

# 工商管理在企业管理中的实施与运用

王梦娇

葛洲坝易普力新疆爆破工程有限公司 新疆乌鲁木齐 830000

**摘要:** 随着经济的繁荣发展,企业的发展规模和内部组织结构决定了新时代企业工商管理的到来,面对激烈的市场竞争和挑战,为了创新和改进企业管理模式,企业对工商管理手段和制度不断进行优化,引进新的工商管理模式,以市场经济的发展作为基本方向,提升企业管理模式和管理工作效率,帮助企业提升发展速度,查缺补漏,取长补短,提高企业管理的效率,更好地提升竞争能力。文章就工商管理提升企业管理水平的意义进行讨论,对加强工商管理的意义加以了解,明确当前企业工商管理方面的问题,并对加强工商管理实现企业管理水平有效提升的方法进行探讨和描述,希望能够为企业的健康发展提供相应的支持。

**关键词:** 工商管理; 经济社会; 经济实力; 企业管理

## Implementation and application of business administration in enterprise management

Wangmengjiao

Gezhouba yipuli Xinjiang Blasting Engineering Co., Ltd. Xinjiang Urumqi 830000

**Abstract:** With the prosperity and development of the economy, the development scale and internal organizational structure of enterprises determine the arrival of business administration in the new era. In the face of fierce market competition and challenges, to innovate and improve the enterprise management mode, enterprises continue to optimize the business management means and systems, introduce new business management modes, and take the development of the market economy as the basic direction to improve the enterprise management mode and management efficiency. We should help enterprises to improve their development speed, find out deficiencies, learn from each other, improve the efficiency of enterprise management, and better enhance their competitiveness. This paper discusses the significance of business administration to improve the management level of enterprises, understands the significance of strengthening business administration, defines the current problems of business administration, and discusses and describes the methods of strengthening business administration to effectively improve the management level of enterprises, hoping to provide corresponding support for the healthy development of enterprises.

**Keywords:** business administration; Economic society; economic strength; business management

### 引言:

随着科技的不断发展,越来越多的生活和生产方式也随之改变,而在市场经济体制下,各大企业为了实现企业目标,也开始引入大量的现代科技手段,并且运用于企业的生产和管理当中。目前,大部分企业已经开始

重视自身的管理,只有找到科学合理的管理方法,才能使企业更加高效的运转,实现企业的可持续因此,对工商管理在企业管理中的理念运用进行研究是非常必要和有意义的。

### 一、对企业加强工商管理的意义

将企业工商管理的内容应用在企业活动中能够极大程度上的将国际贸易知识以及国际市场上金融进行有机结合。一方面,企业的工商管理对于企业内容管理人员的专业技能水平也是有效的发展手段,为管理人员

---

**作者简介:** 王梦娇,汉族,女,1990年6月22日出生于新疆奇台,毕业于西南政法大学,硕士研究生学历,中级经济师,主要研究于工商管理专业。

提供了另一种管理平台,使企业管理人员对企业经营活动的决策更加精准正确。另一方面,企业的工商管理对于企业自身的市场竞争力也有着正面影响,通过管理水平的提升促进了企业在工程管理中的进度控制、整体控制以及成本控制的内容。而且工商管理的内容很符合市场经济需求,工商管理对于企业管理的重要性主要体现在以下几个方面:

#### 1.能够加强财务的管理

财务是每个企业经营的过程中必不可少的重要组成部分,如果想要在竞争激烈的市场中占有一席之地,提高财务管理的效率不可避免。在进行财务管理的过程中,企业可以利用信息技术,建立或引用财务数据系统,并在使用系统的过程中,根据企业的实际情况进行调整,不仅能够使每一笔数据都有迹可循,也可以减轻财会人员的工作负担,提高工作效率。当然,在应用信息技术的同时,企业也需要保证信息的安全性,实现财务管理工作的保密性。

#### 2.有助于企业的转型

我国是一个制造业发展大国,也是一个人口大国,在全球中,我国的制造业是第一强国。长期以来,我国企业发展依赖人口优势,很多这种劳动比较密集型的管理模式是比较成熟的,因此,大部分的企业也都还一直在利用这种模式运行。但是这种模式却有着管理效率低下的缺点,那么,工商管理的出现就可以改善这种缺点,让管理模式变得更加简化以及更加层次化,有助于企业的管理转型以及改革,从企业的实质上进行了优化以及改变,因此,企业的管理模式进行了改变,那么企业类型也会相应地发生改变,从而有助于企业的转型与发展。

#### 3.能够有效提升企业管理人员的素质水平

如今,关于企业管理是社会上比较热门的一个就业趋势,因此,基本上企业的工作都是让人去实现的,从而在企业当中进行管理的人作为主体,要不断地改进自己、进步自己。当企业在推行工商管理的运用时,要让企业管理内部的环境产生一种非常积极良好的气氛,形成一个良好管理作风,因此,针对素质水平低以及管理水平能力偏低的人员要积极提升自身综合素质与能力水平。

### 二、当前企业工商管理现状及问题分析

#### 1.缺乏创新的企业经营模式

企业工商管理模式要随着新时期经济的发展而发展。但还是有一部分企业的经营模式受传统管理模式的影响,管理模式和企业的发展规划之间有些冲突,这种情况会

影响企业本身的发展。很多企业虽然改革创新了工商管理模式,但是在探索过程中,没有充分认识经济市场,对市场的发展不够了解,企业的经营模式不符合新时期企业的发展要求,影响了企业的发展脚步。另外,还有些企业经营模式一直受到传统模式的影响,在管理运营模式上不具备时代的创新和改进,没有正确认识到企业的运营模式。

#### 2.企业在推行工商管理时力度不足,重视程度不够

如今,各个企业在推行工商管理时由于力度不足,重视程度不够,导致工商管理模式在企业当中所体现的作用并不是很突出,尤其是针对那些中小型企业来讲。由于企业高层过度重视生产效益,重视产能,因此,重点都是放在生产效率提升、品质降低、技术研发以及业务销售这一块,从而完全忽视了管理人员在工商管理方面的培训工作上。出现这种情况的企业,一般都是公司高层没有真正认识到工商管理对企业的重要性,还有一些公司高层太过于急于求成,太关键看到效益,而工商管理并不是一蹴而就的,需要系统性的、科学性的培训体系,严格的管理体制来制约。因此,普遍的领导在短时间内没有看到效益之后就会认为工商管理没有什么明显的作用,认为都是一些形式主义,还会耽误了车间的生产。从而完全忽视了企业工商管理的培训以及没有投入人力、物力以及精力去推行工商管理模式。

#### 3.缺乏完善的考核机制

很多企业在落实工商管理培训的过程中,受到传统模式以及思维定式的影响,导致相关机构之间不能进行有效的衔接,且由于培训者和受培训人员之间未能进行有效的交流互动,致使企业相关人员难以对工商管理方面的知识及技能进行全面的理解和掌握。再加上企业对于工商管理培训缺乏考核,或者是考核方式较为单一,导致考核工作落实不到位,使得工商管理培训质量难以得到有效的提升,而这也对企业管理水平的提升造成了不利影响。

### 三、我国企业工商管理模式的创新路径

#### 1.树立资本经营的管理理念

资本的主要属性之一即是流动性,只有那些处在循环当中的资本能够真正获得它们的价值,而这种资本在流动当中的过程实际上就是资金的增值。企业进行资本整合经营的全部过程即是资本流转的全部过程,它的流动性主要表现在一系列资产中,比如可以直接取得的例子有:增量性资产,存量性资产,无形资产,把这些能够被流动的资产进行动态化的整合,资本增值终于能够

实现。企业的经营管理过程其实也就是一个企业的经营资本增值的过程，资本的增值能够通过科学的技术改进，来完善企业的经营管理模型，加强企业的社会效益，进而为企业创造更大的利润，利用所产生的收入来扩大企业的现有规模，加速其资本的流转，取得较高的经济效益。在企业的经营和管理中，资本的运作是至关重要的构成，而资本的有效运作则是企业能够实现合理的经营和管理目标的重要保障。企业在其发展和经营的整个过程中，不但需要充分的利用企业本身的资金，而且还需要善于搜索一切能够被人们所利用的社会资源。

## 2. 调整自身发展战略

企业自身的发展战略方向是开展企业工商管理工作的前提，而工商管理水平的影响因素中，战略调整也是很重要的内容。一方面，企业需要明确自身的战略方向，企业结合自身实际情况，根据市场发展的要求制定的长远目标，是企业发展的长期计划。以娃哈哈为例，娃哈哈的发展战略很多都是模仿和跟进，率先模仿也是创新的一种表现形式，娃哈哈集团利用“长蛇阵”策略，不断上市强势产品，以此拉开竞争差距，增加利润空间，保障了产业链的稳定。企业要明确企业未来的发展方向，给予最合适的资源配置，调整自身的发展战略方向，为企业的未来发展提供养料和帮助。企业还需要为今后的发展做好相应的基础管理工作，合理分配企业在生产经营中的财力资源、物力资源和人力资源，避免更多的风险，让企业利益实现最大化。

## 3. 转变观念，对工商管理保持高度的重视

想要将工商管理的作用充分的发挥出来，还需要企业对该项工作保持高度的重视。首先，企业的领导层，

必须要充分认识到工商管理的强化对于自身管理水平提升的重要作用，并对自身观念进行积极的转变，要在企业当中发挥模范带头作用，积极参与相关培训活动，端正态度，实现相关知识与技能的有效学习。其次，企业领导应该对工商管理培训工作进行大力的宣传，要让企业员工了解到该项工作的优点和作用，使其能够更加认同和理解相关培训活动，从而对相关培训活动进行积极主动的参与。再次，企业要针对工商管理培训建立健全完善的制度体系，确保各项工作的开展都能有明确的制度规范作为支撑。当然，在进行相关制度体系建设的过程中，必须要对企业的生产经营情况以及发展战略进行充分的考虑，并且要从人员安排、物资管理以及机构设置等多方面入手，不断提高制度体系的科学性与合理性，以此来推动工商管理培训工作的有效开展。

## 四、结束语

总而言之，为了使企业在激烈的市场环境中占有一席之地，就需要不断的接受新鲜事物，大胆推行企业的工商管理理念，以满足企业日益增加的管理需求，这也提高了对于管理者的要求，企业的管理人员的思维方式要紧跟时代的脚步，根据企业的实际情况来选择管理方式，遵循以人为本的原则，实现企业的可持续发展。

## 参考文献：

- [1]原园.经济新常态背景下企业工商管理的创新路径[J].中国乡镇企业会计, 2020(01): 181-182.
- [2]孙海哨.经济新常态背景下企业工商管理创新路径研究[J].辽宁经济管理干部学院学报, 2020(02): 26-28.
- [3]陈杰杰.新时期下企业工商管理模式创新探究[J].老字号品牌营销, 2020(12): 60-61.