

论加强民用航空飞机维修的过程控制

凌云

北京飞机维修工程有限公司杭州分公司 浙江杭州 310000

摘要: 在当前民用航空飞机维修的过程中,我们要完善管理体系,提升维修的水平,对专业人员的维修行为进行规范,能够使相关人员树立正确的维修观。同时,我们要认识到在飞机维修的过程中要进行过程控制,才能够降低安全事故的发生几率。在进行过程管理的过程中,要对相关人员的任务和责任进行落实。开展分级管理,能够对关键的控制点进行关注,加大管理力度,能够促进民用航空飞机的安全性能,降低维修过程中出现的成本,使得相关企业能够获得一定的经济收益,同时,能够提升民用航空飞机维修的质量。

关键词: 飞机维修;民用航空;过程控制;意义;措施

On strengthening the process control of civil aviation aircraft maintenance

Lingyun

Beijing aircraft maintenance Engineering Co., Ltd. Hangzhou branch Hangzhou 310000, Zhejiang Province

Abstract: In the current process of civil aviation aircraft maintenance, we should improve the management system, improve the maintenance level, and standardize the maintenance behavior of professionals to enable relevant personnel to establish a correct maintenance view. At the same time, we should realize that process control is necessary for the process of aircraft maintenance to reduce the probability of safety accidents. In the process of process management, the tasks and responsibilities of relevant personnel shall be implemented. Carrying out hierarchical management can focus on key control points, strengthen management, promote the safety performance of civil aviation aircraft, reduce the cost in the maintenance process, enable relevant enterprises to obtain certain economic benefits, and improve the quality of civil aviation aircraft maintenance.

Keywords: aircraft maintenance; Civil aviation; Process control; Meaning; measures

引言:

在民用航空飞机维修过程中,由于涉及到很多的环节,并且技术性比较强,所以需要维修人员全面加强检修全过程管控,才能及时排查和发现可能存在的隐患或问题。目前在民用航空飞机维修过程中还面临诸多的问题,比如过程控制力度不足、相关的管控机制不够完善等等,影响民用航空飞机维修整体成效。因此,加强对民用航空飞机维修过程控制的研究,具有重要的意义。

1 民用航空维修中存在的问题

当前许多航空公司的维修工作仍然会出现一些问题,比如说对于机械设备的维修工作不够重视。管理人员为了追求短期经济效益,对于飞机维修中的设备检查工作减少关注度和资金投入。所以在设备使用过程中,容易出现超负荷运转。而且在维修过程中,管理人员对于机

械设备方面的维修工作关注度不够高,对于工作人员的维修工作,缺少细节把控和监督。民用航空飞机的维修工作,属于细节要求高和时间占用长的工作。但是很多工作人员,对飞机的机械设备进行检修时,经常根据自己的工作经验来进行故障判断,忽略故障本身出现的一些特殊性和差异性,导致维修工作的细节没有做好,忽视真正导致故障出现的原因,对于故障的有效处理产生不好的影响^[1]。

2 加强民用航空飞机维修过程控制的意义

2.1 有利于促进全过程的动态管理

在民用航空飞机维修的过程中,我们需要完善当前的管理体系,对维修工作进行精细化的管理,才能够实现动态的控制。同时,维修过程的控制是多个角度的监督活动,为了更好的实现动态管理,我们必须结合维修

工作的实际状况来进行质量目的的实现,同时,在进行规章制度落实的过程中,要明确个人的职责,完善管理工作,使得维修目标任务能够得到更好的实现,对过程控制的深入,有利于构建维修团队,提升维修水平。

2.2 有助于提升飞机维修整体水平

通过全面监督民用航空飞机维修全过程,可以对照相关的参数和要求对相关的情况进行全面分析研究,做好前期准备工作,对相关的零部件安装及拆卸情况精准控制,加强维修全过程的精细化管理,做好后续的维修保养等工作;可以确保整体环节能够按照既定的规范要求有序开展各项工作,既可以对工作人员的维修检测情况全面分析,也有助于及时排查操作不规范等方面的问题,全面提高飞机维修整体质量水平^[1]。

2.3 提高航空运输的安全性

我们在对航空飞机进行维修过程控制时,要能够降低维修过程中的成本,应用先进的技术,降低可能发生的风险。同时,由于维修工作的工序复杂,如果出现一点失误就会导致整体维修成本的上升,也会对飞机维修质量造成影响,不利于飞行安全。所以,我们在进行过程控制的时,能够秉持着安全第一的原则,极力的对安全质量进行把关,对维修过程和结果进行统一,加强控制管理,解决影响质量的不良因素,避免工作中出现的一些矛盾造成的隐患,能够有效的提升航空运输的安全性,避免一些事故的发生。

3 加强民用航空飞机维修过程控制的具体策略

3.1 关注关键控制点,加强措施实施

在民航飞机维修工作的过程中,我们需要相关人员落实责任,同时,还要对关键控制点进行重点强调,使得管理工作能够深入推进。在进行过程控制工作开展的过程中,要把关键点作为一个基础来逐步的加深,控制工作的力度。同时,站在全局的角度来进行兼顾,要求工作人员在维修过程中,能够实施精细化的管理,对工作的细节进行明确,使得员工能够形成规章制度的正确认知,与安全质量进行相互联系,加强实施关键控制点,促进人员和过程的有效控制管理^[2]。

3.2 实行分级管理控制

首先要学会实行分级管理控制的手段,因为在参与飞机维修过程中的工作人员,级别各有不同,所以,一定要协调好管理部门和工作人员的责任和分工。对于工作人员进行分级管理控制,让每个工作人员都明确自己的工作需求和工作责任。把每个细节都分配到人,这样能够形成管理的链条。而且分级管理的优点在于,能够

避免中间人的失误,让两端的负责人都对细节进行监控和把握,避免工作盲点的出现^[3]。

3.3 加大维修人员管控力度

科学管控维修人员,是使维修安全和质量得到根本保证的重要方法。对于企业来说,应当全面监管维修人员的操作技术,以此保证其在进行维修养护工作时对相应的技术标准加以严格遵守,一旦有违规操作或是过度维修等情况出现,需对该维修人员进行严厉处罚。与此同时,还需要把控维修人员综合能力,安排具备较高技术水平的人员进行飞机的维修工作,对于维修过程中的重点环节需要派更为专业的人员负责。相关维修人员在进行维修工作时,需要对相关的操作规范和规章制度加以遵守,以此使维修工作得到顺利完成。此外,相关企业还需把控维修人员的工作态度,对其进行监督和管理,要求其本着认真负责的态度完成整个维修工作。

3.4 建立高度信息化的维修数据库

科技的发展让航空企业在管理效率方面得到了有效提升,近些年来越来越多的企业利用新科技建立了相关的数据库。数据库中记录了民用航空飞机维修的各种详细信息,例如维修内容、维修人员、维修时间,维修原因,参考依据等,都详细记录,而且由专职人员对数据进行科学的分析,寻找故障趋势,以便后期的工作总结和查询。数据库的建立易于快速查询维修中出现的问题,相关的维修工作人员也可以根据数据库的信息进行学习^[4]。

3.5 引入先进的维修检测技术

除了对工作人员进行严格要求之外,在设备的检修过程中,有关部门应当引入先进的检测仪器和检测技术。以此来提高维修工作的效率和质量。先进的检验技术和检测仪器能够帮助工作人员更快的锁定故障产生原因,提高检修效率,也能够对于检修成本进行有效的控制。在此基础上,制定合理的维修计划,根据计划更好更快地完成维修工作^[5]。

3.6 对相关的控制制度做进一步完善

对于航空安全而言,其与民用航空飞机的维修工作有着较为直接的关系,也会对人们的生命财产安全带来较大的影响。因此,相关部门必须建立相关的制度,并加以完善,以此对维修过程进行有效控制。对于航空企业来说,可以制定具体的维修技术规范制度,在维修飞机上不同关键点时,有各自针对性的维修规范,从而完成维修技术的合理选择,以此使维修过程操作符合相关规定。此外,还需要制定相关的管理工作规定,管理人员在民航飞机维修的控制过程中,肩负着极为重大的责

任,相关部门需要严格规定其工作内容和具体要求,保证其进行管理工作时能够严格遵照有关的规章制度,降低管理不足或过渡管理现象出现的可能。

3.7 建立完善的过程控制机制

基于全生命周期的理论,对民用航空飞机维修全过程控制方面的理论应进行全面的分析研究,融入全过程管控理念,并结合实际建立完善的全过程控制机制。要明确维修技术的操作应用规范,结合飞机维修的不同点位制定不同的维修检测标准,并明确相关的维修技术。同时还应当严格按照相关的规定明确具体的维修权责分配,确保工作人员按照既定的规范来开展检修,避免出现过度维修和管控不到位的问题。另外,制度建立完成后,要加强管控力度,完善相关的监控与奖惩机制,从而引导工作人员严格按照相关的制度规范来有序实施常规划检修,发现问题及时纠偏和整改。

3.8 优化民用飞机维修中的控制流程

提高民用飞机维修质量,可以从优化其中的控制制度开始着手。制定控制制度时应该结合维修过程中的重点,控制制度内容应该将管理工作的责任进行明确,有效避免实施管理不到位或者重复管理的问题。值得注意的是维修控制管理制度不是一成不变的,机队机型在改变,运营模式在改变,维修方式也会改变,因此与之相对应的控制管理制度也应该改变。

3.9 做好细节关键点控制工作

在民用航空飞机的维修过程中,存在着很多的细节要点和子工程。所以对于过程控制的工作,首先要做好关键点的控制工作,并且要以此为基础,逐步进行深

入。要求管理部门提高管理的全面把控,提升管理控制工作的力度,做到将所有的工作统筹起来。对于关键点进行细节的把控,就必须要求工作人员在实施维修的过程中,更加注重细节化的管理。将重要维修的关键点做细、做透。另外,对于维修操作人员的规章意识一定要加强。因为只有工作人员遵章守纪,才能够认真负责地完成工作。

4 结束语

综上所述,对于民航飞机的飞行安全而言,对其维修过程加强控制是极为必要的。民航企业需对这一环节加以高度重视,科学使用分级管理的方法,建立并完善相关的控制制度,加大对维修人员的管控力度,达到多角度,全方位监督民用航空飞机维修过程的目的,对维修过程中存在的问题能够做到及时发现,快速处理,以此使维修的安全和质量得到进一步提高,进而为人们出行的生命财产安全提供有效保障。

参考文献:

- [1]宋拓.民航维修质量与安全管理措施分析[J].中国设备工程,2020(03):67-68
- [2]屈岩.关于民航机务维修人员培养和培训的探讨[J].科技风,2019(12):21
- [3]尹钊.试论加强民用航空飞机维修的过程控制[J].内燃机与配件,2019(08):164-165
- [4]蔡亭亭.民用航空飞机维修管理中的生产计划和控制探究[J].设备监理,2019(09):52-53.
- [5]陈明.浅谈飞机维修成本管理[J].建筑工程技术与设计,2020,(18):1126.