业管理奠定基础；其次，建筑企业应当重视对部门管理制度进行改革，明确各部门管理权责以及分工，确保各部门都能够有效落实部门

职能，将部门职责落到实处^[6]；最后，建筑企业应当重视完善企业监督体系，加强对企业内部监督管理人员的严格选拔，实现对企业各部门工作落实情况的有效监督，确保有效提升各职能部门工作效率，提高员工工作主动性和积极性。

3.3 关注环境因素，进行合理风险管控

企业应时刻关注投标环节的风险因素，并采取有效措施，将风险降低到企业可承受的范围之内。在投标之前，企业要依据市场经济环境和政府相关政策为导向，对建筑施工项目的原材料进行分析预测；另一方面，还需实地考察项目所在地的交通位置、人文环境、地方法律法规等因素，在项目投标过程中所有因素都考虑在内。与此同时，企业应当提升自身的施工管理水平，对经常发生的项目投标风险因素进行动态监控和信息反馈，投标财务风险发生之前采取积极的预防措施，保证项目投标及工程项目的顺利完成。

3.4 加强内部控制绩效考核

建筑企业进行内控管理过程中，确保各项制度的有效落实，可以通过加强对企业员工内部控制绩效考核的途径，督促员工自觉执行相关制度，确保内控作用的落实到位。一方面，为加强企业员工在执行制度中做好做优，企业首先要对员工进行内部控制教育培训，使员工真正地认识到内部控制制度执行与自身的关系，增强员工在思想认识方面对企业内部控制的认同和支持，能够在日常工作当中重视内部控制建设，并将制度执行作为自身日常工作的重要内容，不断为企业加强与推进内控工作提供助力；另一方面，对员工的内控执行实际情况进行合理的监管与考评。在建筑企业内控工作执行过程中，通过建立完善的内部控制绩效考核制度，对员工执行部控制进行监督，来提高员工实际执行的配合度，鼓励和肯定员工投入到内部控制建设与执行中来，督促员工转变思想，营造企业积极的、向上的内控氛围。

3.5 完善企业内控体系

建筑企业应完善内控制度体系。首先，应当建立健全内部控制制度。在建筑企业项目建设中，很多企业存在着资源浪费、建设效率低等问题，例如，在建筑安装工程中，施工人员存在安装材料浪费、材料管理不善造成损失等情况，不仅造成企业经济损失，还会影响安装工程质量。因此，在企业内部控制制度建设中，要立足企业实际情况和自身特点，制定完善、精细化的内控制度，保障企业资产不受损失；其次，完善企业风险评估制度，在具体工程项目开展前，做好项目调查研究，根

据项目实际进行风险分析与评估，并制定相应的风险应对策略。全面预算管理制度是现代企业管理中的重要内容，能够有效提高企业内部控制有效性，实现企业经济效益目标。

4 结束语

综上所述，随着我国社会主义市场经济的迅猛发展，建筑企业在发展的过程中迎来了前所未有的时代机遇，但同时建筑企业也面临着社会经济发展带来的各种风险。现代企业在发展的过程中，企业的各项组织结构越来越完善，业务也向着多元化的方向发展，这使得企业的经营规模也越来越大，大规模的发展使得企业的各类风险也在不断增加。在企业风险管理中，财务风险管理作为一项重要的组成部分，始终贯穿于企业生产和经营的全过程中，只有认识到企业财务风险管理对于企业发展的重要意义，才能够结合企业的实际情况针对企业的财务

风险进行分析，从而提出有效的解决策略来不断提高建筑企业的财务风险管理水平。

参考文献：

- [1]张洋. 建筑施工企业财务风险的管控[J]. 山西财经大学学报, 2021 (S2): 23-24+27.
- [2]闫国菊. 探讨建筑企业财务内部控制的改进路径分析[J]. 中国产经, 2020 (23): 129-130.
- [3]张金晓. 房地产企业财务主要风险因素及管理措施[J]. 现代商贸工业, 2020 (34): 79-80.
- [4]王善德. 论房地产企业财务风险管理及内部控制策略[J]. 纳税, 2020 (28): 136-137.
- [5]田鸿福. 建筑施工企业财务管理风险防范措施[J]. 行政事业资产与财务. 2021 (16): 104-105.
- [6]赵敬敬. 房地产企业财务风险管理与控制对策分析[J]. 财经界, 2020 (24): 152-153.