

# 企业安全生产风险防控与对策分析

冯 瑶

陕西省交通规划设计研究院有限公司 陕西西安 710065

**摘 要：**安全生产是企业永恒的主题，是一切工作的基础。对企业而言，抓好安全生产工作至关重要。在企业生产过程中，安全风险无处不在。当风险管控措施失效，就会形成事故隐患，隐患治理不及时不到位，引发安全生产事故会造成不可挽回的生命财产损失，产生不良的社会影响。论文对新时代强化企业安全生产管理方法进行了研究，为推动企业安全发展、科学发展提供借鉴。

**关键词：**企业；安全生产；管理

## Prevention and control of safety production risks in enterprises and analysis of Countermeasures

Yao Feng

Shaanxi transportation planning and Design Institute Co., Ltd. Xi'an, Shaanxi 710065

**Abstract:** Safety production is the eternal theme of enterprise development and the basis of all work. For the development of enterprises, it is very vital to do well in safety production. In the enterprise production process, security risks are everywhere. When the risk management and control measures fail, accidents and hidden dangers will be formed. If the hidden dangers are not treated in time and place, safety production accidents will be caused, which will cause irreparable loss of life and property and have an adverse social impact. This paper studies the methods of strengthening enterprise safety production management in the new era to provide a reference for promoting enterprise safety development and scientific development.

**Keywords:** enterprise; Safety production; Administration

### 引言：

企业的安全生产管理工作主要就是企业通过利用现代化的管理技术对企业的生产进行有效的规范控制。安全生产管理的理念最早来自于西方，在企业的生产过程中，为了生产顾客满意且质量高的产品，就需要企业对生产的活动进行严格的制约。制定出相关的生产标准，将企业的安全生产贯穿于企业的生产发展全方位。在这个过程中，企业需要制定相关的制度，加大对企业内部工作人员的培训，不断地创新企业的生产管理方法，建立健全安全的工作操作机制，促进企业的长远发展，不断地提高企业的经济效益和社会效益，进而促进我国的

经济社会的进步。

### 一、新时期强化企业安全生产管理的意义

在新时代背景下，社会化分工专业化、生产工艺复杂化、创新技术多样化，经济迅猛发展，企业生产效率和成产量也随之大幅度提升，危险因素也随之增多和风险增大。当作业人员处于繁忙的生产工作环境之中，如果员工存在操作不当时，会导致一系列的连锁安全事件发生，甚至会导致特别重大生产安全事故，因此，企业需要时时刻刻对生产全过程强化安全管理，对安全生产责任、操作要领落实到岗位、到人员，努力形成良好的安全文化氛围。安全生产管理是指对安全生产工作进行的管理和控制。企业主管部门是企业经济及生产活动的管理机关，按照“管理生产同时管理安全”的原则，在组织本部门、本行业的经济和生产工作中，同时也负责安全生产管理。组织督促所属企业事业单位贯彻安全生产方针、政策、法规、标准。根据本部门、本行业的特

**通讯作者简介：**冯瑶，1993年11月，女，汉，河北石家庄，陕西省交通规划设计研究院有限公司，助理政工师，本科，研究方向：安全生产、安全疫情防控，邮箱：104876785@qq.com。

点制订相应的管理法规和技术法规，并向安全生产监管部门备案，依法履行自己的管理职能。在生产产品实现过程中，对发生的潜在安全隐患或安全事故等进行补救，并确保隐患排查治理以及风险管控有效，从而在安全状态下完成生产任务。当下，大部分企业的安全生产管理模式以及管理体系已经形成，不仅使生产过程的安全性得到了保证，也使作业人员的人身安全得到了有效保障，而且使设备设施正常运转构建起了安全高效的工作环境。但是，站在宏观的视角下来看，时有各类安全事件或事故发生，对经济社会的稳定发展造成较大影响，因此，在新时代强化企业安全生产管理势在必行<sup>[1]</sup>。

## 二、企业生产管理的现状

### 1. 企业对于安全生产管理工作不重视

就现如今企业的发展情况来看，虽然大多数企业都意识到了安全生产管理的重要性，但是依旧还是存在一小部分的企业没有对安全生产管理有具体的认知，没有将安全生产管理工作作为企业的长久性工作进行开展。在企业的安全生产管理中，企业的工作人员没有从根本上重视起安全生产管理，依旧采用原先传统的生产管理方式，但是这种传统的生产管理方式早已不应当下社会发展的需要，不能有效的促进企业的生产发展。

### 2. 安全风险防控体系不健全

通常大中型企业规模大、资金力量雄厚，更加重视安全生产工作，基本能达到安全生产规范化、标准化、制度化管理，实现安全风险管控和事故隐患排查双重预防体系的良好运行。但是，为数众多的小微企业，规模小，资金有限，设备人员少，安全投入不足，没有形成有效的组织管理体系，内部安全管理混乱，安全风险防控制度不健全，缺乏专业的安全管理人员，或者管理人员安全管理能力不足，企业人员素质普遍偏低，不会辨识岗位安全风险或者风险辨识不全面，安全风险防控措施形同虚设，事故隐患排查不出来或对隐患视而不见，查而不改，纠而复发，岗位责任制度难以有效落实。此外，员工遇到突发事件不会进行应急处置，自救逃生能力差。这些都大大增加了安全生产事故发生的概率<sup>[2]</sup>。

### 3. 事故隐患排查治理不到位

风险管控措施一旦失效，就会形成事故隐患。事故隐患排查治理不到位，就会导致安全生产事故的发生。因此，企业预防事故发生必须开展隐患排查治理工作。然而，企业在实际安全生产过程中，存在以下几方面的问题：（1）隐患排查不全面，更注重排查物的危险状态，比如，灭火器是否完好有效，粉尘涉爆场所是否使用防

爆灯具等，却忽视人的不安全行为，比如，不正确佩戴安全帽，违章操作等。（2）不重视隐患治理。部分企业以生产经营困难、资金不足等为借口，不及时治理隐患，或者隐患治理敷衍了事，达不到治理要求。（3）过度依赖专家查隐患、政府监管执法。现阶段，“专家查隐患，执法促整改”的安全管理新模式，对于发现事故隐患，指导隐患整改，执法整改验收，形成隐患闭环管理起到了积极的推动促进作用。但是，有些企业过度依赖专家排查隐患，被动接受政府执法检查，事故隐患排查治理的企业主体责任不落实，忽视了发动员工发现事故隐患的重要作用，导致岗位现有事故隐患不能被及时发现和治理。

## 三、加强企业安全生产管理的措施

### 1. 加强对安全生产管理人员的业绩考核

在传统的企业绩效的考核过程中，由于企业的考核方式死板陈旧，企业安全生产管理工作人员们很容易就会发展漏洞，对绩效的考核结果投机取巧，对平常的安全生产管理工作也是草草了事，这种行为，严重的影响到了企业安全生产管理的效率，不能真实可靠的反应企业的安全生产管理情况。面对这种情况，企业要积极的对生产管理人员的考核制度进行创新，结合当下企业的发展实际，在考核的制度中针对每个工作人员做出不同的考核程序制度，突出体现安全生产管理工作人员在考核过程中的缺点和不足，以便这些工作人员可以在将来的工作中对这些错误的行为进行整改，企业也要通过科学、合理的评价制度对参与考核的生产管理工作人员进行客观的评价，达到评价结果公平公正的效果。通过创新企业生产管理工作人员的考核制度，可以有效地筛选出一大批优秀的安全生产管理工作人员，提高企业生产管理工作的工作效率，促进企业的全面健康发展<sup>[3]</sup>。

### 2. 提高员工的安全生产意识

作业人员规范性和标准性的操作，对企业生产安全产生有直接影响作用，因此，强化企业安全生产管理时，需要对作业人员影响因素的可控性进行提升，对安全生产意识和规范其操作进行提升，保持企业安全生产管理方案一丝不苟地有效贯彻实施。为达到这样的效果，首先，需要强化企业管理者的安全生产意识，确保管理者全面有效落地企业的安全生产理念，以此来培养员工的安全生产意识。其次，在进行实践时，管理人员需要全面遵守以人为本理念，以此为基础对员工进行安全意识引导培养，使其作业人员对安全生产要求进行全面实践。再次，构建针对性的培养机制，依据生产环节安全隐患

和作业操作标准,培养作业人员安全意识,使其养成良好的行为习惯。最后,还应对以安全生产理念为核心的宣传工作进行完善,营造适合的工作氛围或环境,提升作业人员安全意识。

### 3.关注班组安全标准化管理策略

企业不仅要关注到岗位的安全标准化管理,还需要看到班组安全标准化管理策略的重大价值。班组安全标准化管理策略需要分三步走。首先要将企业生产发展的实际状况作为主要参考依据,来进行科学管理。对每一个班组展开特殊化的活动安排,以此来加深他们对于安全生产工作的认识和理解,督促他们自觉提升自身安全生产业务能力。企业偶尔还可以开展一些专业化的技能比拼大赛,帮助员工提升理论知识储备以及实操能力,尽可能的规避生产过程中人为事故的发生。其次,在平日的管理实践过程中,企业要将班组生产管理的具体状况作为基准,以此来制定相应的管理制度。同时,构建有效的沟通桥梁,加强管理者与基层员工之间的交流。

### 4.以安全生产技术和硬件装备作为创新措施保障

安全生产保证进度梳理完善正在运行的生产流程和机制,对于设备管理体系和公司内部生产运行做好管控,企业内部的各个职能部门必须要明确生产车间或生产管理单元的生产目标,另外建立起严格的设备检修、更新生产运行管理规范,以标准化的流程形成对于生产技术和生产装备的管理体系建设。组织落实生产工程项目的

运行机制,检修工作标准、工作装备、对于设施设备、材料、耗材、仪器仪表、劳动保障用品以及施工作业单位和施工作业环境的各类安全检查,落实到位,充分利用企业内部安全生产信息管理系统和企业信息管理平台的作用,做好对于企业安全管理硬件环境的维护。构筑围绕安全生产环境的风险评价机制,在安全考核体系表格的制作中,推动设备、仪器、仪表及重要设施设备的安全认证制度要求在遏制不良事故的同时建立起应急保障预案<sup>[4]</sup>。

### 四、结束语

综上所述,安全生产管理和标准化建设是企业发展历程中浓墨重彩的一笔,也是画龙点睛之处。该方面的工作在保证企业生产安全的同时,尽可能满足了人们对于高品质市场的追求。因此,对于安全生产管理和标准化建设的重视是衡量企业市场竞争力的重要因素。

### 参考文献:

- [1]李永峰.探析新时代如何强化企业安全生产管理[J].吉林劳动保护,2020,4(11):27-28.
- [2]杨保国.建立健全企业安全管理的思路与方法[J].企业改革与管理,2020,15(13):36-37.
- [3]陶昌隆.论如何强化企业安全生产管理[J].化工管理,2020,11(17):87-88.
- [4]常宏.安全生产管理中存在的问题及解决方法[J].农民致富之友,2018,27(21):239.