

“一村多”休闲农业经营管理现状及未来发展研究

黄琼

咸宁职业技术学院生物工程学院 湖北 咸宁 437100

摘要: 休闲农业以农业为基础,以城市旅游、休闲、服务为手段,充分利用农村现有的农业条件和设施、农业生产经营方式、自然环境和人力资源。是一种集农业与旅游的新型农业形式。本文以休闲农业的特点,结合湖北咸宁市嘉鱼县官桥镇“一村多”休闲农业的现状和发展环境条件,探讨了湖北“一村多”休闲农业的理论基础、经营管理现状以及具体措施,并提供西部民族地区发展休闲农业的若干思路与措施。

关键词: “一村多”休闲农业;乡村旅游;管理;经营;发展

Study on the current situation and future development of “One village and many” leisure agriculture management

Qiong Huang

College of Bioengineering, Xianning Vocational and Technical College, Xianning, Hubei 437100, China

Abstract: Based on agriculture, leisure agriculture takes urban tourism, leisure and service as the means to make full use of the existing agricultural conditions and facilities, agricultural production and operation mode, natural environment and human resources in rural areas. It is a new form of agriculture combining agriculture and tourism. Based on the characteristics of leisure agriculture, combining the eco-circumstances hubei jiayu GuanQiao Town “takes” the status quo and development of leisure agriculture environmental conditions, discusses the theoretical basis of hubei “takes a more” leisure agriculture, management present situation and the specific measures, and provides the western minority areas some thoughts and measures of developing leisure agriculture.

Keywords: “More than one village” leisure agriculture; Rural tourism; Management; Management; The development of

引言

近年来,休闲农业、乡村旅游受到越来越多城市人的青睐。与城市社会竞争相比,随着生活强度增加和生活、工作节奏加快,人们渴望以一种独特的方式在郊区和农村环境中解压,正是基于这样的契机,为中国休闲农业和乡村旅游提供发展机遇,尤其以长江流域为例。积极发展休闲农业和乡村旅游,满足消费者对旅游产品需求、丰富旅游产业内涵的同时,可以更好地调整农村现有产业结构,增加农村第三产业收入。充分整合农村剩余劳动力资源,实现农村经济持续健康发展。

一、“一村多”休闲农业的功能与价值

(一)是拓展农业功能的重要举措

中国幅员辽阔,农业资源丰富而独特,历史文化源远流长,人文休闲旅游农业发展的基本条件、市场潜力及发展空间巨大。休闲农业的进步,可以将农业从单一的生产功能转变为多功能,满足城乡居民体验区域拓展,陶冶情操、倡导无公害绿色有机农业发展,起到重要支撑作用,成为现代农业的典范。

(二)促进农业农村经济和农民就业增收

“一村多”休闲农业已成为增加农民就业和增收的重要手段。促进国内消费,城乡经济社会一体化发展。中共十八大提出建设生态文明,建设美丽中国,这是休闲农业和乡村发展的基础,引导发展休闲旅游农业,成为优化农业结构调整的新途径。当前,农业经济发展面临的资源环境压力、协调优化压力越大。转变农业产业结构和农业经济发展方式,着力促进农业可持续发展是

必然选择。休闲旅游农业的发展在于优化、完善农业资源要素。在农业发展功能和增强市场竞争力方面,极大地促进了现代农业的发展。

“一村多”休闲农业拓展农民就业渠道^[1]

“一村多”休闲农业的发展对农村劳动力的专业技能要求较低,具有投资少、风险低、无劳动技能等特点。利用这些功能发挥当地优势,以现有的生产生活资料,农家乐,生命和自然生态为卖点的资源成为农民创业和农村劳动力吸纳载体,也带动了休闲旅游农业的发展,是从事农产品及副资材生产加工的农民增收致富的有效途径。

“一村多”休闲农业是在休闲农业的基础上,延伸为多种形态和模式混合发展的休闲农业模式。休闲农业是以农业生产、乡村风貌、农家生活、乡村文化为基础,发展农业农村多种功能,提供休闲旅游、农业参与、农家体验等服务的新型农业产业形态。是深入挖掘农业资源潜力、调整农业结构、改善农业环境、增加农民收入的新途径。游客可以享受观光、采摘水果、体验农耕、了解农民生活、品尝当地风味、住宿和度假的乐趣。

二、湖北休闲农业现状及发展环境条件分析

(一)湖北休闲农业发展形势

1、发展基础雄厚

湖北发展休闲农业具有得天独厚的自然条件、地理位置和文化优势。湖北素有中国生态盆景之称,区内有山脉、河流、丘陵、平原、湖泊、等地貌,幕阜山脉为各种休闲农业的发展创造了有利条件。湖北自古以来就是丝绸之路的必经之地,地处东西向连接的中部,随着立体综合交通运输体系建设的不断推进,初步形成了“连

接国内、辐射周边、通达江海、连接国外”的现代综合交通物流格局，物流四通八达，为休闲农业奠定了坚实的基础。

2、发展态势良好

湖北休闲农业兴起于1990年代，形成了以渔、农为主的基本形态。目前，休闲农业带以长江沿岸湿地生态和旅游垂钓为主，经济果林品尝旅游产业带主要以斧头湖的酿酒厂和生态果林为主。以农民为主的休闲农业带是在牛头山旅游、景观资源开发基础上、形成的旅游休闲农业产业区。形成两湖景观资源、旅游休闲农业产业区，以及一系列现代农业科技生态园区、民俗旅游园区、一山三水四分田，两分道路和庄园等，培育了田野开心农场、光年城堡庄园等特色品牌，具有较强带动能力和品牌优势，与农家乐、三湖连江等休闲农产品形成品牌优势。

(二)湖北省嘉鱼县官桥镇休闲农业发展现状及经营模式

1、规模壮大层次提升

近年来，嘉鱼市紧紧抓住打造全球旅游示范城市的契机。在市场政策和政府引领下，突出“旅游、休闲、度假、体验、健康”的主题。城市休闲农业产业规模逐步扩大，发展内涵不断提升，类型和模式逐步丰富，发展方式逐步转换，同时，综合效益提高。目前，咸宁市拥有休闲农业125家。其中典型代表为嘉鱼县官桥镇，嘉鱼县官桥镇八组是湖北旅游名镇，国家3A级景区，全省农业旅游示范点。官桥镇茶文化氛围浓厚，有茶楼、茶室、古色古香的石厅、农业博物馆等景点。农业博物馆内，犁、耙、雪橇、水车、仿古水车等农具一应俱全，见证了农业文化的历史变迁。官桥八组村民中流传着“家家住进小楼房，社会福利全保障，子女入学有补助，毕业高薪聘上岗，大病医疗可报销，免费体检保安康，退休养老领工资，安享晚景福寿长”。截至2021年11月，吸引游客100万人次，休闲农业总产值7.1万元，增加村集体收入136万元，从业农民工600余人，居民人均可支配收入20060元，见表1。

表1 咸宁市休闲农业一览

吸引游客	100万人次
休闲农业总产值	7.1万元
村集体收入	136万元
从业农民工	600余人
居民人均可支配收入	20060元

2、农旅融合模式多样

良好的生态环境催生了乡村旅游。2019年，官桥八组生态旅游经济专业合作社的营业利润就超过2000万元。2021年上半年，受疫情影响，官桥八组的游客数量

有所减少，但合作社在电商平台上的日销售额达到数万元。农业民俗不断突破，10000多件民族特色的文物不断被发掘和收藏。农业与民俗文化体验区18667平方米免费入场来自全国各地的游客参观学习，至今年游客人数已达30万人次以上。以特色美食、文化品鉴、农副产品、民俗体验体验，提高集聚区盈利能力，为市民提供休闲娱乐场所，实现农村经济新突破。

据咸宁日报报道，官桥八组一直走绿色道路，坚持生态饮食。依托数十年辛勤耕耘收获的碧水青山，如今的官桥八组1050名村民安坐家门，享受着大自然对流淌的金山银山的回馈。在家挣钱，挣钱，找工作。每个家庭都有一个小洋楼，家里有车，家庭打算致富，每人押金10万元，到2020年全面实现的富裕目标比预期更快地成为现实。

三、增收致富

“农业与旅游融合的发展模式，鼓励农民建立家庭农场，选择围栏花园和农家乐，发展休闲旅游农业，将传统农业转变为旅游休闲农业。无需离开乡土，即可增收收入。”官桥八组组长表示，农业和旅游的融合发展让社区成为了可能，人们可以看到繁荣的曙光^[2]。

官桥八组的乡村旅游发展为农民提供了更多的生产和生活方式。

实施“党协会+理事会+审计委员会+农民+N”发展模式和“村+村民+公司”联合共享模式，建立以村为首的村集体经济合资合作、第三方经营集团与公众管理公司由第三方运营管理公司统一规划、统一运营、统一管理。官桥八组民俗文化村推进产业融合发展，企业经济收入和农民人均纯收入稳步增长，逐步形成了产业繁荣、生态宜居、乡村风貌文明、成效显著的美丽村落。

(三)存在问题

1、缺乏规划，层次较低

湖北省咸宁市嘉鱼县官桥八组休闲农业企业多由经营者自行规划、设计、建设，设计理念滞后、主体不明确，造成资源浪费、开发混乱、重复建设。一些农场规模小、档次低、设施简单、内容简单，但很少有高端、多功能的农场。在一些休闲农业中，由于经营内容单一，受农业季节性限制，经济效益低，大多数农场只经营半年。

2、基础较差，宣传不够

休闲农业多位于市郊，经济发展水平较低。在农村，企业规模小，实力不强，基础设施建设投资有限。项目升级难，企业融资难，产业融合不够深入。因为整体附加值不高，营销能力弱，宣传不到位，使有旅游需求的游客难以留住。当然还存在一系列环境问题，如下表1。

表1 休闲农业生态环境问题的具体表现

休闲农业生态与产生的影响环境问题的类型	休闲农业生态环境问题的具体表现	数据汇总
固体污染	游客将塑料制品和包装、废纸、口香糖和其他垃圾扔在乡村或乡村附近。在河边，休闲农业管理机构正在处理运营过程中产生的垃圾，如焚烧垃圾、剩茶剩饭等。在偏远的角落，当地居民随意填埋畜禽粪便和生活垃圾。这种对固体废物不负责任的处置，难免滋生细菌，招来苍蝇，影响正常的农业生产和休闲旅游活动。	200m3
水体污染	游客生活污水和养殖场粪便直接从农田、河流、池塘或湖泊很容易造成地表水污染；喷洒杀虫剂颗粒在农作物上，当水或杀虫剂喷雾器自愿将废弃的杀虫剂包扔入水中时，会污染水体。	100m3
土壤污染	不少游客涌向农田采摘瓜果，反复压土，造成土壤板结，引起水土流失。	111m3

3、理念不新，特色不足

休闲农业近年来发展迅速，公众对休闲旅游产生了浓厚的兴趣。虽然认可度高，但发展不平衡，特色不明显，重点不突出且大部分企业只关注餐饮娱乐的问题，很少有具有强烈当地特色的商品和产品能够打动客户。总体而言，“一村多”休闲农业经营管理整体服务水平有待提高，急需懂商业、懂管理的发展理念专家。

三、未来休闲观光农业发展路径和措施

(一) 科学合理规划

根据湖北省咸宁市嘉鱼县官桥八组休闲农业的发展问题，可以看出随着休闲农业和乡村旅游管理的不断发展和进步，有关部门需要全面实施科学合理规划，因地制宜。另一方面，科学整合大自然资源与其他资源，保护环境。在市场正常运行的前提下，可以有效开发建设。同时，严格控制休闲农业和乡村旅游项目的审批和经营。根据区域特点，发展制定强可操作性产业形态，确保最大生态和社会效益利益最大化。

(二) 注重项目特色，凸显文化底蕴

在具体实际工作过程中，有关部门以表达和提升产品文化内涵为重点，注重产品文化内涵的展示和提高。从某种意义上说，在开发相关项目产品时，需要找到其中包含的地区特色，保持区域特色、休闲农业和乡村旅游产品的活力。有关部门为满足客户实际需求，需有效的宣传区域文化特色，通过展现乡村特色，带动当地旅游经济的发展。

(三) 加大基础投入，扩大经营规模

政府有关部门要适当增加一些农村基础设施设备，以实现可担保为基础的制度体系建设，促进了中国休闲农业和乡村旅游的发展。一方面，政府有关部门可以遵循市场化发展规律，由政府主导和引导，相关投资主体积极参与项目开发，开展招商引资，引进优秀旅游公司下乡建设。同时，优秀的企业、政府部门参与，动员社会力量促进农业进一步发展“一村多”休闲农业，实现休闲农业和乡村旅游经营模式的多元化。解决目前大部分农业和乡村旅游发展资金不足的瓶颈，也在一定程度上优化了结构形式。

四、未来休闲农业和乡村游发展空间

从宏观角度来看，我国的休闲农业和乡村旅游已经经历了萌芽和垂钓，进入快速发展阶段。总体而言，休闲农业和乡村旅游正在发生三大变化：一是从农民兼职向农村新业态转变；二是从临时性公民安置向正式就业转变。普通职业成为重要职业的内容。从未来来看，可以说行业的发展势头还是非常强劲的，正处于发展的黄金时期。国际经验表明，当一个国家或地区人均GDP超过5000美元时，形成休闲度假消费需求，休闲消费能力大幅提升，呈现多元化趋势。2015年我国人均GDP超过8000美元，未来20年我国人均GDP水平有望进一步提高。休闲旅游市场将突破80亿人次，呈现爆发式增长。特别是由于生活方式的改变、法定节假日的优化调整、带薪休假制度的逐步推行、2.5天弹性休假制度的实施，休闲休假将从少数人延展到多数人。生活消费、休闲旅游和亲子旅游的普及，必将带动休闲农业和乡村旅游的

快速发展。中央把“三农”放在首位，积极推进城乡融合发展，不断加大基础设施建设投入，为休闲农业发展奠定良好基础。以乡村旅游、休闲农业为主，大力支持乡村旅游新发展。“十三五”期间，发展休闲农业和乡村旅游要牢固树立“创新、协调、绿色、开放、共享”的发展理念，以促进农民就业和增收为目标，居民休闲消费满足需求建设美丽乡村加快发展休闲农业和乡村旅游受益于更多农民参与到2020年，力争产业规模年均增长10%以上，产业发展质量和效益不断提高，休闲农业和乡村旅游农民收入不断增加^[3]。

五、结语

近年来，咸宁市委、市政府抓住“一带一路”、都市圈、长江城市带的机遇。突出特色优势农业产业，推动一二三产业融合发展，唱响绿色、有机、生态、富硒四大名片，休闲娱乐、农业体验、健康等新型休闲农业积极发展保护、服务培训等活动。本文总结了湖北省咸宁市嘉鱼县官桥八组“一村多”休闲农业发展现状和存在的问题，提出了促进休闲农业健康可持续发展的对策建议。同时，对中国休闲农业未来乡村游发展空间给予论述。

参考文献：

- [1] 周洪瑞. 休闲农业发展实践与未来发展前景浅析[J]. 新农村(黑龙江), 2016(4):1.
- [2] 吴忠日报, 堰河村: “空壳村”嬗变“网红村”, 2020.10.09.
- [3] 乔金亮. 未来休闲农业和乡村游发展空间[J]. 智慧中国, 2017(21):110-111.
- [4] 马少兴, 黄艳华, 章中. 襄阳市休闲农业发展存在的问题及对策建议[J]. 湖北农林科技, 2020,61(05):46-48.
- [5] 陈宇常. 休闲农业与乡村旅游的管理经营模式[J]. 度假旅游, 2019(02):57-58.
- [6] 宋菲. 休闲农业与乡村旅游管理经营模式探索[J]. 农业经济, 2016(08):21-23.
- [7] 周宇驰. 电子商务背景下休闲农业经营管理模式研究[D]. 安徽农业大学, 2016.
- [8] 陆杭高, 张飞燕. 农庄的现状与发展对策研究[J]. 农民致富之友, 2015(04):36-38.
- [9] 彭静. 休闲农业发展视域下家庭农场经营管理模式的优化探析[J]. 农家参谋, 2020.