

企业经济管理的风险控制对策

宋学磊

无棣县金融服务中心 山东滨州 256600

摘要: 企业经济管理中的主要风险和防范是一项系统的管理工作,它要求我们从风险的特点出发,其产生原因、企业实际情况和一般市场环境,涉及多个、多环节,较好地达到了风险防范和管理的目的。在风险管理和经济管理防范领域,也要积极借鉴国外先进的管理经验和技術,然后结合本企业的实际情况,进一步提高我企业经济管理水平。

关键词: 企业经济管理;风险控制;问题;对策

Risk control countermeasures of enterprise economic management

Songxuelei

Wudi County Financial Service Center Shandong Binzhou 256600

Abstract: The main risk and prevention in enterprise economic management is systematic management work. It requires us to start from the characteristics of risks, causes, the actual situation of the enterprise, and the general market environment, involving multiple and multiple links, to better achieve the purpose of risk prevention and management. In the field of risk management and economic management prevention, we should also actively learn from foreign advanced management experience and technology, and then combine the actual situation of our enterprise to further improve the economic management level of our enterprise.

Keywords: enterprise economic management; Risk control; Problems; countermeasure

1. 现代企业经济管理的重要意义

1.1 有利于企业管理机制的创新发展

现阶段,我国大多数企业的管理机制不健全,有许多不合理之处,缺乏精细化管理,而且在经济管理中没有充分考虑其他生产环节之间的关系,这样一来,会对企业的发展带来一定的影响。在现代企业生产运营中要重视经济管理的作用,不断改进和优化各项体制,并进行创新,这样会提高管理水平,同时有利于挖掘经济资源与生产资源的价值,从而节约成本支出,提高企业的经济收益^[1]。

1.2 有利于提高现代企业经营生产的活力

作者简介: 宋学磊,男,汉族,1989年12月出生,山东无棣人,毕业于辽宁大学人口研究所人口、资源与环境经济专业,在宏观经济、产业经济、区域经济和企业管理等方面具有丰富的理论研究和实践经验。

在现代企业经济管理中要全面分析市场情况,坚持“以人为本”的原则,在管理制度中要体现出人性化和柔性化,同时要充分考虑员工的需求,以此激发他们的主动性,使其能够全身心地投入到工作中去。同时,要把企业的整体利益和员工的个人利益有效联系起来,这样可以增强员工对企业的归属感和信任感,可以避免优秀员工的流失,使其自愿在企业工作,贡献出最大力量,这样可以有效提高工作效率,促进企业健康发展。

1.3 有利于提高企业经营发展决策的科学性

随着市场经济的快速发展,企业在经营过程中有更多的投融资机会,使得生产活动日益增加,这样一来,企业进行决策的次数也更多,必须提高自身的决策决议能力,保证决策方案的科学性。在传统经济管理中,决策管理通常针对的是投融资项目,而且多数是服务于财务部门,这种模式能够规避一些风险,但很难满足现代企业的经营发展需求。通过改进创新,推行现代化的经

济管理，能够全方面地分析经营成本、产品研发、产品生产、市场营销、经济资产等情况，能够规范相关流程，为决策方案的制定提供有效数据信息，从而提升决策方案的科学性和正确性，为企业的长远发展奠定良好基础。

2. 导致企业经济管理风险出现的原因

2.1 经济管理理念落后

社会经济增长带动各行业发展，加大了企业市场竞争压力。为了在市场竞争中占有一定的地位，企业需要加强内部控制，整合企业的资源。然而，一些企业管理者受到传统经营理念的影响，发展业务，缺乏较高程度的经济管理，不引进现代经济管理理念，严重影响企业的更好发展。例如，在形成零散数据的财务管理过程中，将财务工作重点放在账簿管理上，缺乏统一管理，不采用现代集中管理技术，导致数据在优化方案中的作用没有得到充分利用，这可能导致财务管理过程中的风险，不利于创业和企业发展^[2]。

2.2 经济管理体系缺失

每个企业在业务发展过程中都形成了一定的经营规律，也建立了完善的管理体系。企业各部门都建立了相应的管理体系，但有的在经济管理领域发展不足，缺乏合理的管理模式。例如，对业务活动中隐藏的风险因素缺乏深入分析，而且在商业经营开始前对市场信息的不完全了解使企业无法为企业的发展提供经济支持，导致经济管理水平下降，不适应市场发展的需要。完善经济管理体系对企业发展具有重要意义。相关管理体制不健全，管理水平比较低，经济管理模式不合理，容易出现各种经济管理问题，制约企业发展。

2.3 预算管理不深入

由于企业必须投入巨资发展业务，企业做好预算支出管理的准备是必要的，科学控制各个环节的成本，确保资金的科学使用，避免资金的任意支出。但目前一些企业对成本预算管理并不重视，而不是结合预算需求制定详细的工作计划，缺乏完善的成本管理制度和预算，针对不同的成本环节，只是粗略的计算，没有全面的细节分析，甚至在业务发展上也没有精确性，此后的资金投入量很大，实际成本远远超过预期。经济管理在支出预算中没有得到充分实施，影响了经济管理的后续工作，导致经济管理混乱，未能确保经济管理目标的顺利实现^[3]。

2.4 财务风险监督不到位

一般来说，企业在管理经济的过程中要加强财务控制。同时，金融风险控制主要是由于企业在经济管理过

程中易受多种因素的影响，造成经济管理问题。为了防止这种现象，必须控制金融风险。根据财务监督的要求，可以对企业经营管理的內容进行适当调整，确保经济管理的专业性和规范性。但在实践中，我国一些企业实行经济管理，缺乏详细的工作计划，撇开按管理要求进行财务控制不谈，导致财务经济数据与企业实际发展存在明显差异。

2.5 缺乏可靠的运行监管机制

风险管理和内部控制在企业经营发展中起着重要作用，关系到日后的发展状况，企业对此要加以重视，对相关管理机制进行优化、完善和监督。目前，大多数企业缺乏专门的风险管理部门和监督部门，无法控制企业的内部控制和风险管理。同时，风险管理人员缺乏一定的专业性，很难充分发挥出风险管理效果，这样一来，在制定决策方案时里面涉及的风险分析也不全面，内容较为肤浅。在现代经济管理中，企业一定要加强对风险管理和内部监控的重视，建立健全相关的管理体系、制度流程和操作方法等，让工作人员明确自身的职责范围，对他们的观念和行为起到规范、约束作用。这样能够提高风险预测结果的准确性，充分发挥出风险管理的作用。

2.6 缺乏完善的财务风险预警体系

随着市场竞争的加剧，企业开始意识到管理经济的重要性，尤其是建立风险预警机制的必要性和紧迫性，以此来应对市场环境的变化。许多企业将扩大经营范围、严格管控成本支出等作为工作重点，对风险预警机制的管理没有引起足够的重视。部分企业在财务风险预警体系方面依然处于建立环节，而且没有考虑实际发展运营情况，加大企业的经济风险^[4]。

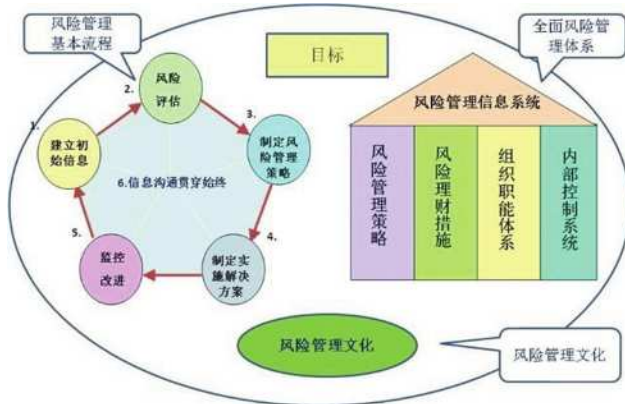
3. 企业经济管理的风险控制对策

3.1 创新经济管理理念

近年来，随着我国社会经济发展水平的提高，企业经济管理必须适应社会发展的要求，为社会创造更多的优势。因此，企业在开展经济管理工作的同时，必须改变传统的思想观念，结合发展市场经济和提高对其经济的管理水平。例如，在财务管理过程中，必须提高财务人员的认识，提高他们的管理意识，按照时代发展要求引进现代技术，实现财务信息管理，充分了解企业所有资金流动情况，利用信息系统全面控制资金流动，保证资金用于科学目的，提高资金使用效率。此外，企业还需要充分整合运营和生产数据，真实展示业务发展，使管理层充分了解企业的实际情况，及时调整企业发展战略，实现企业的长远发展。

3.2 完善经济管理体系

目前,一些企业在相对落后的条件下实行经济管理,严重影响企业经济管理水平的提高,阻碍企业更有效的发展。要改变这种状况,就必须改革现有的经济管理模式,建立完善的经济管理体系,建立合理的经济管理结构。例如,在企业开始经济管理工作之前,制定详细的工作计划,仔细制定经济管理任务,派他们到不同的部门,在专业人员的指导下,确保经济管理目标的成功实现。这样,不仅可以减少经济管理中的困难,而且可以在经济管理中取得预期的效果。在实践中,通过明确经济管理目标,使企业全体员工了解工作职责,调动各级员工的积极性,使他们在工作中及时发现潜在风险,采取有效措施综合考虑风险,确保业务稳定安全。此外,企业要加强内部管理体系(如下图),对其财务业务进行审计。在实际管理过程中,企业必须依靠现有的内部控制体系和流程,及时发现财务内置机制管理中存在的问题,根据业务发展需要,加强对企业的日常监管,按照企业规定的权限和要求成立专业调查组,分析总结各部门工作情况,然后,严格按照企业内部控制的要求,由企业上级领导审核批准。企业还必须加强风险管理体系,而风险管理体系本身对大多数金融风险来说更为复杂,因此,它们必须建立专业的组织结构,以确定和控制金融风险。



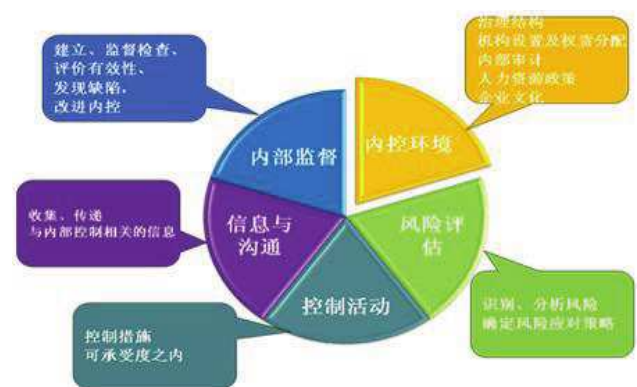
3.3 加强对预算管理的重视

企业在经济管理中预算非常重要,关系到资金的合理使用。在实际工作中,要创建良好的预算管理环境,加强对预算知识的宣传,可以采取宣讲会、培训会、座谈会等方式来普及预算管理方面的知识,让相关人员能够正确全面认识预算管理工作的内容和作用。同时,为了提高预算管理质量,企业根据自身条件,在内部开展培训机制,鼓励管理人员积极参与,不断提高全员的预算意识。在企业运营发展中,可以把预算管理加入到企

业的管理工作中去,并从人力、物力、财力等方面加以支持,推动预算管理工作的顺利进行。要充分发挥管理人员的作用,使其深刻意识到预算管理工作的重要性和必要性,这样有助于各个部门转变传统认知,主动参与到相关工作中,从而营造良好的预算管理氛围。在实际宣传中,企业可以选择线上和线下相结合的方式进行,这样可以扩大宣传范围,让更多人员认识到预算管理的重要意义,并能自愿参与到相关工作中。此外,在开展预算管理工作中,除了财务部门外还必须有业务部门的积极配合。财务部门要加强和业务部门之间的联系,实现及时有效的沟通,建立良好的协作关系。让财务人员可以了解业务人员的工作内容,同时业务人员可以了解财务管理流程和预算管理方法。这样可以促进业财融合,提高预算编制的准确性和可行性,而且能够优化运营成本,推动企业长远发展。

3.4 建立健全风险预警机制

企业在经济管理中,为了有效预防风险,要建立健全风险预警机制,这样可以及时发现风险因素并反馈给相关部门人员,从而能够第一时间制定对策来解决,避免引发大的问题。在实践中,有必要收集和总结与经济运行有关的数据。在日常监察过程中,当发现某项指标不在正常范围内时,便会把资料交给有关人士,通过预警机制作出反应。由于经营发展中涉及非常多的财务信息,而且十分重要,在建立风险预警机制时要全面考虑这方面,这样可以保证预警机制的科学性。另外,经济风险包括许多种类型(如下图),而且造成的影响也有差异,在建立风险预警机制时工作人员要合理设计不同风险对应的等级指标,详细划分风险类型、危害种类、严重程度以及影响范围等,一旦面临风险问题,相关人员可以及时采取有效措施来控制。此外,在具体监管中,工作人员还要收集和整理数据信息,并对每次风险事件进行总结,及时查漏补缺,优化风险预警机制,并对有关系设备进行升级,使风险预警机制不断完善。



3.5 促进多方交流合作强化防范效果

为了强化防范效果,需要将各主体的作用充分发挥出来。在实际管理中,政府相关部门要有效监管市场,建立完善的法律法规、规章制度、操作流程等,充分调动市场的作用,合理分配各项资源。另外,要制定全面的宏观调控方案,为企业创建良好的市场环境,推动其健康、稳定发展。同时,还要加强对风险知识的宣传,提升企业的风险意识,使其能够结合企业实际情况制定相关的风险防范措施,并严格规范自身的经营活动,将风险降至最低。此外,还要促进多方的交流合作,互相学习新的风险防范手段。并且要提高工作人员的风险防范意识,投资者在咨询相关业务时,可以给予正确的引导,使其能够理性消费。同时,要设立不同的举报渠道,鼓励人们对扰乱市场行为的单位和个人进行举报,这样可以进一步规范市场,将风险防范于未然。

3.6 重视对经济管理人才的培养

企业经济管理的关键因素是人才的培养,直接影响整体管理水平。因此,必须加强专业人才培养,建立一支高素质的经济管理队伍,将为成功的经济管理提供重要的支持。在实际工作中,企业要建立科学合理的人才管理体系,在挑选经济管理人员时,有专门知识和经验者优先考虑,这样可以为企业注入新鲜活力。同时,要做好岗前培训教育,针对岗位内容和要求,制定详细的培训计划,对新员工进行入职培训,并且培训结束之后

要进行相关内容的考核,成绩合格的允许正式进入岗位开展工作。另外,在日常工作中要定期组织培训,从职业道德规范、企业内部经济管理制度、专业知识、业务知识、互联网技术应用、信息技术开发和创新等方面出发,设计合理的培训课程,不断提高工作人员的综合素质。此外,要制定合理的绩效考评制度,可以使用定期考核与日常评价等方式来进行,这样可以激发员工的积极性,使其能够自主学习,不断提高个人的业务能力。

总而言之,在全球经济一体化发展进程不断加快的情况下,我国市场经济的比重逐渐增大,为了保证其可持续发展,国家有关行业高度重视发展。在企业发展的过程中,必须承担更大的市场份额,从而加强企业经济管理,保持效率和企业的资产。通过对企业的经济管理,可以保证企业现有资源的有效利用,降低其成本,不仅促进企业发展,而且促进国家社会经济稳定发展。

参考文献:

- [1]赵晴晴.制造企业供应链管理面临的风险及对策分析[J].中国物流与采购,2020(20):77-78.
- [2]宋美焯.企业会计管理中的风险控制及对策[J].现代商业,2020(11):189-190.
- [3]彭齐.企业会计管理中的风险控制及对策分析[J].现代商业,2020(06):162-163.
- [4]陈力.浅谈企业投资风险管理问题与对策[J].商业观察,2020(02):167-168.