

高校科研项目管理理论与机制研究

白智伟

郑州大学 河南郑州 450001

摘要: 伴随着我国科学技术的不断进步,高校对于科研项目的研究也处于不断的发展之中,其研究成果不仅能服务于国家,还能满足各行业的发展需求。因此,对高校科研项目管理理论和机制进行研究具有十分重要的意义。另外,如何提升高校科研项目管理工作的质量,不仅受到了社会各界的广泛关注,也成为相关人员工作的重中之重。

关键词: 高校; 科研项目管理; 理论; 机制; 研究

Research on the theory and mechanism of university scientific research project Management

Zhiwei Bai

Zhengzhou University, Zhengzhou, Henan Province 450001

Abstract: With the continuous progress of China's science and technology, the research of universities for scientific research projects is also in the continuous development. Its research results can not only serve the country, but also meet the development needs of various industries. Therefore, it is of great significance to study the management theory and mechanism of scientific research projects in universities. In addition, how to improve the quality of scientific research project management in universities has not only attracted wide attention from all walks of life, but also become the top priority of relevant personnel.

Keywords: university; scientific research project management; theory; mechanism; research

前言:

科研项目管理不仅能改善高校科研项目的完成情况,还能在控制高校科研项目的成本的同时,促进高校科研项目成果的转化,但在实际的科研项目管理工作中依然存在诸多问题,制约了科研项目管理工作的的发展。基于此,本文从高校科研项目管理的意义和作用入手,以高校科研项目管理中存在的问题为出发点,提出了几点提升高校科研项目管理工作的实施措施,并对高校科研项目管理机制进行了讨论,以供参考。

1 高校科研项目管理

高校科研项目管理作为一项涉及多方面内容的综合

性工作,其管理范畴主要可概括为以下两点:(1)在项目之初对科研项目进行可行性考核和申报工作;(2)在项目申报工作完成后,对项目设计的各方面环节及相关工作流程进行科学的管理。高校科研项目管理工作在辅助高校科研工作的同时,其工作质量的好坏也在一定程度上影响着高校科研项目实践的的科学性和合理性,也是高校科研项目顺利开展的必要条件之一^[1]。

2 高校科研项目管理的作用

2.1 改善高校科研项目的完成情况

除了不可避免的客观因素之外,科研项目进行过程中的管理漏洞也是影响高校科研项目的重要因素。科研项目管理工作的能在项目开始前,使全体科研人员和参与人员明确并掌握该项目研究的目的和标准,还能将科研项目细化为范围确定、任务分配、科研计划、环节控制、科研报告等部分,并对其进行科学的管理和控制。此外,项目管理工作还能在科研项目进行中,通过认证和交付跟踪的方式,来检验项目的进展和状态,确保项目能按照预定目标发展。同时,项目管理对于项目计划有着严

项目基金: 2018年河南省教育厅人文社科研究一般项目“新时期高校社科科研管理机制创新研究”(编号:2018-ZZJH-553)

作者信息: 白智伟,男(1970.05-),回族,河南郑州人,硕士研究生,郑州大学,讲师,研究方向:科研管理、高等教育。

格的时间要求, 并采用网络图的方式, 来体现项目中各项活动之间的关联及其进展和状态, 从而清晰关键的活动和关键路线, 以此求得最短周期。可见, 在高校科研项目中运用项目管理模式对其进行管控, 可改善高校科研项目的完成情况, 确保其能顺利按照计划实施。

2.2 有效控制高校科研项目的成本

项目管理中的成本由以下几部分组成: (1) 资源计划过程; (2) 成本估计过程; (3) 成本预算过程; (4) 成本控制过程。其根本即是监控成本的正负偏差, 对相关成本问题展开分析, 并实施与之对应的解决办法, 为降低项目的资金投入奠定良好基础^[2]。同时, 通过项目管理不仅能对科研项目进行全额预算管理, 并将预算编制进行分解、细化, 还能及时对科研项目中的预算偏差展开检查和跟踪, 在防治经费滥用的同时, 也减少了不必要的开支, 有效控制了高校科研项目的投入成本。

2.3 促进高校科研项目成果的转化

项目管理不仅重视每个分项管理的发展状况, 还重视项目整体过程的综合质量和效益。在高校科研项目中引进项目管理模式, 不仅明确了科研项目发展方向, 还变革了部分“重理论、轻应用”的科研观念, 并对科研项目的最终目标、研究范围、研究结果都进行了较为严格的定义。同时, 依照项目管理的各项环节控制要求, 能确保在科研项目结束后, 其包含的各阶段数据信息、诸多文档材料预留完整, 为以后科研成果转化提供了十分有利的条件。

3 高校科研项目管理中存在的问题

3.1 重申报、轻管理

目前, 重申报、轻管理是部分高校科研项目管理工作中较为常见的问题。高校科研管理工作的发展状况, 与高校本身的条件和基础方面有着密不可分的关系。因此, 在实际的高校科研项目管理中出现重申报、轻管理的原因可概括为以下两点: 一是因高校科研科学项目研究工作的开展和实施, 对于人力、物理、财政等方面的资源消耗较大, 而高校作为事业型机构, 其工作更加侧重于社会范围内的全面教育, 相关研究经费主要依赖于财政拨款, 其自身很难满足科学研究方面的大额资金需求^[3]。对科研项目进行申报可在很大程度上获得国家在财政方面的支持, 获批重大项目还有利于高校在平台申报、教学评估、人才培养、学科建设等方面的发展和进步。从而, 出现了重申报、轻管理的管理工作现象。

3.2 管理工作和科研工作没有实现合理分工

部分高校在科研管理工作和科研工作上, 没有实现对二者进行合理分工。通常情况下, 高校科研项目管理的相关工作人员, 主要来自于分管科研机构的负责人或管理人员, 此类人员在对高校科研项目进行管理的同时,

还负责着较为主要的行政工作, 不仅要通过思考、研究、实践等方式来提高高校的教育质量, 促进高校在新时代环境下的发展, 还要对科研项目的相关事宜进行研究和处理。其担负着完善院校、学生教育和科研工作管理的多重职责, 可见工作量较大、难点较多, 又因时间和个人精力等因素的限制, 致使无法对每项工作都做到合理兼顾, 也没有实现管理工作和科研工作的合理分工, 也阻碍了高校科研项目管理工作的提升^[4]。

3.3 工作缺乏协同管理系统

部分高校在实际的科研项目管理工作中, 缺乏协同管理系统, 其主要原因可概括为以下两点: (1) 高校科研项目管理工作的理论形式和人员配备不足; (2) 协同管理的理念在高校科研项目管理工作中发展的时间相对较短。缺乏协同管理系统不仅不利于高校科研项目管理理念的改革, 也制约了高校科研项目管理工作的进步和发展。

4 提升高校科研项目管理工作的措施

4.1 加强科研项目管理人员对于项目管理重要性

当前阶段, 可利用一些具体措施来促进高校科研项目管理工作的进步, 以此提升高校科研项目管理的工作效率和水平。其中, 较为主要的一项措施是提高科研项目管理人员对于项目管理重要性

的认知。个人意识支配着个人习惯和行为, 社会范围内的集体意识, 可代表社会的具体发展形式。因此, 应强化管理人员对于自身工作重要性和自身工作职能的认识, 才能在实际的科研项目管理工作中构建科学的管理机制, 充分挖掘并发挥个人的能力和作用, 使其能专心投入到科研项目管理工作中, 以此推动高校科研项目管理工作的整体发展^[5]。此外, 还可通过对国家政策和思想政治工作的解读和建设, 来提高管理人员的思想意识, 为高校科研项目管理提供有利的思想理念条件。

4.2 进一步明确科研项目管理工作和科研项目工作的

职责范围
进一步明确科研项目管理工作和科研项目工作的职责范围, 将科研项目工作和管理工作进行区分, 这是提升高校科研项目管理工作的基本要求。同时, 明确二者的职责范围, 还能使管理工作的相关人员能更好的投入到实际的工作之中, 能更好的完善科研项目管理工作的内容^[6]。此外, 还应强化项目管理人员的专业素养和管理水平, 使项目管理工作、科研项目研究工作、和高校教育工作实现科学区分, 以此为各项工作的可持续发展奠定良好基础。

4.3 构建高效的协同管理系统, 加强项目管理能力

构建高效的协同管理系统, 能有效强化项目的管

理能力。其主要采用对高校科研项目进行汇总和分类的形式，达到同一个或者同一类管理人员对相关项目进行管理的目的。协同管理系统的优点可体现为以下两个方面：（1）能有效节约人力资源，能减少高校科研系统内部高质量管理人才的消耗，使其能更好的发挥管理作用；（2）还能在科研项目研究和实施中，在不同项目之间建立联系，打破技术隔阂，拓展了科学研究工作的范围，并有效放大了科学研究工作的作用。可见，协同管理系统，能推动科学研究工作的进步和融合，提升了科研项目管理工作的工作效率和质量。例如：部分高校可组建大科研系统的科学发展研究院、整合校内关于科学研究和管理的部门，切实将协同高效管理系统落实到实处。

4.4 推进高校科研项目信息化建设

各高校还可利用信息化来建设数字化校园，使高校科研项目管理工作取得更好的效果。随着网络技术和计算机技术的飞速发展，为数字化校园建设提供了更加有利的技术支持，各高校可综合教学、科研、管理等诸多方面，构建与之相关的全面管理信息系统。该系统不仅能完成科研项目立项，还能对科研项目的成果和论文等展开信息化的管理。另外，该系统还能与财务部门建立联系，实现无纸化科研经费的管理。与此同时，该系统还能自动生成科研数据报表，便于搜索和查询科研人员所需的数据信息。

5 高校科研项目管理机制的研究

5.1 建立项目立项准备机制

建立项目立项准备机制，应做好以下几点工作：

（1）充分发挥校园网络办公的作用，让相关人员掌握项目申报的要求和标准，并做好申报前的准备工作，申报中的材料完善工作和申报后的总结工作；（2）针对与科研项目相关人员进行申报知识和流程的讲解活动，并对疑难点和问题进行细致解答；（3）积极邀请业界著名专家或学者举办相关内容的讲座，可对与资助情况、资助领域、项目申请人员等方面的问题给与现场说明和解答。

5.2 建立项目执行过程管理机制

通常情况下，科研项目均具有研究周期较长、投资轻度较高、涉及范围较广、技术难度较大、不可遇见因素较多等诸多特点，且外部因素对于项目目标的影响也相对较大^[7]。可见，选取合适的时机、对项目目标的有效性进项评估、考核项目的进度和项目质量，对顺利完成科研项目的研究意义重大。因此，各高校应每年定期举办项目进展评估活动，以此来跟踪研究计划和项目进展的情况，通过比对、检测、评议，来重新考虑新的环境因素变动和衡量主客观因素的要求。

5.3 建立合理的科研项目管理绩效评价机制

各高校建立合理的科研项目管理绩效评价机制，定

期对高校科研项目展开综合的评价，能有效提升高校科研项目管理的水平。其核心在于合理构建评价机制，并科学确定权数。此外，还应客观度量准则层中包含的每个评价指标的等级，确保其能依照科研项目内容、要求的变化而变化，并做到与时代接轨，依照实际情况调整、优化评价指标、评价权数、指标等级的度量等方面。最后，能通过逐层评估，发现项目中的薄弱部分，使科研工作有的放矢，在提升高校科研层次的同时，也强化了高校科研项目管理工作能力。

5.4 建立科研项目管理的激励机制

若想发挥项目管理应用和高校科研项目管理的作用，各高校应从系统观念出发，设计并实施科研激励机制，做好相关激励工作，克服工作中短视和各自为营的缺点，充分调动科研人员工作、学习的积极性和创造性，让高校科研工作长期的激励机制中获得更好的发展。

6 结语

综上所述，高校科研项目的发展和高校科研项目管理理论与机制之间的关系是密不可分的。因此，各高校应明确高校科研项目管理的意义和作用，清晰校科研项目管理工作中存在的问题，并实施加强科研项目管理人员对于项目管理工作重要性的认知、明确科研项目管理工作与科研项目工作的职责范围、构建高效的协同管理系统、推进高校科研项目管理信息化建设等措施。同时还应构建与科研项目及其人员相关的准备、管理、评价、激励等方面的机制，以此来提升自身的科研项目管理水平 and 综合竞争力。

参考文献：

- [1] 欧喜军. 高校加强科研项目管理的意义及对策——评《高校科研管理的理论与实践》[J]. 社会科学家, 2020 (12): 16.
- [2] 肖聪. 高校科研项目管理系统设计与实现[D]. 电子科技大学, 2019. (13): 26.
- [3] 祁超. 项目管理在高校科研项目管理中的应用研究[D]. 华侨大学, 2019. (8): 25.
- [4] 时弘易. 完善应用型本科高校科研项目管理机制[N]. 中国社会科学报, 2021-11-23 (010).
- [5] 于娜. 以项目管理人为中心的高校科研项目管理机制研究[C]//中华医学会第十三次全国医学科学研究管理学术会议暨2012第四届全国医学科研管理论坛论文集, 2021: 101-105.
- [6] 陈彦武, 曾长虹. 基于项目管理的高校科研管理机制探析[J]. 中小企业管理与科技 (下旬刊), 2019 (03): 54.
- [7] 徐卫, 胡守忠, 张民辉. 高校科研项目管理机制的研究[J]. 成都理工大学学报 (自然科学版), 2019 (S1): 91-92.