

# 加强煤矿生产管理及安全技术防护措施探究

王涛涛

山东能源枣矿集团田陈煤矿 山东枣庄 277523

**摘要:** 在当今经济社会的不断发展中,以人为本的发展理念已经逐渐成为了社会环境下的主流发展观念,并慢慢渗透进各行各业之中。在煤矿安全生产的过程中,煤矿的生产管理及安全工作是最为关键的一个步骤,本文在探讨了煤矿生产管理现状的基础上,指出了当今煤矿行业中存在的各类安全问题,并且针对这些问题提出了一些有效的防护措施及建议,以期煤矿行业的安全发展提供一定程度上的推动作用。

**关键词:** 煤矿安全; 生产管理; 安全技术; 防护措施

## Research on strengthening coal mine production management and safety technology protection measures

Taotao Wang

Shandong Energy Jujube Mining Group Tianchen Coal Mine Shandong Zaozhuang 277523

**Abstract:** In today's continuously developing economic and social landscape, the people-oriented development concept has gradually become the mainstream perspective, permeating various industries. In the process of coal mining safety production, production management and safety work in coal mines are the most critical steps. This paper explores the current status of coal mine production management and identifies various safety issues prevalent in the coal mining industry. Furthermore, it proposes effective protective measures and recommendations to address these problems. The aim is to provide a certain level of impetus for the safety development of the coal mining industry.

**Keywords:** Coal mine safety; Production management; Safety technology; Protective measures

在我国,煤矿的安全问题一直都是困扰着广大从业人员的一大难题,而在煤矿的生产管理及安全工作中,最重要的就是对工作人员的管理。由于工作人员是安全工作的主要要素,因此,对人员的生产管理是安全工作的基本要素。在煤矿进行安全生产的过程中,要遵循人类的心理学暗示原理,运用事先预防的方法,制订出一套科学的、严谨的、有效的、有针对性的防范对策,从而构建出一整套完整的煤矿安全生产管理系统。

### 一、煤矿生产管理的现状

#### 1. 安全生产的责任意识淡薄

安全生产是煤矿企业永恒的主题,是煤矿企业一切工作的落脚点,是煤矿企业全部工作的重中之重。对于煤矿行业来说,安全生产不仅是为了保证职工的身体健康和生命安全,更重要的是保证矿井生产任务的顺利完成。近年来,我国煤矿安全生产事故时有发生,煤矿安全事故造成人员伤亡、财产损失和环境污染的事件已呈逐年上升趋势,究其根本原因,一方面由于大部分煤矿企业领导的重视度不够,特别是一些老旧煤矿企业未配备安全管理人员和专业技术人员,致使一些重大危险源和薄弱环节不能得到有效监控;另一方面也与职工基本素质较差、缺乏安全意识和缺乏必要的安全技能有

很大关系。

#### 2. 生产安全事故隐患排查不彻底

隐患排查是煤矿企业安全生产管理的重要环节,是保障安全生产的基础。要真正做到“安全第一、预防为主”,就必须建立起一套健全的隐患排查治理机制。首先,煤矿企业应根据实际情况,制定相应的隐患排查治理制度和标准,建立健全隐患排查治理的基础政策,确定隐患排查治理的周期和责任人,明确每个人的事故隐患排查责任。其次,建立健全本企业各部门、各单位和全体职工的事故隐患排查治理体系,重点对重大危险源和“一通三防”等涉及安全生产的重点环节、重点部位开展全面彻底的安全隐患排查,对检查出的事故隐患按“四定”原则立即整改并对相关负责人问责。

#### 3. 生产安全管理体系不完善

目前煤矿企业虽然建立了一系列的安全生产管理体系,但是其相关的人员在工作中缺乏常常自我约束和自我监督的意识,使得工作中不能及时发现事故隐患,在遇到重大事故时就会显得手忙脚乱,无法采取正确的应对措施,造成安全生产管理体系的严重缺失与重大安全事故。并且在实际管理中很多煤矿企业都忽视了安全生产管理体系的建设和运行工作,致使其在生产过程中缺少必要的监督和检查。一些煤矿企业没有制定和完善具体的安全管理制度,相关人员缺

乏法律、法规知识,致使安全生产管理制度不完善、不健全;一些煤矿企业缺少对安全生产管理体系运行情况进行监督和检查的人员与工作班组。

#### 4.从业人员安全意识不强

煤矿安全生产工作,一直以来都是我国安全生产工作的重点。但是,我们也不难发现,在煤矿生产工作中,很多从业人员安全意识不强,经常出现违章操作和违反劳动纪律的现象。部分从业人员素质偏低<sup>[1]</sup>。煤矿从业人员长期从事体力劳动,身体素质普遍较差,文化水平较低。煤矿生产工作有一定危险性,因此在生产过程中经常会出现违规操作的现象,比如:有的从业人员不按照作业规程规定的工作程序、工艺参数、操作方法和作业纪律进行违规作业;有的从业人员不按照作业规程规定的地点、时间从事作业工作;有的从业人员随意变更工作面位置和生产时间等等。

## 二、加强煤矿生产管理及安全技术防护的重要意义

### 1.加强安全生产管理,是煤矿企业树立良好形象的重要环节

煤矿企业的安全生产是每一名煤矿职工最关心的事情,也是煤矿企业管理部门工作的重中之重,它关系着企业的稳定与发展,更关系着职工的生命。随着时代的发展,新技术、新设备不断涌现,对企业安全管理工作也提出了更高、更新的要求<sup>[2]</sup>。尤其是在煤矿的日常生产工作中,由于各种因素存在,煤矿事故时有发生,有的造成人员伤亡、财产损失;有的造成设备损坏甚至火灾爆炸等严重事故,给社会造成了极大危害。因此,搞好安全生产工作是一个煤矿企业面临的首要任务。近年来,我国煤矿事故发生频率虽然较以前有了一些明显下降,但仍不能放松对安全生产工作的认识和重视。

### 2.加强安全生产管理,是建立安全生产长效机制的客观需要

从中央到地方都非常重视安全生产工作,国家把安全生产作为各个部门的第一要务,多次召开会议研究安全生产问题,从国家的高度、宏观政策的角度、实施煤矿安全专项整治的力度等方面,都把安全生产作为重点工作。但在实际工作中,仍然存在着一些不容忽视的问题和隐患:部分基层单位对安全生产责任制不够重视,安全生产岗位责任制不健全,缺乏系统性、科学性<sup>[3]</sup>。有的单位负责人认为,落实安全责任制是相关部门的事,与自己关系不大;有的单位虽然建立了安全责任制度和责任追究制度,但只是挂在墙上、印在纸

上,并没有真正地落到实处;有的单位虽然制定了安全目标责任制和责任追究办法,但执行起来却不严格。

### 3.加强安全生产管理,是搞好煤矿建设的重要基础

搞好煤矿建设,必须在矿井设计、施工过程中贯彻安全第一、预防为主方针,始终把安全工作放在各项工作的首位,坚持从源头抓起,从基础做起,努力提高矿井建设安全水平,建立健全预防事故的有效机制,搞好安全设计。矿井建设的规划、设计、施工以及审查验收等工作,都要坚持“安全第一、预防为主”的方针,严格按照国家及行业有关规定,正确处理好生产与安全的关系,强化对矿井建设施工各阶段安全工作的管理和监督检查。首先要组织设计审查人员认真学习和掌握有关规程、规定,提高审查能力,同时还要建立严格的审查验收制度。

### 4.加强安全生产管理,是提高企业经济效益的有效途径

企业经济效益的提高,是以安全生产为前提和保证的。要实现安全生产,首先必须牢固树立“安全第一”的思想,增强“四个意识”。强化领导责任,落实“一岗双责”。要切实落实煤矿企业安全生产主体责任,形成齐抓共管的工作格局。企业的主要负责人必须认真履行安全生产第一责任人的具体责任,把安全工作作为一项重要的工作内容来开展<sup>[4]</sup>,明确分管负责人和职能部门的职责范围,与各个部门签订责任书,分级、层层抓落实;企业主要负责人要亲自组织、亲自过问本单位的安全生产管理工作。

## 三、加强煤矿生产管理及安全技术防护的有效措施

### 1.提高煤矿安全生产意识,强化安全生产责任

煤矿企业应提高全体工作人员的安全意识,在思想上形成一种安全生产的观念,促使全体工作人员在日常生活和工作中加强对安全生产的认识,不断加强安全生产教育培训,努力提高全体职工的安全意识与自我保护能力。煤矿企业应重视对工作人员的培训<sup>[5]</sup>,组织各项技术培训和培训,加强对工作人员的技术管理,根据不同工种的技术要求不断对工作人员进行相关专业技能培训,使其掌握煤矿行业必要的知识、技能和操作规程,提高其整体素质。建立健全安全生产责任制度。煤矿企业应在日常管理过程中不断完善各项制度,建立健全各级各类安全生产责任体系。

### 2.加强煤矿管理力度,提高工作人员专业素质

在煤矿企业进行生产的过程中,需要相关工作人员具备专业的技术知识,同时需要做到对工作人员的管理,促进工作人员养成良好的安全生产意识。首先需要加强工作人员的

专业知识培训,通过建立完善的培训机制,对员工进行相关的理论知识培训,提升员工专业技术水平及专业素养。在进行煤矿安全生产过程中,还需要相关工作人员具备良好的安全意识以及专业知识,定期开展培训会议,及时将相关安全生产信息传达给员工<sup>[6]</sup>。同时还可以通过建立完善的激励机制,促进员工在煤矿企业进行学习工作时保持良好的心态以及积极向上的工作态度。

### 3.加强现场管理,落实安全生产责任制

加强现场管理是保障煤矿生产安全的重要手段之一,在进行煤矿生产时要加强现场管理,并且落实安全生产责任制,全面保障煤矿生产的安全性,提高工作人员自身的安全意识。在煤矿的开采中要对各部门进行合理分工,并定期对各个部门进行检查和指导,保证安全防护措施有效落实。要根据煤矿自身情况制定相应的工作制度,在实际生产中严格执行<sup>[7]</sup>。在进行生产工作时,要认真检查所有工作人员的着装、佩戴安全帽及使用相关仪器设备等情况。要定期组织人员对各个工作现场进行检查,重点检查安全防护措施是否落实到位,在开采过程中是否存在安全隐患等问题。

### 4.运用先进技术,强化安全防护措施

为了避免由于环境因素而导致煤矿发生事故,在煤矿生产的各个环节,都需要采取一定的安全防护措施,以此来减少在煤矿生产过程中由于环境因素导致的煤矿安全事故。例如:在开采煤与瓦斯突出煤层时,要采取相应的防突技术,可以采取采用煤层注水、加强顶板管理等措施,来预防瓦斯突出的情况;在进行矿井瓦斯治理时,要根据实际情况制定出合理、科学的管理方案,对通风系统进行调整和优化,让煤矿内部的瓦斯、煤尘和煤自燃等危害得到有效控制;在进行煤矿采掘作业时,要针对瓦斯、煤尘及水等各种自然灾害

隐患及时制定出相应的防治措施。

## 四、结束语

在煤炭企业的安全工作中,要加强对先进科学技术的宣传工作,加强对采掘工艺的资本投入,加强对安全的基本建设,为工人营造一个安全的工作氛围与环境,这显得尤为重要。综上所述,要想煤矿的生产工作做到长治久安,是一项艰巨而又艰巨的任务,唯有通过构建一套长期且有效的安全管理体系,不断提升员工的总体安全素养和对自身境况的安全认识,矿井的安全工作,方能走上良好的发展前进道路。通过加强对煤矿安全工作的重视、构建煤矿安全工作体系、秉承以人为中心的安全工作理念,创造良好的矿井环境,才可以使煤矿的生产工作实现安全稳定的总体目标。

## 参考文献:

- [1]阳建新,李发菊,段伟强.基于PCA-TOPSIS耦合模型的煤矿安全生产管理评价[J].中国矿业,2023,32(02):24-30.
- [2]刘海苹.安全目标管理在煤矿安全管理中的应用分析[J].煤矿现代化,2023,32(01):86-89.
- [3]袁国庆.基于风险预控的煤矿安全管理工作研究[J].能源与节能,2023(01):200-202.
- [4]杨帅,都锋.利用COWA修正G1法研判煤矿安全管理主控因素[J].能源技术与管理,2022,47(06):115-116.
- [5]张晓旭,范超男,马国良.层次分析法在煤矿安全体系中的应用研究[J].能源与环保,2022,44(12):307-311.
- [6]王丽霞.混合教学模式下高校大学语文教育现状和对策研究[J].湖北开放职业学院学报,2022,35(23):153-155.
- [7]邹佳靓,汪杰锋.语文教科书之美的内涵、形态及实践启示[J].齐鲁师范学院学报,2022,37(06):84-91.