

安全目标管理在煤矿安全管理中的运用

吴继良

山西中阳华润联盛苏村煤业有限公司 山西吕梁 033400

摘要: 随着社会经济的不断发展与进步, 各行各业都有了蓬勃发展, 煤矿行业作为我国经济发展的基础行业之一, 是我国经济发展的重要组成部分, 随着经济的不断发展, 对于煤矿能源的需求量变得越来越多, 随着煤矿能源的不断开采, 煤矿事故发生的频率也越来越高, 高频率的煤矿事故给人民带来了生命安全的危险, 因此煤矿的安全问题得到了社会不同行业的重视, 如何在开采煤矿的过程中保证安全性是煤矿行业当今的关注重点, 本文基于当前煤矿开采过程中存在问题进行讨论, 针对不同的安全问题制定相应的解决措施, 从根本上减少事故发生频率, 制定有效的安全管理目标, 让煤炭安全管理拥有科学性。

关键词: 安全目标管理; 煤矿安全; 管理应用

Application of Safety Objective Management in Coal Mine Safety Management

Jiliang Wu

Shanxi Zhongyang China Resources Lianshengsu Village Coal Industry Co., Ltd. Shanxi Lvliang 033400

Abstract: With the continuous development and progress of the socio-economic sector, various industries have experienced vigorous growth. As one of the fundamental industries for economic development in our country, the coal mining industry is an important component of our economic progress. With the ongoing economic development, the demand for coal mining energy has been increasing. However, as coal mining energy continues to be extracted, the frequency of coal mining accidents has also been on the rise. The high frequency of these accidents poses a threat to people's lives and safety, leading to increased attention to safety issues in the coal mining industry from various sectors of society. Ensuring safety during the process of coal mining has become a focal point in the coal mining industry today. This paper discusses the existing problems in the current coal mining process and proposes corresponding measures to address different safety issues. The aim is to fundamentally reduce the frequency of accidents, establish effective safety management objectives, and make coal safety management more scientifically oriented.

Keywords: Security objective management; Coal mine safety; Management application

随着社会经济的发展, 煤矿资源作为我国的基础行业之一^[1], 近年来煤矿行业的发展也逐渐扩大, 同时在煤矿开采过程中也显露出安全问题, 煤矿事故的频发严重影响人民的经济安全和生命安全, 同时在一定程度上对于社会的经济发展也存在一定的影响, 煤矿安全问题的发生, 侧面印证了当前的煤矿企业在管理制度上存在一定的漏洞, 缺少安全目标管理制度是造成煤矿事故发生的基本原因之一, 由于在煤矿开采过程中, 开采人员缺少相应的安全意识、老旧的开采设备以及地质因素等等原因造成了煤矿事故的发生, 因此加强安全管理制度是煤矿开采十分重要的措施, 进而从根本上减少煤矿事故的发生频率, 为了减少煤矿事故发生的频率, 煤矿企业应着重加强安全目标管理, 对于开采人员自身安全以及提高煤矿安全管理措施都起到了重要作用。

一、安全目标管理在煤矿管理中的重要性

煤矿行业作为我国经济发展的基础行业之一, 是我国经济发展的重要组成部分, 随着经济的不断发展, 人民更加重视在煤矿开采过程中存在的安全隐患, 因此煤矿企业应加强

煤矿的安全目标管理, 从根本上减少煤矿事故的发生, 由于煤矿安全问题大幅度的增加, 煤矿行业应找到问题出现的原因以及制定相应的解决措施, 由于煤矿作业开采具有特殊性, 煤矿遍布我国各个地区, 所在地区的地质因素以及环境因素对于煤矿的安全开采都有着一定的影响, 同时煤矿事故的突发性以及严重性来说, 安全管理目标的制定是煤矿开采中的存在一定的必要性。同时安全目标的管理不同于传统的管理模式, 煤矿开采在注重经济发展的前提下更要注重人员的安全问题, 制定完善的安全管理目标, 可以将安全目标的中心思想贯彻落实到每个人员心中, 同时各部门人员之间的交流可以将安全目标管理制度更加具体化, 可以更明确工作内容, 通过部门之间的相互交流, 保证目标管理的具体化, 同时保证在规定的时间内安全有效地完成任务, 安全目标管理的重要性同时还可以通过通过对施工人员的合理安排, 尽可能地保证施工人员的自身安全, 进而将安排的工作内容可以更好地完成, 在一定程度上尽可能地保证工作完成效率, 使安全目标管理不仅完成了生产任务, 还可以从根本上提升了安全目标

管理的重要性。

安全目标管理主要是应用到井下工作中,建立完善的生产管理制度,尽可能地防止井下事故的发生,进而确保开采人员可以安全地进行工作,同时安全目标管理工作的发展,可以让每个开采人员认识到井下作业的安全性,让开采人员积极地参与到工作中,提高煤矿企业的管理水平,贯彻落实安全生产意识,建立完整的安全管理制度,进而保证煤矿的安全生产。

二、煤矿安全管理中存在的问题

煤矿进行安全管理目的是降低煤矿事故发生的频率,保证开采过程中的安全性,由于导致煤矿事故发生存在多种因素,就当前情况下出现的问题进行分析,制定相关的管理制度,尽可能解决当前煤矿存下的安全问题。

1.地质因素存在问题

随着煤矿行业的不断发展,煤矿遍布我国各个地区,所在地区的地质因素也成了煤矿发生事故的因素之一,由于露天煤矿较少,这也要求煤矿开采是在地下进行,由于地下地质结构相对复杂,导致地下煤层之间的瓦斯含量大,瓦斯含量过于浓的话,就会导致瓦斯爆炸的情况发生,同时随着针对煤矿能源的大量开采,煤层之间存在大量的不稳定因素,也表明了煤矿的井下开采过程中存在着更多的安全隐患^[2]。同时在煤矿开采过程中,开采人员需要在井下很深的地方进行半封闭的开采作业,在高温、湿气大、存在噪音等恶劣的开采环境下进行作业,工作时间较长、井下的照明不足等因素,会导致开采人员产生情绪变化进而导致操作失误,导致出现安全事故。

2.施工设备不稳定

煤矿的开采过程中,离不开施工设备的帮助,由于开采过程具有一定的难度,对于施工中的施工设备都有更好的要求,施工设备的不稳定性存在一定的隐蔽性,不容易让施工人员发现,同时施工设备的不稳定性具有一定的危险性,是煤矿事故发生的直接原因,同时设备的不稳定性还会在一定程度上影响开采进度,煤矿企业应按时检查施工设备的稳定性,判断设备的不稳定性导致的最终结果,及时加以控制^[3],对于预防事故的发生以及从根本身上消除事故都有着重要的作用,由于之前煤矿行业没有得到良好的发展,井下的施工设备与电气设备都会存在一定的老化问题,甚至出现损坏没有及时修理的情况发生,为煤矿事故的发生都留下了一定的安全隐患,甚至造成人员自身安全问题。

3.施工人员存在不安全行为

由于过去煤矿开采过程中,施工设备的老化,同时存在老旧的设备,都需要施工人员进行手动操作,由于开采人员长期在井下环境中进行作业,开采人员容易受到环境、心理以及个人技术因素的影响,容易出现操作失误的情况发生,同时在煤矿开采过程中,开采人员心理容易受到环境因素的影响,进而影响开采人员的正常操作,在一定程度上加大了事故发生的情况,同时开采人员对于隐蔽性的危险缺少相应的认知能力,针对不安全因素发生缺少及时处理能力,对自身的开采拘束和积累经验相对相信,同时也是造成发生人员事故的基本原因之一,在煤矿的实际开采中,部分的开采人员注重经济利益,在开采过程中存在一定的侥幸心理,没有按照相应的开采规定进行开采,出现违规现象,甚至在不考虑自身安全的前提下进行煤矿开采,对于自身的生命安全存在较为严重的威胁。

4.缺少相应的安全管理制度

就目前实际情况来看,煤矿安全管理水平相对较低,在安全管理过程中存在许多的不足,从根本上影响了煤矿的安全管理,安全的技术和装备是安全管理的提前,同时安全管理还和煤矿企业的管理制度以及管理措施都有着一定的联系,只煤矿的安全管理中,不单单指煤矿开采人员的安全,同时还要保证在开采过程中使用的设备安全性,由于煤矿企业缺少相应的安全管理制度,没有将安全管理贯彻看落实到实际的煤矿生产过程中,缺乏相应的安全监督以及执法力度不够等相关问题,同时煤矿企业的领导缺少安全管理意识,针对安全技术以及安全装备没有加以重视,不能及时发现事故产生的隐患,针对具体的煤矿开采过程中缺少具体的管理措施,同时煤矿的开采人员存在缺少安全意识、自身安全保护能力以及不按照规定的规章制度进行开采工作,同时煤矿企业并没有开展安全管理工作的有效措施,安全问题被企业领导人所忽视,进而增加了煤矿事故发生的概率。

三、安全目标管理在煤矿安全管理中的运用

1.建立安全的开采环境

随着煤矿行业的不断发展,对于煤矿能源的需求也越来越大,就需要煤矿企业不断地加深挖掘,针对地质因素带来的安全问题也变得更加严重,随着不断地加深挖掘,煤矿开采的工作环境也变得相对复杂,同时也增加了煤矿安全风险,因此煤矿企业应加大对煤矿开采人员的安全意识培训,让开采人员从根本上了解安全开采的重要性,因此在开采人员进行煤矿挖掘过程前,煤矿企业应提前对开采地环境以及地下地质结构做出全面的分析,进一步确保开采人

员可以安全生产,同时按照相应的煤矿管理制度控制好井下作业的空间,对于开采人员的挖掘范围内,放置达到标准的液压支架和头上的护顶板,建立安全的生产环境,从根本上保证开采人员安全化生产作业,实现以人身安全为主的作业目标。

2.加强施工设备的稳定性

在开采煤矿过程中,施工设备是无法被替代的,由于设备被长时间地使用,存在一定的安全隐患,因此煤矿企业要改善当前的作业环境,进一步消除安全隐患。同时煤矿企业要从根本上解决施工设备带来的安全隐患,应及时更新施工设备,同时加强对施工设备的定期检查以及不定期的维修,尽可能地让施工设备操作简单化,装置自动化或者防护装置,尽可能的较少施工设备的不稳定性,加强施工设备的稳定性与安全性的定期检查,在施工设备的老化、落后等情况的产生,应建立及时的应急处理方案,保证开采人员在施工作业过程中的安全环境,保障施工人员的自身安全,同时要减少安全事故发生的概率,应减少人为的操作失误情况,在煤矿的安全生产制度上,逐渐提高开采人员的安全意识,更新开采人员的安全观念。

3.强化人员的安全意识

在煤矿开采过程中,开采人员的安全是开采工作的重中之重,煤矿企业应做好相应的管理工作,尽可能减少安全事故的发生,首先企业的管理人员应加强安全管理的重视程度,提升管理人员的安全管理的专业性与水平,加强对煤炭管理的意识,煤矿管理人员不应该仅关注当前的利益,更应该将眼光长远化,认识到人员的安全、施工设备的潜在利益,其次加强煤矿开采人员的安全意识,制定合理的培训制度,让

广大的开采人员认识到安全开采的重要性,提高开采人员的安全技能,在开采过程中时刻保持警惕心理,从根本上提高安全生产效率。

4.完善安全管理制度

根据实际情况来看,完善煤矿的安全管理制度是非常重要的,根据煤矿企业的管理情况,制定严格的安全生产目标,并将安全生产目标转化成许多小目标,让每个煤矿开采人员都加入企业的安全管理中,同时提高开采人员对安全管理制度的认知,重视安全管理制度工作,完善安全管理制度,加强各部门之间的沟通与合作能力,充分发挥安全管理制度,让开采人员全身心地投入到安全管理工作中,从根本上管理好煤矿企业的安全目标管理,提高煤矿的安全生产效率。

四、结束语

随着煤矿行业的不断发展,煤炭企业应加强安全生产管理能力,安全管理影响煤矿的安全生产,通过煤矿生产过程中存在的安全为题进行分析,得出相应的解决措施,加强安全生产管理,提高煤炭企业的安全管理意识,保证开采人员的人身安全,从根本上降低煤矿安全事故的发生概率,提高煤矿生产的安全性。

参考文献:

- [1]张彬.浅析信息化在煤矿安全生产管理中的作用[J].矿业装备,2023(02):76-77.
- [2]刘海苹.安全目标管理在煤矿安全管理中的应用分析[J].煤矿现代化,2023,32(01):86-89.
- [3]王国庆.安全管理在煤矿采矿工程中的应用分析[J].内蒙古煤炭经济,2022(19):109-111.