

# 加强煤矿企业安全生产标准化管理体系建设研究探讨

亓永芝 丁庆发

鄂托克前旗长城五号矿业有限公司 内蒙古鄂尔多斯 016299

**摘要：**煤矿作为我国基础的能源企业，对社会经济发展，民生建设甚至是各行各业的生产运行都有着至关重要的作用和意义。煤矿的安全生产是企业经营管理人员需时时刻刻放在第一要位的，建立健全安全生产标准化管理体系，能够有效防范于未然，避免安全事故的发生，确保员工在安全的环境下开展作业，为煤矿企业的健康发展提供切实保障。基于此本文就针对如何加强煤矿企业安全生产标准化管理体系进行简要分析。

**关键词：**煤矿企业；安全生产；标准化管理体系；建设研究

## Study on strengthening the construction of safety production standardization management system in coal mine enterprises

Yongzhi Qi, Qingfa Ding

Otog Front Banner Great Wall No. 5 Mining Co., Ltd., Erdos, Inner Mongolia 016299

**Abstract:** As a fundamental energy enterprise in China, coal mines play a crucial role and have significant meaning in the social and economic development, livelihood construction, and even production and operation of various industries. Safety production in coal mines should always be the top priority for enterprise management personnel. Establishing a sound standardized safety production management system can effectively prevent accidents from happening, avoid safety incidents, ensure that employees carry out operations in a safe environment, and provide practical guarantees for the healthy development of coal mine enterprises. Based on this, this paper provides a brief analysis of how to strengthen the standardized safety production management system of coal mine enterprises.

**Keywords:** Coal mining enterprises; Safe production; Standardized management system; Construction research

### 前言

制定完善的安全管理方案，建立健全安全管理体系，是保障工作人员规范作业，确保煤矿企业正常运行的基础。煤矿开采本身极具危险性，尤其是地下作业过程中，稍有不慎就会引发各种瓦斯爆炸、火灾、塌方等安全事故，这就需要煤矿企业依照国家一级安全生产标准化矿井作为建设目标，根据自身的实际情况，建立起全面、严格、标准、科学的管理体系，确保工作人员的规范作业，保障矿井作业安全，为企业的经济效益、社会效益提供有效保障。

### 一、煤矿产业安全生产标准化管理体系的重要性

标准化的管理体系能够帮助煤矿企业经营管理人员客观分析当前企业生产作业中存在的各种安全隐患以及管理疏漏，为管理人员提供更科学的决策依据，同时还能够进一步规范基层员工的作业规范，保证开采和生产作业的顺利进行，在科学完善的额生产方案的辅助下全面提高生产效率和生产质量，提高煤矿企业的经济效益。除此之外，建立标准化的管理体系，可以减少矿场开采

以及生产加工过程中出现的安全隐患，避免重大安全事故的发生，从而减少企业的经济损失，保护员工的生命和财产安全<sup>[1]</sup>。矿井作业必须要有一套科学、完善的作业方案，员工也必须依照作业流程、操作规范等严格、谨慎地开展井下作业，如果没有完善、标准的管理体系那么就不能很好的约束工作人员的行为和意识，容易在作业过程中由于人为因素引起各种不必要的安全事故，或者是由于操作失误造成企业的重大损失。煤矿企业需要根据自身的发展情况不断发现管理中存在的问题，并不断对管理体系和管理制度进行完善，修订确保管理体系能够符合当前煤矿企业的生产经营需求，保证煤矿企业的可持续发展目标。

### 二、安全生产标准化管理体系建设存在的主要问题

对新增专业内容理解与执行有偏差

随着有关部门不断加强对煤矿企业安全生产标准化的考核验收力度，越来越多的煤矿企业重视到安全标准生产作业的重要性，也认识到标准化管理体系对安全生产的作用。但是就目前煤矿企业的管理体系运行情况来

看, 依旧有很多企业对安全标准管理体系认识不足, 理解不到位, 所以导致新标准化管理体系落实不到位, 企业的安全生产无法达到国家有关规定, 也直接影响了企业的健康发展。一些责任人对矿井目标的工作任务制定和落实理解存在一定的偏差, 很多管理人员认为只要完成总体目标就可以了, 实际上却忽视了分解目标逐一落实的重要性, 这样一味追求最终效益, 就会导致在过程中出现不规范, 违规操作等行为, 容易造成各种安全事故的发生。其次就是对日常的目标任务完成情况没有建立起严格的考核机制, 只是对最终目标结果进行考核, 这样在平时每日的工作中就很可能造成员工存在各种侥幸心理, 影响了工作效率。除此之外, 安全标准化管理体系应该是建立在全科室、全矿区、全部人员基础上的<sup>[2]</sup>, 应该全面覆盖煤矿企业的各个部门、各个工作环节、各个岗位人员, 但是在实际上很多煤矿企业对这一标准化岗位责任制度落实不到位, 多涉及多个部门的哦管理工作没有进行明确划分, 导致工作分解任务不全面, 管理人员责任不明确, 存在一人多岗, 一岗多职的情况。管理人员对标准化管理体系的理解不全面, 导致在落实管理制度时候存在各种偏差行为, 严重影响了企业的安全生产效率, 也阻碍了企业经济效益的进一步提升。

### 2.1 从业人员素质培训工作不到位

要想确保安全生产标准化管理体系的全面落实, 就必须要从基层员工抓起, 让每一位员工都能正确理解标准化生产的意义, 了解标准化安全管理对企业发展的意义, 对矿区安全作业的重要性。因此要从日常做起加强员工的素质培训, 但是目前煤矿企业大部分都缺乏完善的安全培训计划方案, 对员工的培训工作流于形式, 并且对应急救援预案培训普遍缺乏岗位针对性<sup>[2]</sup>, 没有针对不同岗位的安全责任进行细致培训, 而是对所有员工进行统一的安全培训, 对新标准化管理体系贯彻不到位, 专业的培训人才缺失, 最终导致煤矿从业人员和基础员工的安全意识以及责任素养不高, 影响了企业的安全生产目的。

## 三、安全生产标准化管理体系的建设方案

### 3.1 建章立制, 责任明确, 形成科学的管理体系

首先, 要想确保煤矿企业的安全生产, 就要建立其科学、完善的管理体系, 一个企业的健康发展离不开高质量的管理工作, 管理制度更是企业完成经营目标, 保障生产安全的基本前提。煤矿企业更应该结合实际情况以及企业内部岗位制度建立起相应的岗位责任制, 并明确各个岗位的安全责任, 确保员工在进行作业的时候, 能够按照安全责任制度规范操作。同时要从基层员工抓起, 将安全管理制度落实到每一位员工身上, 让每一位员工都能将责任制度铭记于心, 是每一位员工都可以在安全的环境下开展自己的工作<sup>[3]</sup>。

其次, 安全管理应该依照国家以及安全生产标准化矿井建设为依据, 并严格按照国家相关规定建立健全完

善的标准化目标, 将总体目标进行逐一分解, 逐一落实, 确保每一个小目标都可以在既定时间内完美完成, 最终每一个小目标拼接成一个完整的建设体系<sup>[4]</sup>。管理人员应该加强对标准化管理体系的理解, 根据自身企业的发展情况, 将标准化管理体系和企业安全生产标准相结合, 将每一个责任制度都落实到位, 将每一个小目标都划分到具体的部门和具体的人员身上, 并要充分的调动员工的积极性, 确保每一位员工都能够为企业的健康发展贡献自己的力量。

最后, 加强信息化管理系统的建设, 利用先进的信息技术、大数据技术等建立起安全管理网络体系, 将安全管理做到无死角、全覆盖到整个矿区企业。对各项工作进行全面的安全生产管理, 包括煤炭开采、运输、矿区环境卫生、各科研部门、机电设备等都要加强安全管理<sup>[5]</sup>。形成各部门、各人员对安全工作进行负责的立体式管理网络。

### 3.2 加强工作人员的培训力度

工作人员的安全意识, 以及职业素养都对煤矿企业的安全生产以及经济效益起着决定性的作用, 因此管理人员必须要加强基础员工的培训力度, 要保障每一位员工在进入岗位后都能够将安全两字放在首位。煤矿企业不同其他的生产企业, 其无论是在矿区还是矿井地下作业都存在一定的高危性, 尤其是煤矿内部涉及瓦斯、管线、岩层变化等情况, 极易发生各种重大安全事故。这就需要员工在进行开采作业的时候, 必须要时刻关注井内变化, 并且能够有独立分析判断潜在风险以及安全隐患的能力, 确保在发生危险的时候能够第一时间做出应急反应。这就需要在平时的工作中不断加强员工的反应速度以及安全意识和安全作业的培训力度。首先就是在进行煤炭生产的时候, 员工应该先全面了解和熟知企业的安全管理制度以及相关的作业规范流程之后在进入岗位进行工作, 而且新员工应该在老员工的带领和指导下进行操作<sup>[6]</sup>, 避免由于人为失误造成各种安全事故的发生。老员工可以定期给新员工分享自己的工作经验, 讲解工作中容易出现安全事故以及存在安全隐患的地方, 让新员工能够提高自身的防范意识。其次, 惬意各个部门也要对部门人员进行定期培训, 针对各部门的工作内容以及安全责任开展讲座培训, 或者是实操演练等等, 让员工能够在实践中积累经验, 保障在发生危险时能够以最快的速度逃离危险地区, 保障员工的生命安全。

### 3.3 加强监管力度

煤矿企业在执行落实安全生产标准化管理的时候, 应该同样对管理工作的落实情况进行严格的监管。管理工作的执行力度和管理水平对企业的生产经营有着直接的影响, 这就需要各个部门的责任人都能够承担起自身的管理义务, 承担自己的岗位职责, 严格按照安全标准化管理体系来开展相应的管理工作。企业根据自身的管

理工作制定完善的规划,并将管理职责分配到各个部门人员身上,让每一个管理人员都能够清楚明确的知道自身的职责义务以及管理范围,然后在经过各部门管理人员的共同商讨,针对一些重要的管理工作进行优化处理,确保能够将安全管理工作明确细致的落实到位。在具体的执行和实施过程中还应该有相应的监管部门制定出科学合理的考核机制,对管理结果以及管理目标进行全面的监督考核,对各个部门工作完成情况以及现场安全情况,员工对安全规范的了解情况等定期进行抽检,然后结合考核结构对各部门人员实施相应的奖惩措施,从而来约束各部门管理人员以及基础人员的行为,为煤矿的安全生产提高切实保障。

#### (四)有效预防瓦斯爆炸事故

矿井在实际开采过程当中,假如瓦斯浓度超过了5个百分点,并且周围有火源存在,且助燃气体的主要浓度能够达到12%,就极易发生瓦斯爆炸,因此,相关人员想要减少发生瓦斯爆炸事故,就需要在瓦斯浓度、助燃气体的浓度以及火源的基础上,采取科学有效的措施展开防范。不一样的工作地点中,相关人员需要将回风机构设定出来,以此来预防某一个地点瓦斯的集聚。部分矿井中没有较高的瓦斯含量,相关工作人员需要在媒体展开两次检查,让瓦斯浓度保持稳定。如果瓦斯含量比较大,相关人员就需要增加检查的次数,在施工现场安装甲烷断电仪器,让各项工作都能够有顺序且正常发展下去。这一点对于煤矿开采来说也是比较重要的,如果能够对瓦斯爆炸有效控制,那么久极大减少了煤矿安

全出现事故的概率。

#### 四、结束语

总而言之,煤矿企业的生产工作本身就具有一定的危险性,尤其是在矿区内部存在着各种安全隐患、风险因素在开展施工作业的时候极易发生安全事故。因此在其生产经营过程中必须要高度重视安全管理工作,要建立健全完善的安全生产管理制度,制定标准化管理体系,确保矿区作业能够按照相关的安全标准严格规范的操作,为煤矿企业的安全生产、员工的生命财产安全提供良好的保障。

#### 参考文献:

- [1] 张福新,郑大伟,苗悦.加强煤矿企业安全生产标准化管理体系建设研究探讨[J].中国煤炭,2022(6):112-118.
- [2] 薛福林.煤矿企业安全生产标准化管理体系建设分析[J].中国科技纵横,2022(3):138-140.
- [3] 曹宇锋.煤矿企业安全生产标准化管理体系建设分析[J].品牌与标准化,2021(6):120-122.
- [4] 李兰波.煤矿安全生产标准化、双重预防机制与安全风险预控管理体系的关系[J].中小企业管理与科技,2022(4):52-54.
- [5] 蔡坤.浅析煤矿安全生产标准化管理体系建设[J].内蒙古煤炭经济,2020(4):79-79.
- [6] 韩晓宁.煤矿安全生产标准化双重预防性工作机制研究[J].当代化工研究,2020(19):82-83.