

# 强化煤矿材料整合管理实现物资供应灵活方便

唐广亮

山东里能鲁西矿业有限公司 山东 济宁 272053

DOI: 10.18686/mkaqhb.v1i3.1184

**【摘要】**煤矿企业材料发展管理过程中,需要以准确的物资供应发展为标准,对其中的管理问题进行及时处理,调整相关问题的操作,制定合理的解决对策和实施方案。依据煤矿供应物资的实际情况,采用物资整合,制定合理的应用模式,调配煤矿企业的物资管理标准,以合理的煤矿企业保障,提升供应材料的可持续稳定发展操作。本文将针对煤矿材料中的物资管理问题进行分析,结合物资供应的操作,实施必要的灵活性应用,提升物资的措施化管理,确保煤矿产业管理模式的提升。

**【关键词】**煤矿材料;物资管理;供应灵活

## 引言

煤矿材料在实际管理过程中可能存在诸多问题,因其特殊性,需要及时调配物资的供应灵活度,分析其中的管理问题,采用合理的管理模式操控办法,加强物资供应的灵活整合效果。

### 1 煤矿材料物资管理中存在的问题

煤矿物资开采分析过程中,需要依据支付比例,成本投入等关系进行分析,结合煤矿开采的日常运作模式,遵循相关的规律进行操作。注重生产效率的调配,分析其中可能存在的突发事件、概率性事故问题。结合企业的整体损失情况,进行合理的成本增加操作,明确供应物资的管理问题和处理方案。

#### 1.1 物资供应材料采购中缺乏规章制度

煤矿企业管理中,这种开源开采的模式,需要对相关的物资进行合理的管理。如果企业对相关物资没有合理的资金标准管理,没有按照相关的采购框架操作,就会导致采购体系管理不足,无法管控采购模式,造成成本增加的问题。

#### 1.2 物资控制管理不足

煤炭企业的物资账目记录不足,账目混乱,错账、乱账严重,缺乏有效的记录分析。账目记录缺失、总结不当,缺乏专项监督管理,直接导致管理人员无法及时纠正错误,物资控制管理纠正不当,导致物资记录出现异常混乱现象。

#### 1.3 物资信息体系管理存在严重的漏洞

现代信息技术操作模式下,煤炭企业开始应用

信息化管理系统操作,但信息系统管理体系引入后,加入新技术,对新技术操作不足,维护不到位,缺乏有效的信息管理模式应用,信息化管理中存在诸多漏洞,严重的影响煤炭物资的信息化管理。

相关的信息数据管理缺失,数据来源不足。物资管理系统中,企业人员缺乏有效的管控,信息错误,信息安全质量低,信息被篡改等,直接影响煤矿企业信息的有效管控。

#### 1.4 煤矿信息物资管理人员素质不足

信息化管理需要专业的硬件设施,还需要配置专业的技术人才。如果技术人才操作管理不当,也会直接影响信息物质技术设备的管理。面对煤矿企业信息设备的引进,专业的技术培训不到位,缺乏有效的技术培训,技术上岗管理。专业知识匮乏,管理人员错误行为严重,直接导致信息物资管理滞后。

## 2 强化煤矿产业材料管理物资灵活整合的操作方案

### 2.1 制定合理的煤矿供应材料采购管理机制

按照采购标准管理要求,注重制定合理的采购实施方案流程。依据采购模式,对账务、存根进行整理,注重采购人员技术培训。依据采购上层人员,对企业实施技术培训,加强与供应商的沟通,确保采购到最优价格,制定多供应对比管理机制,择优选配,保证长期稳定的采购合伙关系。

### 2.2 建立煤矿供应信息管理安全系统

按照煤矿企业的管理模式,实施必要的信息管

理效率水平提升。针对信息管理,实施综合优化改进,注重信息技术的安全操控。注重物资记录、购入、选配、使用、损耗等,实施透明化信息管理。依据煤矿企业日常的资金使用、采购计划、物资储备等进行数据云平台的建设,不断加强企业供应物资的管理。根据企业管理系统的实际情况进行查询,注重个性化系统的建设和监管。

### 2.3 建立优良的煤矿企业管理团队

煤矿企业管理的发展与每一个员工的努力有直接关系。深化企业文化素质水平建设,注重企业质量关键环节的整合。根据企业工作环境,实施必要发展空间的规范性建设,注重科技宣传应用,注重人才的培养。企业管理过程中,需要注重煤矿企业的发展价值,寻求符合企业空间发展模式的需求标准,尽可能的提升团队建设,不断促进优化人力资源奖惩制度的规范,激励员工与企业共同发展。

### 2.4 强化生产物资的管控

煤矿企业管理中,需要加强对供应材料物资的管理,注重生产环节相关部门的管理。特别对于材料过度的相关材料,需要严格的规范其材料的使用标准要求,细致物资的发放管理体系,层层审批,确定物资监督管理的过程。充分展示监督管理的操作,避免浪费发生。

### 2.5 煤矿物资的成本灵活管控

根据煤矿企业的不同需求,需要对煤矿物资进行合理的成本管控。调整企业基础成本、信息化系统管理、人力资源成本、稽查审计价格信息等内容,

对整个市场进行灵活的成本管控,注重物资的规划整合。依据企业产品质量重点,逐步扩展供应操作管理模式的应用,结合信息管理系统,实施供应对比分析,制定完善的采购模式方案应用。结合物资采购,实施必要的沟通,确定监督管控力度的动态调整,确保预算在实际范围内。依据预算成本严格控制管理,明确预算管理的成本控制关系,明确奖惩制度标准的建设。

按照煤矿企业人才工资管理进行准确的分配,调整企业员工的职业化分配标准。依据成本管控的实际情况,结合实际情况进行评估,确定实际效益和分配模式。依据工资结构,对工资成本、满意度进行需求分析,灵活调整企业工资下的绩效考核管理制度。依据企业综合考量模式,实施必要的分配管控,注重企业工作的职业分工,调整信贷规划,确定与银行之间的合作模式关系,获取银行信用服务支持。

### 结束语

综上所述,煤矿企业物资供应管理分配中,需要依据市场供应进行灵活的管理,调整企业的整体建设发展需求,结合物资管理进行分析,逐步加强企业的综合竞争实力应用,拓展操作空间分配,满足煤矿材料的整合,实施信息化技术应用,灵活调整,拓展更加符合现代企业发展的模式方案。我国是煤矿产业大国,加强煤矿产业供应材料的分配管控,结合实际供应需求,实施灵活化管理,实现物资产业模式的综合应用管控水平提升。

### 【参考文献】

- [1]整合管理与资源价值[J]. 孙晓晴. 财经界(学术版). 2015(10)
- [2]开放的物资供应模式研究[J]. 施洋. 中小企业管理与科技(中旬刊). 2017(04)
- [3]企业物资供应怎样过好市场关[J]. 谭亭顺. 湖南经济. 1999(03)