

企业合同管理中的法律风险防范浅述

樊 爽

陕西省天然气股份有限公司 陕西省西安市 710018

摘要: 随着我国企业商事行为范围的扩大, 企业合同管理行为越发受到重视。在我国企业开展合同管理的过程中会面临各类法律风险, 这些风险对于企业的可持续发展造成严重威胁。合同管理涉及合同拟定、审核、签订、履行等一系列合同过程的管理, 是一个动态的过程, 而不仅在于签订一个合同文本。但许多企业尤其是在初创期内的企业不重视合同管理背后潜在的法律风险, 不对合同从其签订生效到履行终止进行动态管理, 使得合同管理出现法律风险。因此针对性采取有效措施减少合同管理中的法律风险, 对于企业发展具有积极意义。

关键词: 企业; 合同管理; 法律风险; 防范; 措施

Brief Legal Risk Prevention in Enterprise Contract Management

Fan Shuang

Shaanxi Provincial Natural Gas Co., LTD. Xi'an, Shaanxi Province 710018

Abstract: With the expansion of the scope of commercial behavior in Chinese enterprises, the enterprise contract management behavior has been paid more and more attention. In the process of contract management, Chinese enterprises will face all kinds of legal risks, which pose a serious threat to the sustainable development of enterprises. Contract management involves the management of a series of contract processes such as contract formulation, review, signing and performance. It is a dynamic process, not only the signing of a contract text. However, many enterprises, especially those in the initial period, do not pay attention to the potential legal risks behind the contract management, and do not conduct dynamic management of the contract from its effective signing to the termination of performance, causing legal risks in the contract management. Therefore, taking effective measures to reduce the legal risks in contract management is of positive significance for the development of enterprises.

Keywords: enterprise; contract management; legal risk; prevention; measures

引言:

企业在生产经营活动的实施中, 合同管理是保证经济效益和防范法律风险的重要环节, 也是维护企业稳定经营的必要措施, 签订合同的过程中, 面临风险是不可避免的。针对客观存在的合同风险, 企业要采取有效的合同管理措施, 加强对合同管理的高度重视, 以实现合同利益最大化为目标, 加强对法律风险的有效防范, 提高合同管理的水平, 维护企业的稳定经营和发展, 强化企业的管理效益, 真正为企业的发展夯实基础。在合同管理工作的实施中, 防范法律风险, 降低企业在运行中可能面临的风险隐患发生概率^[1]。

1 企业进行合同管理的重要性分析

对于企业而言, 合同是明确业务权利义务、确认财

务收支、开展内外部管理的重要依据, 可以说, 企业的每项经营行为都离不开合同, 合同管理的重要性不言而喻。规范的合同管理工作不仅能够对企业间的法律关系进行维持和规范, 其法律效力的强制性还能够保证自身合法权益。具体而言, 一旦双方出于真实、合法、自愿的意思表示签订了合同, 则合同具备法律效力; 若一方违反合同条款或不按合同条款履行义务, 守约方可以通过合同违约规定要求对方进行赔偿, 维护自身合法权益。除此之外, 合同作为企业经济效益的直接影响因素之一, 通过开展合同管理工作, 在预防违约行为发生的同时, 能够对企业战略风险、法人治理风险、人力资源风险以及业务流程风险等管理风险进行全面并有效的防控, 实现自身合法有序运营, 避免对企业造成不良影

响^[2]。另外，高质量的合同管理工作还能够直接有效降低法律风险，例如合同形式风险、合同内容风险、合同履行风险等，实现风险有效识别和管控，降低合同风险的发生几率，为企业健康、稳定运行和战略目标的实现提供科学有效支持。最后，合同管理工作通过对合同进行汇总分析，能够预见可能发生的风险，进而前瞻性的制定针对性风控方案，保证企业可持续发展。

2 企业合同管理常见法律风险分析

2.1 合同订立前置程序违法的法律风险

合同是双方当事人达成意思表示一致的结果，但由于一些行业的特殊性，国家对必须招标项目的招投标及其流程都有明确的规定，合同订立程序违反效力性强制性规定，不招标或违反招投标法规定的，都可能出现合同被认定为无效的法律风险。

2.2 合同签订过程中存在的风险

合同签订前的潜在风险主要为在签订合同前，合同双方未详细分析和调查另一方的资格，而是与没有履行合同能力的公司签订了合同，最终导致合同无法顺利履行。或者企业与不具备合法权限的当事人签订合同，导致合同缺乏有效性，最终严重损害企业的经济利益。除此之外，在具体签订合同中，部分合同管理人员的工作经验不足、法律意识薄弱，不能全面掌握专业化知识，这会导致企业合同文本缺乏合理性和规范性，合同内容不清晰、条款不清楚，在严重的情况下，合同的内容违反法律和法规。这些合同在具体签字时违背了合同的严肃性，不能按照合同项目促进双方更好地运作。签订不正规合同和不科学的合同管理可能会引起合同纠纷，使企业的项目投资工作失控，不利于企业树立良好的形象，给企业带来无法弥补的损失。

2.3 合同签订后的法律风险

对于企业而言，还应该高度关注合同签订之后的法律风险。也就是说，如果在合同执行的阶段中，发生相关不当的行为，也同样会带来法律风险。笔者就合同签订后的法律风险总结归纳为以下五点：一是随意提供保证担保，自然人及法人都可以作为保证人，保证担保的提供较为随意，一旦与《担保法》^[3]相关要求规定存在明显不一致的情况，就很容易合同的应用遭受影响，而且相关行为也难以得到法律的有效保护；二是不当行使抗辩权，也会给企业带来尤为不利的的影响，特别是造成一些不必要的经济损失，一旦对相关违约行为的追责落实不当，势必会增加法律风险，对企业构成较大威胁；三是合同解除的法律风险，在合同签订后的执行过程中，

可能会存在一方因为自身原因或客观因素的影响，导致无法继续履行合同而要求解除合同的情况，而在此过程中对是否属于不可抗力的判断可能会存在争议，继而产生法律风险；四是合同签约的各方管理人员未及时对合同各方的履行合同情况进行监督；五是合同网络管理系统保密措施不到位，导致信息泄露等。

3 企业合同管理法律风险防范措施

3.1 观念创新，加强风险防范意识

伴随着社会进步和经济发展，市场经济予以企业越来越多的挑战，企业在日常管理过程中也应当严格遵守法律规范，将合同动态管理理念贯穿于企业日常管理过程中，将法治思维深入在每一个工作人员心中，准确识别企业合同管理中潜在的风险性因素，不断加强风险防范水平，实现强有力的风险防控。但是现阶段，仍旧存在部分企业法律观念薄弱，一味考虑经济效益，忽视法律风险；部分企业法律部门形同虚设，将合同管理仅仅作为一道可有可无的流程，对法律人员指出的风险熟视无睹，出现了法律问题也没有在第一时间采取有效方式应对。这些企业，很容易因法律风险的爆发而侵蚀其经济效益，甚至给企业造成毁灭性打击。想要切实应对企业合同管理过程中可能出现的各种法律风险，既不能搞本本主义，也不能搞忽视理论的经验主义，应当从企业发展实际情况出发，加强思维理念认识，促使企业内部每一个工作人员都能够不断增强对于合同管理法律风险防范工作的重要性认识，自上而下树立风险意识和法律意识。具体来讲，企业可以通过构建相应的法律风险巡查机制，将法律风险防控意识的培养工作贯穿于实际工作过程中，通过定期检查的方式，对管理者、基层管理人员进行考核，将合同管理和法律风险防控相结合，从思维理念上进行创新，将法律思维贯穿于整体工作中。对企业进行观念创新和法律思维培养，能够促使企业有效识别、规避、挖掘和应对各种法律风险，并能够站在企业的角度进行考量，将法律风险最低化和经济效益最大化相结合，推动企业的长久发展^[4]。因此，企业在日常管理工作中，应当不断加强法律思维和风险防控意识，加强专业理论的认识，平衡不同部门之间的理念差异，推进企业合同管理工作的有序开展。

3.2 加强合同签订过程中的风险防范

首先，企业要做好合作方的资格审查工作，严格按照相关法律法规签订合同。同时，有必要详细调查合作伙伴的商业信誉和实际表现，并通过现场检查等形式调查合作伙伴注册资本的真实性。其次，要做好合同条款

的审查工作，其主要包括质量条款、技术条款等。在合同中详细标注出每一位细节将要取得的成效，防止出现模糊的描述。最后，要认真审查合同的格式条款。在具体签订合同中，要仔细研究每项条款的适用性，防止在后期合同执行中出现法律纠纷，从而有效规避风险的发生。

3.3 建立完善的合同管理机制

企业合同管理工作的实施，要结合可能存在的法律风险进行有效的防范，建立起完善的企业合同管理机制，降低合同管理中可能面临的法律风险发生概率，在人力资源评价中，结合合同管理的工作目标，加强对企业合同管理员工专业能力、工作态度、工作能力的全方位评价，使评价成果和企业员工的绩效之间形成密切的挂钩关系。在人力资源的评价中，进行人才筛选，由专业的人员加入合同管理工作中，激励员工不断提高自我，学习法律知识，提高企业合同管理工作水平，投入更多的时间和精力，掌握专业知识、工作技巧，树立起积极的工作态度，提升职业素养。在管理机制的逐步完善中，要使合同管理的制度内容更进一步健全，降低法律风险问题，在建立合同管理制度时，要将合同的分类、管理权限、管理职责、流程，合同纠纷的处理、合同的档案管理、合同审核、流程图、违约条款等内容，均纳入合同制度中，拆分合同管理的各个环节内容，实现制度化的建设，对合同管理的各个环节工作执行和落实，起到有力的制度保障作用，控制合同中可能存在的法律风险。建立起完善的监督体系，加强合同管理的有效性，在监督制度和监督机构的作用下，将合同管理工作落实到位，由专业的监管部门，定期和不定期地对合同管理制度的

落实情况进行检查，加强监督的有效性^[5]。在周期性和不定期的检查监督中，对合同管理人员的工作情况加强掌握，督促工作人员提高合同管理的水平，顺利落实合同管理的制度要求，建立起完善的合同管理机制，控制合同管理中可能存在的法律风险，结合制度和人力资源的保障，在监督体系下，提高合同管理工作水平、工作效率。

4 结束语

总而言之，新时期我国社会主义市场经济发展取得了巨大成就，但同时也存在一些不规范因素的存在，使得企业在经营过程中面临着比较复杂的环境。对此，企业要加强针对风险的防范及管理，特别是要深入了解合同所涉及的相关法律问题，在签订合同的过程当中，要采用合理有效的对策，尽量规避任何风险隐患的威胁及干扰，确保合同有效运用，维护和保障企业的合法经济权益。

参考文献：

- [1]胡颖.国有企业合同管理中的法律风险防范策略探究[J].中国市场, 2021(23): 64-65.
- [2]任宇奇.施工企业合同管理法律风险防范[J].建筑施工, 2021, 43(7): 1421-1423.
- [3]王承铭.企业经济合同中的法律风险及防范措施[J].企业改革与管理, 2021(13): 36-37.
- [4]陈煜煜.国有企业合同管理中的法律风险防范策略探究[J].中国市场, 2021(20): 62-63.
- [5]陈伟.企业合同法律风险的防范措施[J].法制博览, 2021(14): 65-66.