

当前煤炭企业材料管理与创新

仲崇旭

山东里能鲁西矿业有限公司 山东 济宁 272053

DOI: 10.18686/mkaqhb.v1i3.1182

【摘要】摘要:在煤炭企业管理工作中,材料管理属于关键的部分,占据作用不言而喻。在当前煤炭企业不断的深入改革的情况下,如何进行良好的适应经济发展新常态,是各煤炭企业生产经营环节需要不断的分析探索的内容,应该深入挖掘内潜,对于材料管控方面不断的加强创新,与时俱进,得到资源的更好优化配置,维护企业平稳向前发展。

【关键词】煤炭企业;材料管理;创新

煤炭企业具有高投入以及低效益生产模式特征,所以会在一定程度上对于企业的发展构成影响,同时不断的应用高新技术的情况下,煤炭具有更大的生产总量,而且总库存居高不下,降低煤炭价格等,使得煤炭企业经营压力也逐渐的增加。鉴于此现象,煤炭企业需要重视将内部管理工作加强,在成本控制力度方面不断的加大,使得企业经济效益从市场拓展面向着依靠自身经营水平方向发展以及提升。煤炭企业在生产期间,通常会形成大量耗材现象,如果不能及时有效的控制管理,则势必会对企业生产成本形成影响,对于企业的经济构成一定的影响。下面进行分析煤炭企业材料管理与创新相关内容,旨在提供给实践工作有价值的指导。

1 煤炭企业材料管理的意义

首先,材料管理工作作为生产煤炭产品中关键性的物质基础。煤炭产品生产过程也属于煤炭材料消耗的环节,但是煤炭产品的生产一方面会对于材料形成较大数量的消耗,另一方面也涉及到非常繁杂的品种规格情况,由于具有广阔的供料渠道,所以如果产生任何一种材料短缺的现象,均能够对正常的生产运行构成影响,严重情况下会出现停工的问题。所以,必须要进行提升材料管理的效率以及质量,维护生产实际需要;其次,材料管理为将工程质量水平有效提高的关键性保障。煤炭工程为各种煤炭材料构建起的实体,其中材料质量效果,深刻的影响到工程综合质量水平,尤其是对于广泛应用到的大量装饰材料,这些材料的质量也可以极大的影响到煤炭工程质量。所以,企业生产要采取高质量煤炭材料,才能保障增强煤炭产品质量,这就需要做好

材料管理的工作;接下来,材料管理可以将工程成本进行有效的降低。材料费属于工程成本中不可缺少的构成内容,占据比重高达百分之七十左右。部分采矿区甚至可以超过百分之九十,所以材料费占据工程总成本的多少,属于将成本降低的关键性策略。通过进行加强材料管理以及材料成本核算,对供应和使用各个环节相应工作严格的把控等,能够有效的减少消耗以及浪费,有助于减少成本,实现经济效益的更好提升;另外,材料管理为将劳动生产率水平提升的关键性途径。供应以及使用材料,涉及到了众多的人员、部门以及环节,一旦不能妥善的管理,就会产生多次的搬运材料、多次的返工等等不良问题。如果出现这些情况,一方面会导致浪费物质现象,另一方面也能增加劳动力,降低劳动效率。通过加强材料管理,能够良好的减少由于管理不善出现的各种弊端问题,有效的将劳动生产率提升;最后,材料管理属于加快资金周转的关键性策略。煤炭产品具有较长的生产周期特点,所以通常引发材料供应以及储备量大,而且具有众多的资金占用量。根据相关的数据统计显示,煤炭企业在材料上占用的资金在全部生产经营资金中占据比重超过百分之五十,通过做好材料管理工作,将材料在供应以及保管期间的时间减少,以及降低应用期间的损耗率,维护正常生产基础上减少储备数量,才可以将资金占用减少,推动资金的有效周转。

2 煤炭企业材料管理与创新策略探究

(1) 构建完善的材料管控体系

材料管控应用具备科学的体系保驾护航,属于企业节约材料成本以及将经济效益扩大的重要基

础。第一,材料审批管控。煤矿生产会应用到多种类的材料,包括辅助材料、生产用具、公私两用材料等。应该加强材料的审批,遵循“两定一线”原则标准严格的管理控制材料审批工作,防止浪费材料问题。例如,祝好验收材料工作,材料入库前严格的核查质量、品种、规格、数量等,完全经过检测满足标准的材料才可以入库,同时验收相关证件,查看是否具备齐全的各类证件。对于材料保养,要分类的存放各类设备材料,同时定期的养护。在材料出库时要审核材料单,并且定期的盘点材料等。第二,加强现场管控。为了降低材料浪费率,需要提升基层人员以及材料管理员责任意识。重视装卸材料以及运输材料过程中的质量保护工作。在施工环节,加强材料和设备的维护,减少设备故障问题。并且落实技术交底工作,维护生产设备及配套设施运行的安全性,减少安全事故。

(2)制定材料消耗定额展开定额管理

相关的应用部门需要依照成本指标以及消耗定额,进行按月编制用料计划,用料计划的审查主要是供应部门进行,参与的单位有财务部门等进行协助,做好审查平衡。使用部门在领用材料期间,要依照计划进行定额的严格控制,用料单位仅可以在限额内进行分期分批领用,一旦完不成定额需要超过限额领料时,应该查明原因,通过相应批准手续以后,补领材料。煤炭材料生产期间属于被消耗并转化成工程的组成部分,生产的连续性需要材料供应同样具有连续性,但很多材料供应会因为订货、采购等因素影响,属于间断分批进场。为处理好连续同供应之间具有间断性的矛盾,需要企业具备材料储备。而且材料的储备需要具备科学界限,即遵循材料储备数量可顺应生产需要的标准,而且让储备量为最低限度的基础上所确定的材料储备定额。

(3)加强废旧物资回收复用工作

供应部门以及财务部门应该加强落实好旧物资的回收复用工作,积极的支持节约利废。例如,针对

能够回收的材料,可以采取以旧换新制度,煤炭企业需要提出材料回收品种、废旧物资回收指标以及回收率、复用率等,严格的执行。或者展开交旧领新,需先领新料才能换回旧料的可先予以记账付料,然后再补交旧料。针对较大的数量以及较重的体积的器材等,需要组织专业队进行回收。

(4)“互联网+”在材料管理上的应用

煤炭企业应用“互联网+”以后,能够对于企业产生由里至外、由上至下的质的改变。通过应用“互联网+”,可以构建起共享供需平台,持续不断的更新供求信息,具体到数量以及时间等要素。此系统平台能够经数据处理,自行的匹配材料的最佳供需方案,煤炭企业能够根据智能平台所反馈结果进行调整安排,有效的减少库存,防止浪费现象,减少成本支出,提升经济效益。

(5)煤炭企业材料管理智能化的应用

煤炭企业已经加大力度建设信息化,遵循“多网合一”的建设模式,构建起覆盖全部企业的全光纤高速网络平台,综合企业信息网、监测监控网的功能。通过应用网络技术、WEB技术以及软件工程技术、数据库技术、系统集成技术等,重点解决安全监测信息的集成处理与发布、生产信息的集成与可视化、各种管理信息系统的规范与集成,形成综合办公自动化体系,达到信息化管理材料以及生产等等环节的工作。

结束语

材料成本为企业生产成本中不可缺少的部分,特别是对煤炭企业来说,在其所有的构成中,材料成本占据的比重较大。所以,不断的分析煤炭企业材料成本管理的科学策略尤为关键。针对目前很多煤炭企业材料管理中不足的地方,需要引起相关部门管理者的重视,严格的依照自身企业实际情况展开科学的管理,并加强创新,维护煤炭企业在安全生产的环境中有效的做好材料管理工作,最大限度的为企业节约成本,提升经济效益。

【参考文献】

- [1]张秀巍.煤炭企业材料核算的特点与开展[J].环渤海经济瞭望,2017,(12):45.
- [2]胡绍辉.煤炭企业材料管控之材料回收管控[J].时代金融(中旬),2016,(1):196,202.
- [3]魏艳敏.煤炭企业材料管控策略[J].环球市场信息导报,2017,(35):43-44.