

新医改下如何提升公立医院财务管理水平

付敏杰

吉林市中心医院, 中国·吉林 吉林 132001

【摘要】在当前我国的社会发展进程中,随着新医改的不断深入推进,公立医院要想更好的推动自身的进步和发展,增强自身竞争实力,就必须要对原有的财务管理方式进行优化,切实提高自身的财务管理水平。但是目前我国公立医院在提高财务管理水平还存在一定的问题,本文就对目前存在的问题进行分析,然后结合实际提出合理的解决措施。

【关键词】新医改背景; 公立医院; 财务管理水平

1 当前公立医院财务管理的现状

1.1 财务管理信息化水平较低

在当前新医改不断深化的时代背景下,公立医院传统的财务管理方法和管理理念已经不能很好的满足医院和社会的发展需求。与此同时,公立医院在进行财务管理工作的工程中没有对先进的信息技术进行合理的应用,导致在实际的工作中信息技术的功能和价值无法得到有效的发挥,由于相关信息技术水平比较低,所以资金管理不到位、资金的实际使用效率比较低等多种问题非常普遍,不利于公立医院的进步和发展。

1.2 相关的财务管理团队素质较低

对我国公立医院财务管理工作的现状进行分析还可以发现,大多数工作人员的职业素养和专业技能水平仍然有比较大的发展空间,同时在医院发展过程中医院也没有提高对人才队伍建设的重视。除此之外,医院也没有对相关的财务管理人员进行有关理论知识和专业技能方面的培训。虽然有一些医院对工作人员进行了一定的培训,但是实际的培训效果却不尽人意,公立医院财务管理水平也就难以得到有效的提升。

1.3 没有先进的财务预算管理方法

在新医改不断深化的时代背景下,公立医院要想最大限度的发挥财务预算管理的功能,有效提高资金的实际使用效率,就必须要结合医院的实际发展现状对财务资源进行合理地分配。但是公立医院中很大一部分财务管理工作人员在对财务预算进行编制的过程中仍然参考上一年的财务数据,但是每一年经济市场的变化情况不同,所以医院中不同年份之间财务状况也有着非常大的区别,所以在工作过程中上一年的财务数据并没有较高的参考价值。与此同时,公立医院在进行财务预算管理过程中,也没有对相关的内容进行明确,这样一来就有可能导致后期公立医院财务开支超出预期成本开支,医院财务管理工作质量受到严重的负面影响。

1.4 没有建立健全的资产核算制度

对公立医院财务管理工作的现状进行分析还可以发现,很多公立医院的核算方法还存在一定的问题,在实际工作中并没有全面的对资产价值进行核算,这样一来公立医院规定资产的预估价值就会受到严重的影响。当前公立医院也没有建立健全的资产核算制度,没有对固定资产进行折旧计算,相关的资产账目内容存在着不合理的现象,在实际发展过程中医院的实际负债情况也就无法直观地向外界进行展示,医院财务管理水平无法得到提高。

2 提高公立医院财务管理水平的有效措施

2.1 强化人才队伍建设

在公立医院财务管理工作中,财务管理工作人员在其中有着非常重要的作用,所以公立医院要想有效的提高自身财务管理水平,就必须要加强公立医院的财务管理人才队伍的建设力度,提高工作人员的专业技能水平和综合素质。所以,在新医改不断深化的背景下,公立医院在进行财务管理的过程中还需要对自身的理念进行创新,在实际工作过程中对财务管理工作人员定期的进行有关专业知识和技能方面的培训,帮助工作人员掌握先进

的财务管理理念,丰富财务管理工作的经验,切实提高公立医院财务管理团队的整体素质。在对财务管理工作人员进行培养的过程中,还应该培养有关信息方面的知识,帮助工作人员学习信息技术^[1]。与此同时,财务管理人员在接受培训的过程中,自身也要提高学习的积极性,对医院财务管理的理念进行分析和规划,对医院财务管理工作中存在的问题进行分析,然后结合实际提出自己的看法和建议。

2.2 对财务预算管理体制进行完善

在新医改背景下,要想提高公立医院财务管理水平,还应该对财务预算管理体制进行完善^[2]。首先相关工作人员需要树立全新的预算管理理念,提高公立医院资金的使用效率。与此同时,结合实际情况对公立医院固定资产核算制度进行完善,这样一来就能够为医院日后有关资产的各项活动提供数据保障。

在对公立医院财务预算管理体制进行完善的过程中,还需要对有关的预算管理方法进行完善,这样一来才能够提高财务预算管理工作的准确性。在公立医院进行财务管理工作的过程中,需要对财务管理内容进行统筹规划、扩展管理范围。与此同时,还要加强对预算管理事前、事中和事后的监控力度。

2.3 加强信息化建设力度

在公立医院进行财务管理工作的过程中,提高对信息化建设的重视。在实际工作中,相关的财务管理工作人员需要首先对财务管理工作的重点内容进行把控,对产业发展和资本运作之间的关系进行明确,平衡现实和虚拟经济之间的关系,这样一来才能够为医院的发展提供良好的支撑作用。除此之外,当前公立医院在建设信息化的过程中,还需要对先进的财务管理信息技术积极的进行引进。在实际工作过程中,一方面需要整合医院的各种资源;另一方面还需要对医院财务管理信息化建设不断地进行提升,从而更好的推动当前我国公立医院的进步和发展。

2.4 提高医院的资产管理水平

在新医改背景下,公立医院需要结合实际发展需求对资产管理模式和体系进行创新,避免出现新的财务管理问题。与此同时,在实际的发展过程中医院还应该对大限度的发挥自身的监督职能,对预算执行工程中进行全面的监督和管理,避免出现资金使用超出预期规划的情况,从而有效的提高资金的使用效率。

3 总结

从文中分析可以了解到,在当前新医改背景下公立医院提高自身财务管理水平工作还存在一定的问题,但是只要相关的领导者能够强化人力队伍的建设、对预算管理制度进行完善、加强信息化的建设力度、提高医院资产管理水平就能够有效的解决其中存在的问题,并进而更好的推动医院的进步和发展。

参考文献:

- [1]梅会.分析新医改下怎样提升公立医院财务管理水平[J].现代经济信息,2018(15):222.
- [2]李雅芳.新医改下公立医院财务管理水平提升探讨[J].行政事业资产与财务,2019年10期.