

关于煤矿生产调度应急管理的相关问题研究

张文文

中国大唐集团能源投资有限责任公司 内蒙古自治区呼和浩特 010050

摘要: 目前我国社会经济始终处于快速发展阶段,经济的快速发展使能源使用量逐渐呈现上升趋势。煤矿企业在生产过程中依然运用传统设备和生产模式,没有办法实现经济快速发展各项需求。所以目前煤矿企业在发展过程中,主要任务就是对生产设备和模式进行优化、创新,提高其整体生产效率,在此阶段中一定要重视煤炭资源开采的安全性,其安全性很大程度上会对煤矿企业开采效率和质量造成影响。

关键词: 煤矿; 生产调度; 应急管理; 问题

Research on related issues of coal mine production scheduling emergency management

Wenwen Zhang

China Datang Group Energy Investment Co., LTD., Hohhot, Inner Mongolia 010050, China

Abstract: At present, the social economy of our country is always in the stage of rapid development, and the rapid development of the economy makes the energy usage gradually increase. Coal mining enterprises still use traditional equipment and production mode in the production process, and cannot meet the needs of rapid economic development. Therefore, in the development process of coal mining enterprises, the main task is to optimize and innovate the production equipment and mode, and improve the overall production efficiency. In this stage, we must pay attention to the safety of coal resources mining, which will greatly affect the mining efficiency and quality of coal mining enterprises.

Key words: coal mine; production scheduling; emergency management; problem

一、煤矿产业生产特征

1.1 动态性

煤矿作为一种地下资源,这种资源长时间埋在地下,对其进行开采和生产期间会受到各项因素影响,比如气候环境、自然因素、人工行为等,以上这些因素都会对煤矿资源的生产工作造成影响,其具备不可控且复杂性特征,无法及时对以上因素进行预测和判断,所以对煤炭资源进行生产具有动态性特征,这种产业在生产过程中也会由于开采进度发生改变,在此阶段中会受到各项因素影响。

1.2 危险性

对煤矿资源进行生产过程中还有危险性,煤矿行业是一种危险性非常高的行业,对这种资源进行生产期间会存在很多有毒物质甚至会造成严重爆炸和泄漏情况,以上这些情况发生都会对员工造成致命影响,对企业经济效益和名誉造成重大损害,煤矿行业在生产过程中环境不仅复杂而且艰苦,常常会对员工的人身安全造成威胁。对煤矿资源进行生产过程中,工作人员吸入过多粉尘会对自身生命安全造成威胁,影响其身体健康,各项自然灾害同样会对这项资源的安全生产造成影响,开采现场中经常出现透水、塌方和瓦斯爆炸等安全事故,这

些事故都会为煤矿企业生产工作造成很大威胁。

二、煤矿安全生产调度的作用

煤矿企业在开展生产管理过程中进行煤矿调度,严格开展核实检查工作,监督整个项目开采流程,在生产每个岗位上,工作人员一定要始终落实相关规章制度:有效落实开采现场安全生产制度;对煤矿资源开采、掘进操作规程和单项工程操作情况进行了解;对重大安全隐患处理情况进行观察;全面掌握煤矿安全生产发展趋势、落实并且督促处理安全生产当中所出现的重大隐患。对于安全经营管理方面而言,要求认真将每个部门工作人员之间的信息传输工作做好,而且还要开展实施核对检查,核查工作有没有落实到位;要求把安全生产实际情况和其中重要问题传达给基层人员,及时汇报给上级。开展抢救,就在过程中要冷静下来,合理进行指挥、快速进行决策、共同合作行动。对抢险救灾进行引导时,根据事故抢修的预案和指挥流程联合进行抢救措施,根据指挥组织所拟定的方案开展救灾;快速根据规定的上报流程,逐一进行汇报;根据上级指挥将消息落实到所有区域有关部门,操作人员要赶往开采现场对火灾情况进行检查,及时开展抢救,抢救的过程中还要快速告知

有关科室，维护好煤矿秩序的过程中开展防控操作。

煤矿调度是开展安全生产操作和灾难事故急救处理中非常重要的一项内容，尤其是在出现渗漏水、火灾以及瓦斯爆炸等事故时，其次，在开展调度指挥过程中，如果没有对以上问题提高重或者不够及时，都有可能导导致实际故障产生危险只会造成损失。根据这类工作特点，决定调度室一定要由局和矿长领导人员下达指挥和计划，共同承担企业安全操作整个过程和流程实际生产活动，同时要集中、频繁地进行指挥工作。

三、煤矿生产调度应急管理问题

3.1 未将生产责任落实到位

煤矿生产过程中，需要对其前期生产事故开展分析，这是因为生产责任制度没有落实到位而导致事故问题频繁发生。从探究结果中可以看出，一些煤矿企业尽管对生产安全提高了重视，但并没有落实安全生产责任到组织甚至是个人，再加上很多规模比较大的煤矿开采工作要经历很多次转包，生产责任主体不够清楚，这种情况下就会给煤矿资源生产管理工作造成混乱。特别是出现安全事故之后，很难追究到个人造成事故问题，在短期内没有办法得到有效处理，造成严峻的社会安定问题。一些煤矿企业常常会出现缺少安全意识的情况，负责这项管理工作的员工缺少相关责任心，没有办法履行自身安全管理职责，这是造成事故隐患频繁发生的重要问题之一。

3.2 没有全面掌握煤矿安全管理技术

对煤矿资源进行科学合理的开采，对我国经济发展有着至关重要的作用，跟一些发达国家进行对比而言，目前我国煤矿企业开采技术方面依然存在一些安全问题，有关开采技术无法达到实际煤矿资源的开采需求，煤矿资源开采人员的安全无法得到保证时，管理人员的安全管理工作很难开展。如今社会的快速发展和进步，我国逐渐对煤矿生产企业提出新的安全生产标准要求其始终将安全放在生产的首位，主动运用先进安全生产管理技术，尽可能降低煤矿生产中出现的安全事故。另外，不断对目前煤矿资源安全管理技术进行创新，对其日常安全管理工作仍然要提高警惕。实际开采过程中缺少对现代化高新技术的运用，很难将部分潜在的安全问题及时排除，再加上传统安全处理技术因为长期使用无法得到升级和创新，导致开采现场中的安全问题，没有办法第一时间排除，技术落后会对整个企业安全管理工作的顺利开展造成不利影响，同时也会损害到企业效益，对工作人员人身财产安全造成威胁。

3.3 各管理部门之间缺少紧密联系

目前煤矿企业在开展生产活动时，每个管理部门之间缺少密切联系，煤矿企业生产过程中会涉及很多部门，其中包含安全生产、机关单位等，各部门都会参与到整个资源开采当中，煤矿资源生产管理当中每一个部门都

要各司其职，责不一样的生产项目，承担各自需要承担的内容和任务，每一个部门都很重要，不管是哪一个部门在生产中出现错误都会对其整体生产工作造成影响。从现阶段生产管理情况中可以看出，煤矿企业每个部门之间的沟通很少，并没有对权责进行明确规划，每个部门之间的联系不够透彻，造成信息流通难度大，其很难得到共享，尤其是在紧急情况发生时就会存在失误或者疏忽，影响到整个煤矿资源生产和管理工作。

3.4 煤矿生产团队素质有待提高

目前煤矿企业在生产过程中团队综合素养不高，煤矿企业作为一项危险系数非常高的行业，要求专业人员进行操作，而现阶段部分人员的专业技能水平跟相关要求不符，缺少更扎实的理论知识和专业技能等，再加上很多人员存在现代工作的情况，对自身工作岗位缺少强烈的责任心和归属感。另外一些煤矿企业对员工开展的专业培训力度不够，并未对工作人员专业知识和现场实际情况定期开展考核，造成工作人员跟实际发展节奏相脱节，应对复杂多样性的情况，还需要进一步将煤企业工作人员专业素养提高。

四、煤矿生产调度应急管理对策

4.1 提高安全监督水平，构建监督机制和体系

首先针对群众构建安全网。对煤矿资源进行开采过程中，安全监督的主要内容不是监管工作的执行人员，企业所有工作人员都是其中一员。实际针对群众构建安全网时，除了能有效监督控制企业所有人员对煤炭资源开采的安全性以外，还能有效将安全生产标准化的监督管理成效充分发挥出来。其次，在开展检查工作时，将其检查次数和规范性提高。世界开采过程中常常会出现各种安全风险问题。要求有关工作人员加大对安全检查的次数和规范性，这样不仅可以避免开采过程中出现安全事故，还能将煤炭资源开采当中的效率和质量提高。另外，对安全举报制度进行完善。对应的安全举报制度而言，需要所有工作人员都具备安全意识，端正自身态度，使所有人员都能积极参与到开采工作中，为安全生产标准化管理工作的顺利开展提供有利条件。

4.2 构建煤矿安全管理制度

目前很多煤矿资源在开采过程中都会发生安全事故。主要是由于煤矿安全管理体系不够健全，并没有对工作人员实际开采规范情况进行严格检查。所以在实际开采过程中要根据具体情况，严格遵循我国有关规定要求，将相关政策落实到位，对煤矿资源安全生产管理制度不断进行完善。根据企业发展具体需求和煤矿资源开采特征，完善生产制度和开采要求，对工作人员进行管理时通过柔性对策，对工作人员开展奖惩时，要始终将工作人员的安全放在首位。所以煤矿企业需要对安全管理工作的构建提高重视，先要构建更完善的安全生产责任制度，不管是企业负责人还是前线工作人员，每个阶

级人员都要对自身的安全职责进行了解,并且严格执行,所有员工都要恪尽职守,对失责人员严格追究责任。另外在安全管理机构当中要组织对矿开采工作中的所有工作制定安全标准化的操作规程,对前期安全规程定期进行修订和完善,要求所有人员都能牢记于心,严格落实标准性操作。管理人员需要加大对煤矿资源开采工作中各项机械设备、工作人员和操作细节中的监督管理,把管理制度落实到各个阶段中,由此能够形成更健全的煤矿安全管理体系,保证这项工作的顺利开展。

4.3 注重日常管理工作的提高

对煤矿资源进行生产过程中具有一定特殊性,其特殊性很大程度上会对生产中每个阶段造成事故隐患,如果管理工作没有做到位有可能产生严重事故,对煤矿资源审查和工作人员安全造成威胁。所以需要煤矿企业加大对这项资源生产技术的日常管理,有效检修和维护生产设备,使这些方面始终处于良好状态,以免设备突发故障问题而造成安全隐患。此外,对煤矿资源进行生产前,还要加大对水文地质勘察工作的管理力度,选择专业性非常强的水文技术和地质勘察工作人员完成前期准备工作,将最终结果的准确性提高,为煤矿资源安全生产提供一定依据,确保煤矿生产规划具有可操作性。

4.4 加强各部门之间的密切联系和沟通

①严格对煤矿生产现场当中的每一个阶段开展实施监督控制。比如调度中心、井下开采工作面和地面煤矿等部分,实时、认真进行监督控制,对煤矿生产的整个过程进行全面掌握,收集生产当中产生的数据,并且具体进行登记,第一时间整理数据开展沟通交流,如果出现安全事故隐患,要求第一时间汇报给生产调度应急部门,这样能够更好向其中存在的安全隐患消除。②确保工作人员的定位系统可以正常运用,实时体现出所有人员的工作位置,如果出现意外情况,能够第一时间充值到所有人员,保证沟通没有障碍。③对每个部门中工作人员的安全生产责任制度进行了解,严格落实到位、考核,有利于问题发生时避免出现推卸责任的情况。

4.5 建设具有专业性的煤矿工作队伍

对煤矿资源安全生产过程中,管理层工作人员要将自身的思想素质教育提高,身为管理层人员要始终以求高标准对自身言行进行规范,起到带头作用。从根源树立正确的思想基础,不断对品德高尚且具有专业知识的人才进行选拔,并且落实到实践工作中。其次要加大对从业人员专业性建设,适当地将准入门槛提高,确保

将责任落实到个人。定期组织这些人员开展技能培训,对管理层人员的知识和技能及时进行更新,有效将其组织协调能力作用发挥出来,不仅要坚持遵循安全生产防线,还要守住安全生产底线。找到安全 and 生产这两者之间的平衡点,尽最大努力消除其中各项能够威胁煤炭安全生产的严重隐患。

4.6 完善现代化技术运用

对煤矿资源进行生产时,通常都会设置单独的监测系统,比如远程监测系统,其任务就是对煤矿生产中的进度和动态开展监测。实际运用过程中,把现代化技术运用到这项系统当中,能够有效结合视频通讯作用和远程监测系统,除了能将煤矿生产检测效率提高以外,还能加强工作人员的安全性。将这两者融为一体,在煤矿现场生产当中出现安全隐患,能够及时发出警报,甚至有的警报系统还能直接发送给有关部门,有利于生产负责人员和值班人员结合煤矿实际情况,制定有效处理方案,采取有效对策,快速处理其中存在的问题,以免矿产企业造成严重损失或者人员伤亡。

五、结束语

总之,煤矿企业经济安全效益是确保其可持续发展的重要基础内容之一。我国煤矿企业在安全生产过程中除了要对经济效益提高重视以外,还要加强井下生产中的安全效益。所以对这项资源进行生产过程中更加看重煤矿安全生产管理工作结合企业实际发展情况对安全管理影响因素进行分析的情况下,制定出相关生产安全管理措施,提高员工安全意识,健全各部门管理制度,使煤矿安全生产管理工作能够顺利开展,从而将其产效率和质量提高。

参考文献:

- [1] 刘波. 煤矿生产调度应急管理问题探讨 [J]. 现代工业经济和信息化, 2020,27(09):216+227.
- [2] 郭黎明. 关于煤矿生产调度应急管理的探析 [J]. 石化技术, 2020,27(09):216+227.
- [3] 禹海涛. 调度管理在煤矿生产运营中的作用 [J]. 当代化工研究, 2020(05):67-68.
- [4] 韩磊, 王波. 浅谈煤矿生产调度应急管理问题 [J]. 科学与财富, 2020,(12):263.
- [5] 郭黎明. 关于煤矿生产调度应急管理的探析 [J]. 石化技术, 2020,27(09):216+227.