

国有企业固定资产管理存在的问题及对策分析

顾 超

新汶矿业集团有限责任公司 山东 泰安 271200

摘 要: 在社会经济高速发展的背景下, 国企业的改革也持续深化, 在国企改革进程中, 做好固定资产管理工作显得十分关键。固定资产是国企最为重要的生产力组成之一, 同时固定资产对于国有企业的长期久远发展具有重要的保证意义。优化固定资产构造、明晰固定资产情况、完善管理方式, 这样才可以实现国企在全新的社会经济发展环境下持续进步, 实现国企获取相应的经济收益与社会效益。

关键词: 国企; 固定资产; 问题与措施

Problems and Countermeasures of fixed assets management in state-owned enterprises

Chao Gu

Xinwen Mining Group Co., Ltd. Shandong Tai'an 271200

Abstract: in the context of rapid social and economic development, the reform of state-owned enterprises has also continued to deepen. In the process of state-owned enterprise reform, it is very critical to do a good job in fixed asset management. Fixed assets are one of the most important productive forces of state-owned enterprises. At the same time, fixed assets have important guarantee significance for the long-term development of state-owned enterprises. Only by optimizing the structure of fixed assets, clarifying the situation of fixed assets and improving the management mode, can the state-owned enterprises make continuous progress in the new social and economic development environment and achieve the corresponding economic and social benefits for the state-owned enterprises.

Key words: state owned enterprises; Fixed assets; Problems and measures

引言

在国企现代化发展进程之中, 企业内部固定资产管理工作中的缺陷与不足之处逐渐显现出来, 这对国企的持久运转十分不利。在此背景下, 国企管理人员应该认识到, 只有切实做好固定资产的管理工作, 才可以为企业的发展进步提供坚实后盾, 实现企业的生产要素更加完备, 运行构造更加科学。重视国企固定资产管理工作, 才可以帮助企业管理人员明晰企业发展运行目标, 推动国企在社会经济发展进程中的作用不断突显。因此, 积极探索研究国企固定资产管理的有效举措, 是每一名国企管理人员的职责。

1、国有企业固定资产管理特点

固定资产是国有企业内的资产构成部分之一, 也是国企最为主要的生产工具。在国企运行发展进程中, 固定资产发挥出了为国企运转提供优良保障的作用。因此, 对固定资产展开管理控制, 显得十分关键, 其不单单是

国企对于现阶段具有资产展开合理管控以及统筹利用的手段, 也是确保以及提高国企经济收益的高效举措。通常来说, 在国企中, 因为不需要形成对市场经济环境中其他经济主体的激烈竞争, 因此这就使得国企的资金流动相对稳定, 从而使固定资产成为了国企全部资产中的大部分构成, 占据了较大的资产份额。因此, 国企通过固定资产管理的手段, 可以有效形成对企业现阶段具有资产的优良管控成效。在国企运行进程中减少不必要的资金投放, 降低资金费用的消耗与浪费^[1]。

国企固定资产所代表的是企业所具备的, 使用在企业运行经营、服务管控等方面, 并且其使用寿命超出一个会计年度的有型资产。固定资产作为国企自身所持有的, 是可以进行使用的资产结构, 在国企运营发展进程中发挥出了无法代替的作用。

国企固定资产管理工作环绕着固定资产的各个模仿管理内容展开, 包含固定资产购置以及验收、固定资产

核查计算、固定资产维修托。环绕固定资产在国企之中收入以及之处的整个进程，也就形成了综合性管理方式。

现阶段，在国企资产管理工作进程中，因为其所关系到的资产管控内容十分复杂多样，管控工作持续周期较长，因此管理工作也具有特定性，其主要显现在以下几个方面：第一个方面为复杂性。这一特点与国企资产管控内容的多元化有着直接关联，并且国企资产管理本身就需要关联到较多个部门，在多个部门的通力合作之下，资产管控工作的复杂程度更高，如若企业中某一个部门或者流程产生问题，都将有可能导致资产管理工作的总体性受损。第二个方面为分散性。国企在企业构造方面具有一定的繁杂性特征，其分级管理情况显著，因此国企资产管理工作应该符合分级管理的特性与原则，在资产管理工作进程中，展开分级管控体系，不相同的企业部门以及组织机构，应该在自身所负责的管理工作之中形成管理方式与工作职能，上级下级之间协调管控的状态，从而使得国企资产管理具有分散性特点。第三个方面为集中性。虽然国企资产管理通过分级管控方式组成不相同的部分以及机构管控工作，但是在资产管理进程之中，最后应该展开统一集中控制，经由各个部门以及组织机构，将资产管控的相应信息内容收集归纳到财务部门，再经由财务部门构成固定资产的预算编制以及资金费用预算执行，形成对于固定资产使用以及管控的全方位规划统筹，这其中，国企多个部门可以一同维护企业固定资产的稳定性以及使用科学性^[2]。

2、部分国企在固定资产管理中出现的問題

在全新的社会形式之下，国企的运行经营与发展，需要相应管理人员对资产管理更加关注，在资产管控、财务配置、内部调动中都投入进更加之多的精力。需要提升注意的是，现阶段一部分国企固定资产管理工作中，依旧存有一定的缺陷与不足之处，其问题主要显现在以下几个方面：

2.1 管理思想理解不深刻

国企历经了社会经济体系的改革，历经了社会需要的变化，在国企的运行发展历程中，经济收益以及企业的进一步发展是重点，因此在国企内部管控思想与认知中，依旧存有重视发展，忽略管理的问题，也就是相应管理人员更加关注外部进步，不重视内部管控工作。所以国企固定资产管理工作在现阶段受到了一定干扰与影响作用。相应管理者对于固定资产管理工作的认知单单停留在表面，在固定资产管理的重要作用、科学配置等

方面，不具备指向性的解决措施，这就使得一部分国企资产管理工作质量极差，如难以形成深刻全面管理、管控体系规范性较低等。这些都是导致国企固定资产管理成效减弱的重要原因，因此，管理人员应该优化思想认知，提升管理质量。

2.2 缺少对固定资产管理的清楚认知

国企在固定资产管理进程中，应该遵循完备的管控体系，才可以形成对固定资产的综合性管理，在固定资产的购买、调拨等多个方面形成监督管理效果。但是现阶段，在一部分国企固定资产管理工作之中，管理人员对体系的认知并不完善，导致在固定资产管理工作中实效性较差，操作规范无法精确落实。这些情况都将会导致固定资产管理中较多不良因素的出现。例如，在固定资产的应用登记上，管理者没有依据相应规范要求展开严格登记，导致遗漏与重复等情况出现，这不益于固定资产的科学配置与应用。因此，在国企固定资产管理工作中，提升管理者对管控体系的认知与完备，是关键环节，应该依据国企发展需要以及实际状况，健全管控体系规范，完备相应内容，同时将其渗入进管理者的实际工作中^[3]。

2.3 执行力度不强

国企固定资产管理工作进程中，这一工作关系着较多个部门，在部门的分工管理之中，也关联着较多种管控方式与手段。因此，一部分国企存有多方管理以及较差管理的情况，从而导致管理混乱性出现。现阶段一部分国企固定资产管控工作中，因为存有一定交互性与复杂性，导致管理工作无法正常高效进行，在管理工作中，管理者在工作落实方面有一定欠缺之处，使得部分部门职责能力重叠，这难以提升固定资产管理质量，还会导致管理无序问题发生。

3、国企资产管理措施

国企固定资产是企业运转经营的基础保证，在全新的社会环境之下，国企内部与外部发展协调统一性更高，企业对于内部管控的关注程度也在持续提升。这就为国企固定资产管理工作创设了十分优异的基础条件。现阶段，在国企内部资产管理工作中依旧存有一定缺陷与不合理之处，因此，为了更进一步缓解国企固定资产管理问题，提高管理工作的全面性与指向性，应该在以下几个方面着眼：

3.1 强化固定资产管理思想与认知

固定资产管控工作的进行，对于国企的运行发展之

路具备关键作用与意义,因此,就需要国企可以切实形成对于固定资产管控的正确合理认知。在固定资产管控思想到固定资产管控方式,形成体系化综合性的探索研究,依据国企现阶段实际运行状况,创设起有益于企业发展进步的管控举措以及模式。首先,国企管理人员应该更加关注重视对固定资产管理思想的认知与掌握。只有管理人员切实认识到固定资产管理的重要作用,才可以发挥出优良的引领价值,切实落实相应体系规范。其次,国企可以构建出一支专业能力较强的人才团队,切实提升资产管理工作者个人素养与工作能力,在人才团队组建进程中,管理者应该对人员的水平、工作经验等全面提高,同时国企也应该为人才队伍创设一个优良的培训环境以及学习资源,为内部人才团队组建打下坚实基础。强化对资产管理者的专业性培训以及职业素养培训,提升资产管控工作者的责任意识以及工作能力,实现其可以具有较强的专业素养,并热爱国企资产管控工作,从而有效推动国有企业资产管理工作的实际成效。最后,资产管理工作者作为最主要的资产管理主体,提升其专业素养是十分关键的,应该经由人才的培训,使得资产管理工作人员有意识地转变自身思想意识,积极提升整体素养,从而达成国企固定资产管理成效的进步^[4]。

3.2 进一步优化固定资产管理内容

国企在固定资产管理工作之中,应该持续完备相应管控体系规范,这样才可以有效形成对固定资产的全方位管理,在固定资产的购买、核查计算等多个方面工作中,形成监督管理成效。因此国企固定资产管控体系应该具备较强的完善性与全面性,在管控体系之中可以形成对各个流程环节固定资产的管理效果,同时具备较为科学规范的管理体系以及完善的奖励与惩罚制度。但是现阶段在国企固定资产管控进程中,现阶段实施的管理体系可以形成较为优异的管理成效,为了更进一步推进提高固定资产管理质量,应该更进一步革新管控体系,持续提高管控体系的精密化程度。例如,在固定资产的使用登记上,还应该形成严密完善的登记制度,规避出现遗漏、重复登记等情况,在根源上降低资金费用的不必要损失,也不会出现固定资产的二次购置或者闲置问题,从而可以有效优化固定资产的科学应用以及配置。因此,在国企固定资产管理工作之中,形成对管控体系的规范以及完善,是重要工作,应该依据国企的实际发展情况以及实际运行状况,更进一步精细化管理体系与相应内容,强化管理制度的使用成效^[5]。

3.3 明晰管理职能,优化组织结构

国企内部组织结构具有一定的交叉性以及多元化特点,因此在多个管理部门以及组织机构一同作用之下,固定资产管理的复杂性与分散性进一步提高,这一状况不益于强化固定资产的管理质量。因此,就应该更进一步明晰国企固定资产管理职能责任,对加入到固定资产管理工作之中的部门、组织以及工作人员展开明确的权力职能划分,确定责任核心与主体,从而有效提高管理工作的质量与指向性,可以在各个流程管理中明晰管控职责,也有益于提升管控质量。于此同时,国企内部组织构造的优化以及完备,也是十分关键的流程,将固定资产作为中心,形成对固定资产管理相应部门以及组织机构的分配管控,在等级划分管理体系以及集中管理制度中,调整更换与固定资产管理相应的组织与部门,提升固定资产管理的实效性与完善性。此外,可以定时进行资产分类评价,积极搞活低效、无效、负效资产,对闲置的固定资产展开科学调整,强化报废固定资产的再次回收与利用。对于固定资产的实际应用情况,交给实物管理部门全权负责,对其进行动态化的掌握与控制,强化国企对于固定资产的科学保存与管理,提升固定资产应用成效,推进资产质量,为国企带来更大的收益。

3.4 加强固定资产管理的监督与审计

国企固定资产管控,应该配合高质量监督审计工作展开,这样才可以有效形成内部与外部管理相统一的局面,降低企业内部管理工作中的各种不良干扰因素。因此,国企应该强化审计部门所具有的独立性特点,形成对财务部门、固定资产相应管理部门的统筹控制,直接与国企管理人员对接,加强资产管理信息的连通性,这样不单单可以有效提高国企内部固定资产管理工作实效性,同时也十分有益于提升国企资产管控的外部监管强度,推动企业固定资产管理人员,形成较高责任思想,带动工作热情的进步。在固定资产管理的监督以及审计工作开展过程中,也无法脱离企业对审计人才所进行的专业性培训学习,通过有效培育,使得工作人员可以在审计以及监督工作中,形成优良的审计思想认识,更加有效提高国企固定资产管控成效,确保资产管理综合性与完善性。

4、结束语

综上所述,明晰国企固定资产管理工作中存有的缺陷与不足,同时积极探索高质量固定资产管理工作开展措施,可以为国企在当前的社会经济体系中不断发展提

供推动力量,并缓解国企固定资产管理的风险。相应企业管理人员也应该秉持着坚持不懈的原则,做好国企固定资产改革工作,创设起完备的管控系统,强化监督审计强度,实现国企持续发展,适应市场经济发展原则。

参考文献:

[1]何蓉.加强国有企业固定资产管理的有效措施探讨[J].企业改革与管理,2022(03):144-146.DOI:10.13768/j.cnki.cn11-3793/f.2022.0140.

[2]解伟娟.企业固定资产管理存在的问题及对策建议——以国有大型勘察设计企业Z公司为例[J].企业改

革与管理,2022(02):48-49.DOI:10.13768/j.cnki.cn11-3793/f.2022.0067.

[3]常远,郭芮岑,杨雨琦.企业固定资产管理控制的现状及完善措施[J].中国集体经济,2022(02):145-146.

[4]张双娇,胡海生.增值税加计抵减政策对企业固定资产投资影响的研究[J].经济研究导刊,2021(36):61-64.

[5]周跃,韩文华,岳焱.基于财务视角下的企业固定资产管理研究[J].中国市场,2021(34):170-171. DOI:10.13939/j.cnki.zgsc.2021.34.170.