

# “大智移云”背景下制造业企业成本管控研究

余 倩

延安大学 陕西延安 716000

**摘要:** 对于制造企业来说,有效的成本控制带动企业效率的显著增长。“大智移云”背景下技术支撑无疑可以为企业创造更好背景环境使企业能够合理科学地分析成本数据,完成管理决策。本文以“大智移云”技术在制造企业成本控制中的创新与应用为主题,阐述成本管控存在的问题,并结合“大智移云”技术提出优化对策。

**关键词:** 大智移云;成本控制;制造业企业;对策研究

## Research on cost control of manufacturing enterprises under the background of “great wisdom moving to the cloud”

Qian Yu

Yan'an University, Yan'an, Shaanxi, 716000

**Abstract:** For manufacturing enterprises, effective cost control drives a significant increase in enterprise efficiency. The technical support under the background of “big wisdom and cloud” can undoubtedly create a better background environment for enterprises, so that enterprises can reasonably and scientifically analyze cost data and complete management decisions. This paper focuses on the innovation and application of the “Big Intelligence Mobile Cloud” technology in the cost control of manufacturing enterprises, expounds the existing problems in cost control, and proposes optimization countermeasures in combination with the “Big Intelligence Mobile Cloud” technology.

**Keywords:** Great Wisdom Propelling Clouds Cost Control Manufacturing Enterprises Countermeasure research

### 引言:

目前制造业企业处于转型升级的重要阶段,高新信息技术也得到了高度的关注。企业的管理发展趋向于现代化和信息化,对于制造业企业来说成本的有效管控意味着加速了实现企业经营目标脚步,而传统的成本管控模式已不能很好的满足企业目前的发展需求。为了提升制造业企业的成本管控体系建设完善,企业需要将“大智移云”融合到成本管控的每一环节解决传统成本管控模式的弊端,为制造业企业实现成功转型和可持续发展助力。

### 1 “大智移云”背景

目前,互联网正步入新阶段。中国工程院院士、互联网专家邬贺铨在2013年8月中国互联网大会上其总结为“大智移云”(大数据、人工智能、移动互联网和云计算)时代。“大智移云”不仅深刻影响人们生活,更酝酿新一轮产业变革。

其中,大数据是指无法在一定时间范围内用常规软

件工具进行捕捉、管理和处理的数据集合,是需要新处理模式才能具有更强的决策力、洞察发现力和流程优化能力的海量、高增长率和多样化的信息资产。人工智能是研究、开发用于模拟、延伸和扩展人的智能的理论、方法、技术及应用系统的一门新的技术科学。英文名称为Artificial Intelligence,缩写为AI,人工智能是计算机科学的一个分支,它试图理解智能的本质,并产生一种新的智能机器,它可以以类似于人类智能的方式做出反应。移动互联网是PC互联网发展的必然产物,它将移动通信和互联网合二为一,是结合和实践互联网和移动通信技术的技术、平台、商业模式和应用的集合。云计算是一种计算资源模型,其中各种服务器、应用程序、数据和其他资源被集成并作为服务通过Internet(云)提供,通常是虚拟化的。

### 2 “大智移云”背景对制造业企业成本管控的助推作用

#### 2.1 提升制造业企业成本管控系统化

企业内部成本管控系统的完整性和系统性决定了成本管控体系发挥的重要作用,“大智移云”背景带来的信息技术发展有利于提升制造业企业成本管控系统化水平<sup>[3]</sup>。大数据、人工智能、移动互联网和云计算在帮助企业控制成本的同时也可以提高制造业企业内部成本管控体系系统化水平。“大智移云”带来的信息技术可以将制造业企业的成本管控流程、成本管控处理过程的信息化和智能化以及最后的成本管控相关数据收集和反馈衔接到一起,进一步完善和提高系统化水平。“大智移云”背景带来的机遇以及制造业企业转型的挑战使企业需迎合时代发展,掌握时机,通过推动自身内部成本管控系统化和完整性来应对新的挑战。

## 2.2 推进制造业企业成本管控现代化

制造业企业发展现代化可通过“大智移云”带来的信息技术变革实现,企业内部成本管控的信息技术应用水平提升带动现代化进程。在“大智移云”的背景下制造业企业会加强对成本管控体系建设、提升成本管理现代化水平。对于企业建设成本管控系统来说最重要的是相关生产环节和经营活动数据信息的采集、分析和应用,企业借助“大智移云”带来的信息技术可以高效采集及处理数据,提升成本管控覆盖面以及加速企业传统成本管控模式向现代模式的转变<sup>[4]</sup>。这种转变推动制造业企业生产经营、生产设备、流程以及数据信息的信息化和智能化,大幅减少制造业企业人工劳动成本,提升处理数据效率,实现成本管控进步。

## 2.3 强化制造业企业成本管控力度

降低企业生产成本和确保企业成本管控系统有效性取决于企业自身成本管控力度。一方面制造业企业成本管控力度不达标一部分原因是企业自身成本管控意识羸弱。另一方面,制造业企业由于行业特点(生产设备更新迭代快、生产流程以及生产环节繁杂),企业关注侧重点大部分在于生产设备更换、生产流程和环节简化,对于成本管控的信息化、现代化、系统化并未重视。“大智移云”背景可以增强企业对于成本管控的意识,意识到企业想要达到经营目标不仅要提升生产效率,成本的管理控制同样重要。信息技术的发展使得制造业企业成本管控技术应用更加成熟、高效,进一步加强制造业企业成本管控力度。

# 3 制造业企业成本管控的不足

## 3.1 成本管控体系建设不完善

企业的经营目标是实现企业价值最大化,这也是制造业企业的最终目标。成本管控通过有效地降低生产成

本和经营成本来提高企业利润收入。企业在实施成本管控时需和自身的目标相结合。然而,大部分制造业企业建设的成本管控体系并不完善且处于成本管控的未成熟阶段,忽略了成本管控对于制造业企业的重要性。制造业企业生产流程冗杂,生产产品种类繁多,而企业自身成本管控对象较为局限且目标单一。许多制造业企业设置专门的成本管理岗位,但企业成本管控对象仅针对重点的生产环节,忽视了企业除生产环节以外的其他流程,比如销售环节、采购和物流环节<sup>[5]</sup>。另外,虽然在企业组织架构中可以看出企业专门设置的财务部和内部审计组织,但没体现出较为完整的成本管控组织,无法对企业内部整体活动进行管控。成本管控体系建设不仅是组织建设还有人员建设。许多制造业企业内部关于成本管控方面的人员建设相对处于落后阶段,有一部分存在着为响应管理会计建设的设置成本管控名义上的岗位,在相应的岗位上安排的却是非专业或者专业素养较差的人员。这样就导致了企业内部成本管控的人员组织专业素质跟不上企业成本管控建设,无法达到企业实际成本管控需求和目标。制造业企业有着多工序且精细的生产流程,企业成本管控相应的专业人员无法在实际工作中区分成本核算对象,成本结转方法不熟悉,成本方法不匹配等都会大幅度影响成本核算精确度和成本控制力度。成本管控的工作人员专业素质的落后让企业无法有效发挥成本管控的利得作用。

## 3.2 信息化水平低

成本管控体系信息化建设在我国企业发展中处于尚未成熟阶段。一方面,无论是对于企业自身内外部的发展环境认知还是对于生产数据和会计数据信息化的掌握,制造业企业都非常匮乏;另一方面,由于管理会计信息化的最重要因素是软件和信息技术完善,而这些技术的门槛又比较高,所以目前大部分制造业企业的技术水平达不到相关的要求。大部分制造业企业的管理层水平低效无法与管理会计信息化进行理论结合,缺乏信息技术的支撑在制造业企业中小企业中常见,并且企业重视度及创新度也不足。企业内部的管控问题也影响着信息传递的高效性,数据在一定时间内无法获取影响后续的数据处理和分析,并且数据准确性也无法得到保证。在实际工作中企业缺乏与其发展相对应的指标,导致企业无法制定相应的管理会计指标,影响了数据信息的获取及时性和有效性。还有制造业企业内部的财务管理系统功能落后也阻碍着信息化水平程度,财务管理系统往往具备处理基本的财务数据功能,缺乏集中统一关键财务

数据的整合功能。最后企业内部部门存在的信息孤岛现象,无法高效互享信息,共享渠道的不完善也造成了信息化水平难以提高。

### 3.3 成本管控意识薄弱

在“大智移云”时代背景到来以前的制造业企业通常采用传统的成本管理控制理念,长时间的影响使得传统模式已变为习惯,目前现代化的成本管理控制理念处于刚刚兴起的阶段,企业的管理层对于现行的现代化成本管理控制方法掌握不足,缺乏全面认识。由于这一原因,决策层在制定相应的成本管理控制方案时通常还是侧重于传统的成本管理控制模式即减少生产环节原材料的消耗等,实施成本管理控制的手段不够全面。一部分制造业企业内部管理人员偏执的认为关于成本的管理控制方面应由财务管理部门全权负责,忽略了其他部门配合成本管控的重要性和职责,导致财务部门在实施现代化成本管理控制方法时难度升高,这部分工作的增多也影响了财务部门推进现代化工作的信心和能力应用程度。总的来说,对于大多制造业企业来说,成本管控意识仅仅只是管理部门和财务部门的落实,其他部门的成本管控意识依旧羸弱,未能有效地参与到成本管控中,不能使得整个生产经营活动得到有效的成本管控成果<sup>[5]</sup>。制造业企业成本数据信息由生产基层部门提供,因此这种基层部门的成本管控意识薄弱会直接阻碍整个成本管控体系实施的效果和应用。目前产品的更新速度与进度飞快,科技作为第一生产力,推动产品质量提升,增强市场占有率。但实际上,大多制造业企业过于注重产品的更新迭代,忽略了产品质量成本控制,而质量成本作为成本管控的一部分,能够对企业相关的数据信息聚集,结合消费者需求对质量成本合理评估,促进企业管理层做出最优质量成本的决策和建议。

### 3.4 成本管控评价体系不完善

建设成本绩效评价体系的目的是为了制造业企业的全员都能够积极参与到成本管控的全过程,促进企业实现降本增效的目标。制造业企业成本管控体系建设的不完善导致其体系中的反馈评价环节存在大量问题。许多制造业企业开始接受先进的现代管理经验,效仿比较成熟的以绩效考核评价的奖惩机制,但制造业企业在实施这种奖惩机制时主要用销售业绩、客户稳定率等销售财务指标来单一考核,忽略了企业生产经营活动中非财务指标的综合考核<sup>[5]</sup>。对于企业相应的成本管控水平评价仅仅基于初步的成本数据分析考核评价,例如生产材料的利用率低下,物流环节的不合理成本耗费等问题。此外

企业自身实行的惩罚机制往往比较基础起不到警醒作用。大部分制造业企业的内控体系不完善,内控力度弱,管理复杂等问题使得惩罚机制效果并不明显,所导致的结果大都是企业自身承担耗费的成本。成本管控体系的有效利用离不开完善的评价体系,正确的奖惩制度可以大幅度推进成本管控的实施。若奖惩制度无法正确运用,将不能使工作人员成本管控意识增强。现行的评价体系不仅存在力度小的问题也存在不能贯穿生产经营活动事前事中事后整个环节的缺点。这些问题造成企业不能更好地激励员工参与性与积极性。

## 4 结合“大智移云技术”对制造业企业成本管控的优化

### 4.1 完善成本管控体系建设

制造业企业成本管控体系建设要以管理体系的规划和建设为起点。想要进一步发挥成本管控在制造业企业的有效性作用必须将成本管控体系贯穿到企业的整个价值链当中。借助“大智移云”背景所带来的信息技术可以弥补制造业企业成本管控体系建设中的不足,充分完善成本管控体系建设。企业成本管控运行的系统化水平提升依靠于高效的“大智移云”技术、便捷的智能化以及云计算等技术,可以使得企业内部管理层对成本管控认识的全面性和系统性<sup>[2]</sup>。企业在设置全面管理成本管控体系时,企业内部管理层以大数据为根据监督企业管理成本的耗费,一线车间将信息数据直接传导进成本管控体系当中,无论是终端接口还是源头接口,成本管控体系都可以利用“大智移云”技术全面渗透到企业生产经营活动的每一个环节。制造业企业在技术帮助下收集工序信息和处理数据都变得更加容易和便捷,在一定程度上简化了多工序生产特点的成本管控问题。技术的利用需要企业配备专业的人才队伍,这也进一步加快了企业人才引进的效率。企业需要充分发挥“大智移云”所带来的技术优势,渗入价值链中的每一环节和企业每一部门,高效推进成本管控平台的完善建设。

### 4.2 提高信息化水平

制造业企业对于“大智移云”技术应用应是多个层面的应用。第一是对企业生产经营活动相关数据的快速化选择、处理及分析,处理数据自动化发展。第二是企业管理层应依靠相应数据分析得出的结果来做出更为科学合理的成本管控决策,高效规划产品生产。第三,企业应对成本管控体系的核算流程进行实时监控,将企业成本耗费控制在预计的合理范围内。最后,运用“大智移云”技术带来的商业智能BI建模功能,企业管理者应

建设对应的数据收集获取算法<sup>[1]</sup>。这种算法的应用可以促进高效的异地协同办公模式，推动企业信息化建设水平的提高。

#### 4.3 增强成本管控意识

为了制造业企业可持续发展的目标来看，成本管控是企业发展的关键所在，培养企业全员成本管控意识已成为一项不可忽视的重要工作<sup>[5]</sup>。企业应根据自身实际的情况来制定成本管控体系，把成本管控意识渗透到体系中的每一环节，制定合理的规章制度要求各部门的员工在自己的岗位上注重成本管控工作，潜移默化地影响员工意识，从而保障了成本管控成功落实到企业生产经营活动的每一步上。同时应把企业薪酬制度用成本管控工作考核标准来制定，激励员工成本管控工作进度。一件新产品的成功研发离不开每一个部门的合作，所以在研发过程中企业应促进部门之间协调合作，共同为新产品提供有效的研发和生产规划，在产品生产到销售的全过程坚持成本优化，做好精细化成本管控工作。另外制造业企业可建立产品的上下游联合管控制度，由此来提升产品所带来的效益。

#### 4.4 完善成本管控评价体系

企业想要最大程度的发挥成本管控的优势作用离不开与之相匹配的成本管控绩效评价方法。在企业内部成本管理中财务指标和非财务指标同样重要，财务指标可采用量化和运行的方法，非财务指标也应该纳入评价体系进行考核，企业管理层和企业个部门主管来对这些指标评价，指标应结合企业相关的战略目标并有专门的责任部门来实行。财务指标需要第三方审计组织来即使监督数据，确保指标的准确性。除此之外，建立可行的员工激励机制，做出有效的成本减少方案和实行成本管控

较好的部门和员工应被寄予相应的奖金，在公司内部作为榜样和案例进行学习，对于依旧浪费成本和不合理耗费成本的举措加大惩罚力度。通过建立合理的奖惩制度深化员工的成本管控意识。既调动员工参与到成本管控工作的积极性，也提高了成本管控中成本有效利用率。

### 5 结论

综上所述，在“大智移云”的背景下制造业企业想要成功转型，实现自身的可持续发展，需要积极利用大智移云技术，深化大智移云技术对整个生产经营活动的渗透性。运用大数据技术完成对成本管控相应的数据信息收集、传导和分析工作，智能化价值链的每一环节，建设成本管控体系互联网平台来监督和及时反馈，利用云计算服务将获取的数据信息进行归集分析。将“大智移云”彻底融合到制造业企业的成本管控中，解决当前成本管控所出现的体系问题、信息化问题、成本管控意识和成本评价机制问题，实现“大智移云”背景对制造业企业高效化成本管控的助力作用。

#### 参考文献：

- [1]王宏利，张耀杰.“大智移云”背景下企业成本管理影响因素研究综述[J].产业创新研究，2020（15）：1-6.
- [2]刘娜.“大智移云”背景下物流企业成本管理的优化对策研究[J].中国物流与采购，2021（20）：81.DOI:10.16079/j.cnki.issn1671-6663.2021.20.039.
- [3]张井井，刘海英.“大智移云”视阈下纺织企业成本管控分析[J].山东纺织经济，2020（12）：11-14.
- [4]王德发，赵韦韬.大智移云环境下新零售企业成本优化模式研究[J].商业会计，2020（24）：89-91.
- [5]陈振.浅析制造企业成本管理与控制策略[J].质量与市场，2021（23）：138-140.