

工程项目建设投资造价控制与管理

董 楚

安徽建筑大学经济与管理学院 安徽省合肥市 230000

摘 要: 施工期是工程造价的构成要素,也是工程造价中的一个主要环节,它直接关系到建筑企业的最终收益。因此,如何做好在施工过程中对成本进行有效的控制,降低成本支出,是我国所有建筑施工企业都要面临的重要问题。

建筑工程的施工阶段是根据图纸的要求,把各类物质转化为工程实体的工艺,在这个阶段中,只要做好工程造价^[1]管理工作,才能够保证投资目标的更好完成。但是在不同的阶段工程项目建设投资造价重点会不相同,所以必须要结合工程项目建设实际情况,强化工程项目建设投资造价管理^[2]。本文主要通过分析目前工程项目建设投资造价控制与管理中出现的问题,提出相关的应对措施,强化工程项目建设的管理强度。

关键词: 工程项目;投资造价;造价控制

Project construction investment cost control and management

Dong Chu

School of Economics and Management, Anhui Jianzhu University Anhui hefei 230000

Abstract: Construction period is not only a component element of project cost, but also a major link of project cost, which is directly related to the final income of construction enterprises. Therefore, how to do a good job in the process of construction cost effective control, reduce cost expenditure, is an important problem that all construction enterprises in China have to face.

The construction stage of the construction project is the process of transforming all kinds of substances into engineering entities according to the requirements of the drawings. In this stage, as long as the management of the project cost^[1] is done well, the investment objectives can be better completed. However, the investment cost focus of engineering project construction will be different at different stages, so it is necessary to strengthen the investment cost management of engineering project construction by combining the actual situation of engineering project construction^[2]. This paper mainly through the analysis of the current project construction investment cost control and management problems, put forward the relevant countermeasures, strengthen the management intensity of project construction

Keywords: Engineering project; Investment cost; Cost control

建筑工程成本控制贯穿于工程建设的全过程,随着社会和经济的发展,人们的生活水平得到了极大的改善,广大人民群众对于安全健康方面的工程项目建设也越来越重视,使得工程项目建设标准相应的提高,导致工程造价的升高。相关人员需要采用不同的工作重点,这样才会得到不同的管理效果。整个工程项目建设主要分为4个阶段:投资决策、设计、施工、竣工,我们必须

要保证工程质量的基础上,利用造价控制与管理使得投资最小,但是获得的收益是最大的。

1 在四个阶段如何做好全过程的造价控制与管理

1.1 投资决策阶段

投资决策阶段是对整个项目工程进行的工资投资的估算,是工程造价管理的起始阶段,在这个过程中我们尤其要注意一些问题,在工程成本的确定和控制上,是否科学化、合理化。首先要了解一个建设项目的可行性,要依据现有的资源和一定的方法,分析在这个过程中可能会遇到哪些问题,并且要按照国家的各项法规和地方

作者简介: 董楚, 1997.3, 女, 汉, 安徽合肥, 安徽建筑大学硕士, 工程投资与造价管理。

的实际情况，对整个工程的未来成本进行预估和估计。在建设项目前期工作中，它是决策结果，是研究和分析项目经济指标的一个重要基础。工程管理项目的可行性不仅仅表现在这个项目，未来的经济发展效益还要包括项目工程的施工方案以及施工手段是否都符合未来发展趋势。与此同时，必须要根据当地的实际情况进行勘察，随时发现问题并且可以为相关工作人员解决问题提供切实的帮助。最后，在进行投资阶段的时候，可以选择将多个方案进行比较，最后，挑选出最好的方案。投资估算的准确与否，直接关系到工程的投资计划、规模、设计方案、投资效益，以及工程建设的效果，所以，投资估算要真实地反映工程的整体设计内容，包括建设区域的经济状况、地产材料的价格、可利用的地理资源等。这为未来的投资控制目标提供可靠的依据，能够保证项目工程获得更高的经济效益。

1.1.1 决策阶段管理的意义

(1) 对工程造价控制的意义。虽然工程项目的工期和其它施工期相比，投资金额较小，但对工程经济效益的影响较大。在项目决策过程中，强化成本管理，对于有效的控制工程项目成本起着非常重要的作用。

(2) 对工程质量控制的意义。在建设项目的决策阶段，主要是规划、分析和论证建设项目的规模、标准、性质、功能和体系结构，以确定项目的建设意向和需求，以实现项目的总体质量和各子项目的质量指标。因此，在决策过程中，要对工程质量进行严格的目标计划，以确保工程项目的最终质量。

(3) 对工程进度控制的意义。工程项目管理的重点是对工程进度、质量和成本的实时监控。进度管理是工程项目三大目的中的一个，它直接关系到项目的最终目的。在项目决策阶段，要对项目的整体进度进行计划，以引导后续工作的有序进行，所以，在项目决策阶段，是实现项目计划的关键。

1.2 设计阶段

在确定了建设项目的投资决定之后，就进入到了整个项目的设计阶段，对项目的成本进行控制和管理，既可以确保资金的使用，又可以对项目的总投资进行控制，使项目成本的控制和管理更加的科学。

项目工程的可行性中也包含着设计方案的质量，设计方案不仅决定着工程的质量，而且也影响着工程施工阶段的推进，所以不可反驳的是设计阶段是整个阶段中较为重要的时期。在这个过程中，必须要按照项目工程投资估算做出初步的设计，然后再由设计人员根据实际

情况以及投资预算进行修改，避免设计方案中因为存在较大的缺陷而导致工程项目施工困难甚至失败，这样的情况会导致投资成本的增加，所以相关的设计人员必须要按照初步设计和投资的大小，对图纸进行深化。通常情况下，设计费仅占建筑项目总使用年限的1%，而这1%的造价对总投资的影响则超过70%。在此阶段，设计者应及时、高效地与工程造价人员进行交流，使工程造价人员了解设计者的目的，并使其能根据成本预算实现检验方案的可行性，然后将相应的设计信息反馈给设计部门，两者之间如果能够进行顺畅的沟通，可以将设计方案不断的做出调整。这样不仅能够大大的提高建设工程的施工质量，而且也能够在这个过程中进行造价的控制与管理，减少资金的投入。

1.2.1 设计阶段管理的意义

(1) 优化造价结构，提高资金利用率

在设计阶段进行有效的项目造价控制和管理不仅可以帮助简化成本要素，还可以显著提高资本利用效率。项目设计预算完成后，通过对工程造价的认识，可以对工程造价的基本构成进行全面的认识，并对其进行合理的配置与利用，并运用价值工程理论对其进行深入的分析。研究工程各组成部分的作用和工程费用的相关性。最终，对建筑项目的功能和成本进行必要的调整，以进一步简化项目成本。

(2) 有利于技术与经济相结合

在工程设计阶段进行成本控制，是实现技术和经济效益有机统一的重要途径。建筑工程的设计工作一般是由建筑师、设计师或其它有资质的专业人士来进行，他们通常在设计过程中更加关注项目的功能要求。要实现建设项目所需的所有功能，但是对经济因素，特别是项目生命周期的成本，还远远不够^[3]。因此利益项目成本的控制和管理确定最经济的设计方法。实现项目的技术目标，确保项目设计方案能够显著提高项目的投资效率。

设计阶段的工作是最复杂的，项目在设计阶段的成本管理对整个项目的建设有一定的积极影响。优化项目的总体成本管理，确保建设项目资金的合理性。在设计建筑项目时，应考虑其大致的尺寸，材料的使用，人员的分布以及建筑工地的使用来设计整个建筑项目。考虑设计过程中的成本问题，将工程资金化整为零，并以合理的方式分配给项目的各个节点，以便项目在项目过程中获得足够的财务支持，促进项目建设进展顺利。

设计阶段的工程造价管理有利于降低项目成本。在设计阶段，可以将资金以合理的方式分配给项目建设的

各个节点，并可以计算确切的完工日期。如果一个项目不能及时完成，将造成一定的经济损失。而且不能及时投入使用，也就不能以最早的时间产生价值，这会造成更大的损失。因此，设计阶段的成本管理和项目日期的计算将有助于尽快完成建设项目并降低建设成本。

1.3 施工阶段

在工程项目建设的过程中，建设期也很关键。施工单位要加强对图纸的审查，在收到设计图纸后，要对图纸进行仔细的了解。由于当前的设计者追求经济效益，缩短了设计周期，因此图纸上不可避免的出现了各种各样的问题，此时最好的办法就是在进行图纸会审的时候，尽可能的减少工程的变更和签证的出现，从而提高成本。在这一阶段，成本的管理和控制工作必须紧密的围绕着招标的行为进行，任何时候都要严格的控制。对于参加招标投标的单位要进行多方面的考察，最终选择最优质的单位。为了能够确保后续的工程管理有参考，对于招标文件的管理也要进行严格的把控。招标控制价的确定，需要相应的管理人员以当地的实际情况为基础而进行，需要根据相关的计算方法，最终确定招标控制价。而在招标合同的签订时，要尽可能的把所签订的合同完善，以确保后续的工程能够顺利的进行。相关人员应熟练掌握施工技术规范，并根据设计、图纸等技术资料，了解本项目的施工方法、顺序、组织形式、机械设备选择、技术组织措施等，确保施工过程的顺利进行。

1.3.1 施工阶段管理的意义

(1) 建设阶段主要是实施方案。目前已进入施工阶段，项目的目标规划与方案编制已基本完成，其余的工作则是与控制相关的计划调整与改进。所以，建设工程是实施规划的主要环节。

(2) 施工期是建设项目的重要环节，它的价值和利用价值都是由施工阶段决定的。建筑项目的价值主要体现在建筑过程中，它包含了传递价值、活劳动价值或附加价值。

(3) 投资最多的是建设期。建筑项目的价值形成和资本的持续投入。尽管施工期对投资的影响仅为10%，但仍有可能通过最优的施工方案降低物化劳动和活劳动消耗，从而降低建设项目的投资，以保证施工质量，保证设计所确定的功能和使用价值。

1.4 竣工阶段

在进行工程的结算前，要根据工程的实际完成质量及时的将款项运用情况分析出来，保障实际完成的质量。并且要根据施工阶段中所包含的各项费用进行复查，要

注意对于工程结算书的编制工作。为了能够确保工程项目的实际投资与预算标准相符合，审核人员必须要按照国家现有的相关审核规定进行计算，保证各项费用所包含的内容都与实际情况符合。最后还可以将投资的使用情况进行分析，对于超支部分要查明原因，及时的吸取经验教训，这对于未来工程项目中，控制收入以及节约资金都能起到很好的作用。

1.4.1 竣工阶段管理的意义

对建设工程项目来说，施工过程中的各个环节都要引起高度的重视，特别是工程项目的成本管理更是重中之重，这直接关系到施工单位能否获得足够的经济效益。所以，施工项目成本管理就是要合理地确定施工项目的成本，运用有效的方法和手段，对其进行严格的控制，以确保工程项目的产品质量，达到最小的费用开支，获得最大的经济效益。施工单位在通过了施工质量验收后，必须对施工单位进行工作审查，从而对施工项目的最后成本进行核算，为工程竣工结算、资金取得提供真实的基础。它的要求是：整个工程必须满足有关的规范，并满足相应的技术规范，在合理的范围内完成，没有任何差错，这对施工单位的实际效益、工程的质量和费用的合理控制具有十分重要的意义。

2 如何进一步的提高工程项目的投资造价控制与管理

2.1 加强队伍培训，营造工程造价管理队伍

随着我国对于工程造价管理队伍的要求不断提高，在市场经济日益发展的今天，工程造价队伍对于工程造价具有很重要的管理作用。如果想要提高工程造价队伍，就必须加大对于他们的培训力度，让他们在培训过程中具备更加丰富的专业知识和相应的管理知识。专业技术人员的素质提高，可以满足当前工程造价管理工作的需要，从而为从事工程造价管理工作奠定良好的基础。有计划、有目的的进行，对于管理工作人员的教育和培训，要求他们掌握我国现代的工程造价技术以及未来的发展动向，不断提高他们的业务素质，可以推动我国的工程造价工作迈入正轨。

2.2 加强对于各个阶段的管控

要想在真正意义上搞好工程造价管控，就要在每个阶段进行更加严格的控制和管理。在投资造价控制上是一个渐进的过程，相关工作人员必须要依据国家颁布的各项规定开展各阶段的工作，各管理部门彼此沟通，加强合作，在各个阶段上都要加强自身的管控意识，进行有效的控制建筑施工的工程造价。加强政府和建设者的

责任感，围绕投资资金更少、产出更佳的目标前进。

另外，在组织建设项目的过程中，还应加强对项目的安全、文明管理。对存在危险的工艺过程，应制定相应的技术和安全措施，并严格遵守技术规程。对工地进行定期的安全检查，并定期组织安全动员会议。在施工中，应加强安全设施和安全部位的检查，并及时进行防护。对临时用电设备和临时消防设施进行检修和保养。工地所用的建筑材料堆放要按物料管理的要求进行，垃圾按规定的位置堆放，并按环保管理的要求进行，施工现场的清洁工作做到随时进行随时清理。当日清理垃圾，施工用的临时通道应保持畅通等。

3 结束语

对于建设工程造价各个阶段的控制与管理，必须要根据我国制定的相关法律法规而进行，加强相关工作人员对于建设工程造价控制的意识，为我国建设更好的工

程造价管理队伍提供基础。在现代社会市场管理上，目前我国的许多城市都实行了集成化的管理，并且也取得了非常好的效果^[3]，不同的部门加强合作可以有利于互补。形成一个完整的管理体系，可以帮助市场运行机制完善和改革，避免出现各种违规操作现象。实现公平竞争的工程设计招标，合理地使用有限的投资资金，这样才可以把工程项目的建设投资造价控制推上一个管理的轨道。

参考文献：

- [1]何秀英.谈工程造价管理改革[J].山西建筑, 2004(4): 84-86.
- [2]陶云霞.施工企业的工程造价管理[J].山西建筑, 2004(5): 99-100.
- [3]储根法.施工项目成本控制的方法和措施[J].工程与建设, 2009, 23(5): 739-741.