

精细化管理在煤矿应急管理中的应用策略

魏海波

国能神东煤炭布尔台煤矿 内蒙古鄂尔多斯 017200

摘要: 煤矿开采过程中, 由于各种因素的影响, 非常容易出现坍塌等安全事故, 造成煤矿工人出现伤亡。发生安全事故的主要原因就是企业的安全措施落实不健全, 过于注重煤矿产量, 而忽略了工人的安全。因此企业要更加重视精细化管理, 为煤矿的发展做出更多贡献。本文主要介绍了精细化管理的重要性和现状, 提出了精细化管理的应急相应以及已经取得的成就。

关键词: 精细化管理; 煤矿; 应急管理

The application strategy of fine management in coal mine emergency management

Haibo Wei

Guoneng Shendong Coal Buertai Coal Mine, Erdos, Inner Mongolia 017200

Abstract: In the process of coal mining, due to the influence of various factors, it is very easy to collapse and other safety accidents, resulting in the death and injury of coal miners. The main causes of safety accidents are the incomplete implementation of safety measures and too much emphasis on coal mine output, ignoring the safety of workers. Therefore, enterprises should pay more attention to fine management and make more contributions to the development of coal mines. This paper mainly introduces the importance and present situation of fine management puts forward the emergency response of fine management, and the achievements already made.

Keywords: fine management; coal mine; emergency management

引言

煤矿企业的应急管理工作非常复杂, 由于作业环境复杂, 安全问题比较多, 工作人员的综合素质也不是非常高, 只有通过开展精细化管理, 才能解决开采过程中存在的问题, 提升企业的安全管理水平。精细化管理在煤矿开采中的作用非常关键, 起到抢险救灾和灾后重建的指导作用, 为煤矿企业的发展奠定基础。

一、煤矿应急管理中应用精细化管理的重要性

应急管理中的精细化管理能够帮助煤矿企业在遇到问题时迅速做出反应, 避免其出现进一步恶化。应急救援对时间的要求非常高, 不能出现任何拖延, 以免影响救援工作的效果。此时利用精细化管理能够明确应急方面的职责和程序, 提前准备好各种应急资源, 一旦发生问题能够有序的开展救援活动, 最大程度的降低人员伤亡和财产损失^[1]。另外应急管理精细化管理能够提高企业的危险防范意识, 使安全生产和意识逐渐渗透到每个施工细节中, 保证煤矿的安全开采, 防患于未然。提前预测可能存在的风险, 根据实际情况编制应急预案, 并做好演练和培训, 帮助各个部门更加全面的了解重大事故以及应急措施, 有利于提升企业的防范意识。

二、煤矿应急管理中应用精细化管理的现状

2.1 对精细化管理的重视程度不足

管理人员对于精细化管理的认识存在偏差, 过于片面, 只是单纯的认为煤炭管理工作主要以追求文化建设为主, 而忽视了制度的完善。企业文化的建设不仅工作量非常大而且很系统, 过于盲目的进行文化宣传, 虽然在发展层面能够起到激励工作人员的目的, 但是并没有真正激发出生产力, 不利于竞争能力的提升。因此企业在进行文化建设时, 更要重视相应制度的建设, 采用精细化的管理方法, 起到制约作用, 让工作人员更加重视细节的处理, 严格按照相关规定进行操作, 实现安全生产, 降低危险事故发生的概率。

2.2 精细化制度不严格

煤矿企业在制定精细化的管理制度时, 要根据自身的发展特点和相关规定, 例如生产技术的标准以及成本核算控制等规定。有的企业虽然制度非常完善, 但是由于学习和落实不到位, 很多工人和管理人员对于自身岗位的精细化要求状态不是非常清晰, 甚至完全不清楚^[2]。还有的工作人员对于岗位考核不是很重视, 认为其没有任何必要, 因此执行能力不是非常强, 无法精准的完成工作, 还是采用传统的模式进行管理。

2.3 制度执行力度不够精细

有的煤炭企业在进行精细化管理时,对于工作人员的考核问题比较敷衍,对于考核过程和程序等内容都没有落到实处,导致工作人员对于考核不重视。考核任务的落实过于柱中流程和表面化,忽视了管理内容,对于工作人员而言虽然相对比较轻松,但是对于企业而言却存在巨大的安全隐患。

三、精细化应急管理中的指挥系统

3.1 指挥系统的设计

在进行指挥系统的设计时,整个系统最基础的组织结构层面,最重要的是完成目标任务,运行方式的设计属于第一层结构。应急组织指挥系统能在突发事件的应急中担任着领导决策和建设队伍等任务,从而起着保证组织的作用。突发事件煤矿企业的责任比较大,不仅要承担工作人员的安全,还要控制好突发事件的发生频率和蔓延,确保其能在最快的时间内完成救援工作并恢复生产。对于煤矿企业而言,应急指挥中心与开展救援工作的主要目的是保证工作人员的人身安全。在进行应急系统设计时,主要包括报告请示、命令下达以及组织协调等。一旦发生紧急事件,工作人员要立即进行救助,例如自救或者互救,同时要立即向负责人报告信息。企业负责人在接收到报告信息之后,要立即启动应急预案,并组织救援,同时要立即发送救援报告。报告的信息要根据当地的实际情况进行如实编写,而且不同的直属单位的报告方式也不同。

3.2 系统的工作状态

在精细化管理中为了更好的应对突发事件,企业要组织系统建立相应的业务流程。应急组织指挥系统的主要内容是对各种指标的监控和管理,一旦发现突发事件,应急系统要根据情况的不同类型做好准备工作同时生成对应的救援方案。应急方案在正式使用之前,务必要进行评估,同时不断改进方案,直到其达到相应的效果。

3.3 精细化管理体系实施

应急管理中精细化管理主要包括业务和工作两个方面,首先是在煤矿运行之前,工作人员要做好监测与计算工作,根据相应的目标来完成具体生产^[1]。其次是对工作人员精细化管理,要是定期对其进行培训,明确考核规则,同时根据考核成绩制定最终的奖励机制和职位提升,从而激发出员工的积极性。精细化与科学化相通,因此煤矿应急管理中的精细化管理也可以通过现代化的技术进行实施,不仅能够提高生产效率,还能提升精度。煤矿开采工作的场地一般都是在地下,危险系数更高因此精细化管理过程中要定期对地下的安全隐患进行监测,并不断完善工作制度,确保生产安全。

四、煤矿精细化管理中的应急响应

煤矿应急管理中精细化管理应急相应系统的建设,主要是通过网络技术和现代化信息技术为依据,以 GIS

平台为重要核心,建立相应的信息系统,其中有应用层、管理体系以及资源整合等几个部分,从而实现提高突发事件的反应速度以及对应急资源的组织和协调,达到人员和设备等信息的联动。该系统在发生应急问题时,会立即给出响应,第一时间解决问题。

4.1 应急指挥

应急指挥主要分为三种情况,第一种是事故的经济损失相对比较较小,而且没有发生伤亡,此时需要启动最基础的应急处理方案,同时矿井要立即进入预备状态。第二种是一般事故,此时管理人员要立即启动应急预案系统,并上报给上级。第三种是特大的伤亡事故,需要立即启动应急预案后,报告给上级部门,同时申请启动应急预案。当指挥中心收到信息之后,会立即向领导汇报,申请启动专项的应急预案。当确定启动应急预案之后,所有的成员都要积极开展救援工作。

4.2 开展应急行动

当指挥人员达到事故现场后,要根据实际情况,全面分析出事故程度、涉及到的范围以及还存在哪些不确定的因素,同时制定相应的救援方案。根据指挥部下达的指令,救援队要对现场情况进行侦察,并组织团队协助单位进行开展抢救工作。与此同时,专家组的成员也要根据现场的实际情况来制定详细方案,当指挥部研究批准之后就能立即开始营救受难的工作人员。

4.3 调配资源

如果突发的安全事故影响范围比较广,受到的灾害程度十分严重,救援队伍要立即集中调集周围的医疗团队、技术专家等救援资源,并做好物资的调配,确保受难人员被救出之后能够第一时间得到救治,降低伤害程度。

4.4 应急避难

当发现事故已经有发生的预兆或者已经发生时,现场的工作人员务必要立即发出警报,将所有涉及到人员都立即撤离,而且务必要沿着要求的路线撤离,以免造成二次损伤。如果事故地点的人员无法立即撤离,此时应该进入到相对有利的地点,等待工作人员的救援。当遇难人员周围没有紧急避难措施时,要选择通风好、支护结构良好的巷道内;如果被困人员处于躺着的状态,则要尽量不要烦躁,减少氧气和能量的消耗,等待救援人员的到来。

4.5 应急工作结束

当事故无法得到及时控制时,或者有不不断蔓延的趋势,则要由指挥部立即向集团进行汇报,请求启动应急预案。当救援工作完成后,现场得到了应有的控制,危害情况也不再继续发展,灾难也不会发生扩大,通过专家组的批准,结束救援工作。

在应急响应中应用精细化管理,能够更加迅速的完成救援工作,为受难人员争取更多的时间。整个流程清晰明了,针对不同的情况都有不同的应急措施,解决更

多的救援问题。

五、优化精细化管理的应急机制

应急机制是对突发状况程序化的一种方法,包括事情突发之前对于整体事故情况的考虑;事情发生时的应对措施以及事情发生之后的处理这一系列措施。对于煤矿应急措施的建设不仅要功能全,而且反应速度快,为了进一步对精细化管理的应急机制进行优化,可以从以下几点入手。

5.1 转变管理观念

管理观念的转变最重要的是提高对精细化问题的认识,首先要对精细化理念有充分的认识和了解,并掌握其中的内涵,将其更加直接的带入到应急规章制度中,从而实现煤矿企业以经济收益为目标的转变。企业要努力提升全体工作人员开展精细化管理的主动性,使其能够将标准不断渗透到各种工作中,改变传统的管理方法,才能真正的实现从管理人员过度到管理机制的转变,从最早的管理模式变成精细化管理理念。只有工作人员的观念有所改变,才能从认识上不断提升,思想高度能够更加统一并认真落实工作,确保安全建设工作的落实更加到位。

5.2 精细化管理对应急体系的影响

煤炭企业的竞争日益激烈,如果此时煤炭企业在管理方面存在漏洞或者相对落后,即便是规模再大也会被淘汰。通过对很多煤矿企业的发展经历研究发现,细节问题非常重要,只有大力推行精细化管理,才能有效提升企业的管理水平。在应急队伍的建设方面,不仅要建立专业的救援人员,还要以精细化管理为前提,分类制定应急预案,使得应急预案的管理更加规范化和常态化,从而提升救援能力,希望能够在安全生产体系中得到更好的体现和建设。

5.3 精细化管理中应急体系的构建

精细化管理中应急体系的构建最核心的地方就是能够帮助每个员工都能齐心协力完成任务,迅速的做好应急和重建任务。重视精细化管理情况的发展,要以应急管理为安全保障,做好基础任务的研究和建设,同时还要做好人才培养和精细化管理。从人才角度的方面进行不断强化,使管理工作的落实更加细致,能够精细到任何细节方面,才能突出精细化管理的作用。

5.4 加强培训和演练

精细化管理的培训要根据对象的不同分专业和分系统的开展培训工作,首先应急管理部门要结合安全培训部门,编制相应的培训内容并认真完成。其次是管理人员的培训,要将重点内容作为应急知识、综合应急预案以及专项应急预案等,每次培训的时间不能少于8个小时。针对演练问题,作业人员要熟悉避免灾难的路线,因此每年至少要举行一次演练。预案演练不仅要有方案,还要对整个措施进行总结与评估,并不断的进行完善。

六、结束语

煤矿企业应急管理中的精细化管理是不断研究和创新的过程,能够积极调动工作人员的积极性,推动企业的发展,降低风险事故发生的概率,节约人力和财力,为企业创造更多的经济收益。同时企业还要采取相应的措施,不断优化和完善精细化管理措施,不断改革和创新,才能促进煤矿企业的可持续发展。

参考文献:

- [1] 朱馨颖. 煤矿企业机电设备精细化管理策略实践研究[J]. 中国设备工程, 2021(04):40-41.
- [2] 李书博. 内部市场化精细化管理在魏墙煤矿的实践[J]. 陕西煤炭, 2021,40(S2):176-179+187.
- [3] 田伟. 精细化管理在煤矿物资管理中的应用分析[J]. 中国市场, 2020(11):164-165.