

煤矿企业物资供应管理问题及处理对策探究

陈乐乐

内蒙古蒙泰不连沟煤业有限责任公司 内蒙古鄂尔多斯 010303

摘要:现阶段煤矿企业之间的竞争也越来越激烈,所以就导致物资的供应成为煤矿企业提升自身竞争力了主要途径,不仅如此物质供应还是保证煤矿企业可以获得经济效益的重要手段。但是据研究我国大部分的煤矿企业在物资管理方面都存在一定的问題,煤矿企业应该针对这样的问题采取相应的解决方法,这样才能保证煤矿企业可以持续的发展下去。

关键词: 煤矿企业; 物资供应管理; 处理对策

Research on problems and countermeasures of material supply management in coal mine enterprises

Lele Chen

Inner Mongolia Mengtai Buliangou Coal Industry Co., LTD. Inner Mongolia Ordos 010303

Abstract: The competition among coal mining enterprises has become increasingly fierce in the current stage. As a result, the supply of materials has become a primary way for these enterprises to enhance their competitiveness. Furthermore, material supply is crucial for ensuring the economic benefits of coal mining companies. However, research indicates that many coal mining enterprises in China face certain challenges in material management. It is essential for these enterprises to adopt appropriate solutions to address these issues in order to ensure their sustainable development.

Keywords: Coal mining enterprises; Material supply management; Treatment countermeasure

社会在不断的发展,各行各业也在不断的进步,煤矿行业也不例外,其在不断发展的同时也在和同行进行相互的竞争,在竞争过程中,如何管理好企业内部的物资问题才是最重要的,企业内部做好对物资供应的管理工作才能帮助企业提升自身的竞争实力,同时对物资的管理也可以扩大企业的利益空间^[1]。但是就现阶段来看,因为多方面因素的影响,煤矿企业对物资供应的管理还是存在一些问题,针对这些问题就要采取相应的方法,这样才能使得企业可以很好的发展。

1 物资供应管理中存在的问题

1.1 对物资计划的管理

煤矿企业对物资的供应和物资计划书上的内容不匹配,这是企业当中存在一大问题。我国大部分煤矿企业都不够重视供应计划,物资供应计划是存在很多内容,其中包括对物资的清点、物资的验收、物资的采购还要物资的发放等多个环节,面对这些环节如果管理不好的话,会大大降低企业在市场中的竞争力,还会影响企业的经济效益,之所以要制定物资供应管理计划书,是为了管理工作可以更加的严谨和准确。虽然有一部分煤矿企业也制定了物资供应管理计划书,但大多是在应付,胡乱的编排计划书,计划书编排的十分不合理,这也就导致经常出现一些临时加购的问题还有为了应急加购的问题,这就使得企业对物资的发放没有根据没有条理,那需要补那,这就进一步导致企业物资出现剩余还有积

压的问题。物资一开始就出现问题,后期的物资结构也不可能是合理的,不是会出现积压的物资就是会出现紧缺的物资,这都是影响企业资金的因素,不仅加大了企业的成本,还不利于企业长久的发展。

1.2 物资采购管理

煤矿企业对物资采购管理不够严谨也是物资供应管理工作中存在的问题。对于物资采购出现不严谨的情况主要表现在两个方面:其一就是采购人员在做市场调研时不够准确,采购人员没能很好的掌握煤矿物资市场的信息也没能很好的把握住市场的新动向,从而出现了数据的差异化^[2];其二就是采购人员的专业素质问题,其没有为企业节约成本的意识,所以就没有从这个角度出发,没有很好的考虑物资的性价比,盲目的选择一些物资,有的甚至去朋友亲戚那里购买物资,随意的改动物资的供应商,或者是随意改变物资购买的数量,以上这些问题都是导致采购环节出现混乱的因素。所以就要提升企业当中采购人员的职业素养,使得采购人员在采购过程中可以给企业节约一定的成本,并且采购的物资一定是按标准采购的,否则一点采购源头出现了问题,那么对于企业物资供应管理的工作也会出现一定的问题。

1.3 对物资监督制度的管理

在实际对企业物资供应管理中,如果没有完善的监督制度,也是会影响整个管理工作的开展的。随着信息技术的全面发展,各行各业也在引进信息技术,也有一部分煤矿企业

运用信息技术来发展对物资供应的管理工作,想要使其可以稳定运行。但是企业内部引用的信息技术不到位,信息化水平并不是很高,这也就导致煤矿企业对物资供应管理工作不能很好的落实^[3]。不仅如此,市场中不断变化的信息,也可以推动对物资供应的管理工作,可以为企业提供一个参考的信息,如果企业接受信息不急时对于企业内部后期的采购工作以及物资供应等环节都是有影响的,这也就导致煤矿企业无法实现长远发展的目标。

1.4 企业内部人员的管理

管理人员的能力欠缺也是对物资供应管理当中存在的问题。管理人员的个人素质可以体现在方方面面,如果想要做好此项工作,企业就一定要看重管理人员的专业能力以及职业素养,这些都是企业需要考虑的要素^[4]。但在实际的工作中对物资供应的管理人员却出现很多的问题,其中就包括对物资管理的认识不足,这就导致在实际工作中管理人员缺少对物资供应管理的意识,无法认清自己的职责。煤矿企业存在一个特点就是在运营期间需要花费很高的资金,所以如果管理人员不能认识到物资供应管理的重要性,对于物资不能合理的规划利用,出现随意浪费的现象,这样就会导致管理工作出现混乱,这对于企业来讲是消极的是不利于持续发展的。

2 对物资供应管理的方案

2.1 供应物资计划管理

煤矿企业应该加强对物资计划的管理,这样才能使得采购人员在采购物资时有一个参考依据,这样就能节省一定的成本。物资计划就是采购物资的基础,所以合理的计划也可以使得对物资的采购更加的严谨^[5]。对物资供应管理工作可以在不同方面展开,首先就是合理实施预算制度,物资供应管理人员在制定物资计划时一定要注意,一方面要考虑企业内部的实际情况,一方面要结合市场趋势,通过以上两方面的考虑来制定合理的、科学的物资计划书;其次就是物资计划预算监督体系,其是可以贯穿于整个对物资的管理工作中,通过这样的监督体系,合理的将管理人员的职责和物资的采购相联系,这样的方式可以有效的提升管理人员的管理意识,可以加强管理人员对物资供应管理工作的能力。这样明确责任的形式也可以提升企业物资计划的严谨性、科学性以及准确性,可以制定计划的人员更加重视这一工作,提升自身的职业责任感,可以有效的避免计划人员在工作中出现散漫随意的行为。

2.2 物资采购的管理

煤矿企如果能够做好对物资采购的管理,接下来的管理工作也能够顺利展开,对物资采购的管理就要从采购源头入手,这样才能很好的帮助企业节约成本,管理人员也就能更好的掌控企业的支出。其一就是要让采购人员在物资采购之前,做好市场调研工作,在挑选物资供应商时一定要从物资的品质、物资的价格以及物资的交货期等方面考虑,另外还要跟物资供应商明确交货的日期,一定要签好合同,这样才能保证企业可以及时的使用物资,避免出现企业要用物资,却没有货的现象^[6];其二就是要提升采购人员自身的职业素养,制定出跟采购人员有关的制度,要给采购人员提要求,不能为了蝇头小利,就不考虑企业未来的发展,采购过程中一定要按照物资计划来采购,不可随意变更采购物资的数量,不可没有做调研就随意的选择供应商;其三就是要管理好物资的采购价格。这就需要及时的了解市场价格变动风向,在采购时要根据市场的变化对物资价格进行砍价和压价以及比价,挑选一些性价比高的物资,这里的性价比不是只价格低就可以,还要符合一定的质量,这样才能提升企业在市场当中的竞争力。

2.3 定期升级信息管理系统

随着信息技术的发展,一部分煤矿企业也依靠信息技术为自身企业制定了一天信息管理系统,其可以很好的管理企业物资供应的问题。所以为了信息管理系统可以一直稳定的工作,就一定要定期对系统进行升级和更新,这样才能保证信息管理系统提供的信息更加的真实和可靠,使得其可以完成对物资供应管理项目的跟踪。其一,企业可以建立更加精细化的信息库,目的就是为了及时的掌握市场的变化以及动态;其二,通过信息库可以及时了解市场经济的变化,这样就可以在市场经济变动的基础上调整自身的物资计划,这样可以提升资金的流动效率,避免出现不必要的库存积压^[7]。升级信息管理系统还可以帮助企业顺利开展物资供应管理的工作,才能发挥出此项工作的价值,不仅能够提升煤矿企业在市场竞争中的实力还能给企业带来一定的经济效益。

2.4 人员的管理

企业要适当的扩展招聘的渠道,以此来招聘一批质量跟高,也更加专业的人才^[8]。不仅如此还要加强对企业内部管理人员的培训,不仅要培训其专业的知识与技能,还要提升管理人员的思想政治水平,这样可以有效的提升物资供应管理工作管理人员的职业素养。企业内部还应该制定一套绩效责任制度,将企业内部员工的个人绩效与其相关的工作职责相连接,这样可以有效的调动企业员工的工作积极性,在实际工作中就会更加的负责更加的认真,这样也可以让物资供

应管理工作开展的更严谨更顺利。

2.5 做好物资储备管理的工作

煤矿企业内部的物资供应管理部门,在日常的工作中一定要做好对物资的储备工作,避免出现物资占用企业大量资金的情况。如果想要合理的对物资储备进行管理,可以从不同方面入手:其一,就是要明确物资储备数量问题,控制好物资的库存工作,管理人员需要在保证企业生产工作在正常运行的基础上,减少库存当中的物资积压,尽可能不要去占用企业的流动资金,如果占用过多的流动资金,企业的生产环节很可能出现问题,企业在遇到问题时拿不出资金就会导致企业资金周转不开,这对企业来讲是有着巨大影响;其二,建立完善的库存制度,减少一些不必要的环节,只需要在矿、局这两个位置准备库存物资,以此来减少储备库的数量,可以有效的节约物资,避免出现物资浪费的情况;其三,利用信息管理系统合理的掌握市场的变动情况,在此基础上优化库存结构^[9]。

2.6 管理好物流环节的工作

煤矿企业的物资有两大特点,一个是物资数量大,一个是物资种类多。因为这两个特点就加中企业物流环节的压力。在对企业物资供应的管理工作中,如果想要做好此项工作就一定要做好物流环节的工作,其中包括对物资的集中储备、集中采购以及集中运送等,这样可以在工作更加清晰。另外还有分开物资考核监督、物资采购以及物资质量审核的工作,这样才能使得整个物资供应管理工作可以有效的开展。

结束语

社会的发展也带动了不同行业的发展,其中就包括煤矿行业。现阶段煤矿行业有着很大的市场竞争力,所以煤矿企

业要想提升自身的市场竞争实力,就一定要对自身的物资供应进行有效的管理,合理的开展此项工作不仅能帮助企业提升竞争力还能使得企业获得更多的经济效益。但是现阶段的企业物资供应管理工作中还存在或多或少的问题,其中包括不重视物资计划,采购环节出现问题以及管理人员管理意识不到位等,这些都影响了物资供应管理工作,所以要求企业针对这些问题采取有效的解决办法。

参考文献:

- [1]花泽正.煤矿企业物资供应管理问题及处理对策探究[J].现代商贸工业,2021,42(02):35-36.
- [2]汪杰, 郑功勋, 龚孝平, 王春华, 李晓华.煤矿企业物资综合管理信息化平台研究[J].机电信息,2023(04):44-48.
- [3]李艳梅.如何做好煤矿企业的会计内部控制工作[J].财经界,2023(06):87-89.
- [4]单亚丽.管理会计对促进煤矿企业发展的作用[J].财会学习,2023(05):84-86.
- [5]韩凌芳.煤矿企业经济管理问题现状及创新思路解析[J].活力,2023(02):86-88.
- [6]张少龙, 张科利.煤矿企业管理数字化转型研究[J].中国煤炭,2023,49(01):58-63.
- [7]乔少波.努力探索煤矿企业党建工作的新方式[J].中外企业文化,2022(12):161-163.
- [8]陈娟.煤矿企业财务管理风险及防范对策研究[J].财会学习,2022(36):43-45.
- [9]吕向裴, 王丽丽, 张建芳, 王焕强.119家煤矿企业肺结核管理和发病情况调查[J].中国工业医学杂志,2022,35(06):497-500.