

# 煤矿企业物资供应管理有效措施探究

张利芬

陕西德源府谷能有限公司三道沟煤矿 陕西榆林 719400

**摘要:** 随着社会经济的高速发展,煤矿企业间竞争愈发激烈,为了提高企业核心竞争力,在市场中脱颖而出,在资本扩张、资金投入、降低成本、提高企业效益。近年来,先进管理模式的应用以及吸纳进管理人才,煤矿企业管理已然初见成效,但仍然有一定问题,需要煤矿企业提高对其管理重视,提高管理质量。现就当前阶段下,煤矿企业物资供应管理存在的问题来探究,制定策略,提升企业管理效率。

**关键词:** 煤矿企业; 物资供应管理; 措施

## Research on effective measures of material supply management in coal mine enterprises

Lifen Zhang

Sandaogou Coal Mine, Shaanxi Deyuan FuGuneng Co., LTD. Yulin, Shaanxi 719400

**Abstract:** With the rapid development of the socio-economic landscape, competition among coal mining enterprises has become increasingly intense. To enhance their core competitiveness, stand out in the market, expand capital, invest funds, reduce costs, and improve enterprise performance, advanced management models have been applied, and management talent has been incorporated. These efforts have shown initial effectiveness in coal mining enterprise management. However, there are still certain issues that need to be addressed, requiring coal mining enterprises to place greater emphasis on management and improve its quality. This paper aims to explore the problems in material supply management in coal mining enterprises at the current stage and develop strategies to enhance management efficiency.

**Keywords:** Coal mining enterprises; Material supply management; Measure

煤矿企业与其他生产企业有所差异,在生产加工形式和管理环节上具有特殊性,煤矿企业下属单位较多,需要物资数量庞大,企业组成较为复杂,这对煤矿管理有更高要求。通过科学、合理、有效的管理体系对物资供应进行管理,能够提高管理质量,增加企业效益。利用高科技技术手段对物资计划进行管理,能够提高管理效率,另一方面,应发挥竞争机制的优势,通过现代化技术手段,对物资供应情况进行掌握,优化管理流程,降低投入成本,进而提高企业管理能力,促进煤矿企业良好运行。

### 一、煤矿企业物资供应管理存在的问题

#### 1. 物资采购管理不规范

物资采购管理问题是当前煤矿企业管理中的突出问题,该管理环节出现问题,会造成大量的资金损失。煤矿企业生产规模较低,采购过程中涉及到丰富的物资种类,因此,采购环节是一个复杂的过程,在采购过程中,会涉及到大量的资金往来,如果这些资金未能按照采购标准使用,那么极易出现一些问题。经调查,我国多数煤矿企业物资采购管理环节不够规范,没有按照科学的采购标准进行操作;另外,在采购过程中缺乏合理的人员安排,没有合理的制度监督采购人员的行为,在采购中常常出现厂家与采购人员相互勾结的

情况,扰乱采购市场,降低采购工作质量。我国煤矿企业在采购前缺乏对市场的了解,没有对市场中材料价格进行了解,采购材料形成两个极端,一是注重材料的性价比,忽视材料的使用质量,二是过于注重材料价格,增加采购成本,造成资金浪费。采购中,由于缺乏对市场的充分了解,采购具有一定偶然性,盲目购买材料,资源分配不均衡。这些问题都会为我国煤矿企业带来大量的经济损失,不利于企业获得预期经济收益。同时,采购人员的监督管理工作也是管理中的一个漏洞,由于没有明确的采购制度,采购人员采购的材料质量参差不齐,不仅增加企业成本,同时也为煤矿企业安全运行带来较大的隐患,阻碍我国煤矿企业发展<sup>[1]</sup>。

#### 2. 缺乏完善的信息系统

随着信息技术的不断发展,互联网技术逐渐应用于社会各个领域,在推动行业发展过程中起到重要作用<sup>[2]</sup>。互联网技术在煤矿企业中应用较为广泛,在一定程度上提高煤矿企业安全管理效率,丰富管理理念,完备管理体系,进而促进行业整体发展。近些年网络管理体系逐渐向智能化方向发展,能够减少企业管理中的问题出现。由于物资管理内容较为复杂,涉及到多个部门,因此,需要整合处理大量的数据信息,传统凭借人工处理的形式手段落后,效率较低,同时增加工作人员的工作压力,引入互联网技术后,管理中的各

个环节均可以通过人工智能技术进行操作,不仅提高数据处理的准确率,同时减轻工作人员压力。但是,受固化管理思维的影响,互联网技术在煤矿企业物资管理方面仍然停留在表面,缺乏深入了解,在管理汇总仍然存在一些不足,因此,企业管理信息不完备,不利于企业良好发展<sup>[3]</sup>。

### 3. 工作人员专业素质技能欠缺

在煤矿企业物资管理工作中,管理人员素质在管理中起到重要作用,是煤矿管理工作基础。但是,就当前管理情况而言,管理人员管理水平不能满足煤矿企业中日益增长的管理需求,部分管理人员知识储备不足,无法应对复杂的管理工作,难以发挥管理工作的正向积极作用<sup>[4]</sup>。对于管理人员自身而言,为了提高管理准确率,减少不良管理对企业发展的影响,仍然使用机械化管理理念完成作业,这种管理形式单一,缺乏创新思维,同时也不利于提高员工工作积极性。当前阶段,部门煤矿企业受规模影响,企业资金数量较少,无法为企业员工提供培训学习的机会,管理人员及时提高自身学习能力和专业技能,这就导致员工专业素养与社会发展脱节,无法推动企业向更好的方向发展。因此,为了从根源上提高企业管理效率,企业负责人必须要提高对企业管理的重视程度,加大员工培训学习力度,提高人才待遇。人才是企业的第一资源,只有将人才发展放在第一位,才能提高企业核心竞争力,提高企业经济效益,进而推动企业可持续发展<sup>[5]</sup>。

## 二、煤矿企业物资管理的有效措施

### 1. 建立物资供应管理信息化和控制系统

煤矿企业应制定科学合理的采购管理运行体系,优化招标投标管理模式,选定最合适的方式来提高物资供应质量,降低采购成本,进而为煤矿企业提供更好的服务。信息化管理是我国各行业管理的主要途径,也是社会发展对煤矿企业的要求。在物资采购环节,建立信息化管理平台,通过对平台中数据的整理和记录,一旦出现问题,能够找到问题的根源,实现采购信息共享,保障采购环节的透明化。同时通过信息查询系统的建立,能够在网上实时查找采购材料的具体信息,如价格、型号、批次等,便于及时进行对比选购,简化选购环节,提高工作效率,帮助管理者找到想要的信息。最后,通过信息化平台的建立,能够实现全程监督,对每个环节进行细致管理,责任落实到个人,确保各部门履行职责,增强管理效果<sup>[6]</sup>。

### 2. 加强物资计划管理

加强煤矿企业物资计划管理,能够帮助企业更好地了解市

场物资情况,并且根据企业需求以及自身情况进行匹配,通过合理调动资金,实现物资的采购,提高采购规模,进而降低成本,提高生产效益。物资计划管理是物资管理工作的首要环节,在制定物资计划前,首先应明确煤矿发展定位,对需要的物资情况进行了解,进而制定合理的物资计划。通过该计划的制定,能够提高物资管理效率,进而发挥物资供应部门优势,规范市场物资计划管理,使企业能够利用管理优势获得高收益。

### 3. 加强物资采购管理

物资采购环节是物资管理工作最为重要的一环,其采购质量关乎到物资管理进度,甚至影响到物资管理工作能否顺利开展。在采购前,首先应制定科学的采购管理制度,规范采购工作。采购环节是涉及资金量最多的环节,如果在该环节出现问题,可能为企业带来不可挽回的损失。因此,为了规范企业管理效率,减少问题的出现,应制定相应的管理制度,进而规范采购中的活动。除此之外,采购管理人员应对采购中可能会出现的问题进行归纳和总结,对出现问题的原因进行分析,避免出现同类型问题,造成二次损失,采购人员作为管理工作的主力军,应强化采购管理意识,提高文化素养,煤矿企业应为采购人员提供培训机会,在培训中提高采购人员的管理意识,进而实现对采购过程的跟踪管理。供应商作为采购过程中的主要参与方,能够影响采购价格,导致出现采购问题。在采购过程中,部分供应商受利益驱使,对采购人员进行行贿,提高采购价格,导致煤矿企业资金大量流失,同时影响煤矿企业发展。因此,企业在选择供货商的时候,应进行仔细筛选,注重材料质量的同时,关注其价格,寻找可靠的物资供应商,进而减少采购供应问题。

### 4. 加强物资仓储管理

首先,负责仓储工作的相关人员应秉持严谨认真负责的工作态度,做好入库验收以及材料储存工作,对材料的各项数据进行核实,核实无误后方可入库。由于物资材料特性不同,对存放条件要求也有所区别,仓储人员应对材料进行分门别类的存放,对物资存放地点以及使用情况进行详细记录,进而提高工作效率,节约工作时间。其次,仓储管理人员应做好材料的积压报废工作。由于煤炭行业物资采购数量较大。并且使用的设备以及材料等均会随着社会发展不断更新,会出现很多过时的物资,出现库存积压,这就导致企业物资报废量增加,在一定程度上减少企业流动资金,加大企业管理负担。对于这些情况,企业要及时关注,对材料的存储进行定期清点,制定针对性措施,提高物资的供应率。

### 5.加强生产部门的物资管理

煤矿企业会分设多个部门,每个生产部门使用物资情况都不同。加强生产部门物资管理,强调对各生产部门使用物资情况进行调查,根据部门实际需求提供一定数量的物资,对物资领用方面,应完善审核机制,避免出现重复领以及多次领的情况。另外,为了提高部门物资使用率,减少浪费情况的出现,应制定物资考核办法,对于浪费情况应严厉处罚,强化监督管理工作。同时,为了实现可持续发展,践行绿色发展理念,应对生产中的可循环利用物资进行再利用,通过奖惩措施的制定,提高员工工作积极性,鼓励员工参与到物资管理中,对管理工作建言献策,对优秀意见及时选用,发放物质奖励,提高员工工作效率,进而实现企业良好发展。

### 6.加强人才培养

由于当前部分企业中管理人员普遍存在管理质量不佳的情况,在后续管理中,应制定人才培养计划,对企业管理人员进行科学高效的培养。管理人员是公司管理的重要角色,其素质代表着公司的整体形象,为了加强品牌建设,提高管理质量,在工作开展过程中,应积极邀请行业专业管理人员通过讲座宣传的方式,丰富企业管理人员的管理认知,通过积极吸收新鲜知识,了解先进管理理念,将其应用到日常企业管理中,提高管理效率。同时,加大人才引进力度,通过校园招聘以及社会招聘形式,为管理团队输送新鲜的血液,提高管理水平;另外,对于公司执行人员,应鼓励其发挥带头作用,通过科学培训计划的制定,了解企业在当前发展中存在的问题,并找到解决办法,减少不良事故的发生。最后,

为了提高员工积极性,通过奖惩制度,对工资管理中作出突出贡献的员工进行表彰,帮助所有员工认识到物资供应管理工作的重要性,进而促进企业进一步发展。

### 三、结束语

总之,物资管理在煤矿企业中发挥着重要作用,在物资管理工作开展过程中,不仅要关注物资的供应量,同时也要关注企业的发展效益。作为煤矿企业的重要部分,企业在开展物资管理工作时,首先应提高对管理效率的重视,与时俱进,根据社会发展形式,不断完善企业管理理念,鼓励管理人员进行创新管理,提高管理质量,在管理实践中摸索管理经验,发挥现代化煤矿物资管理的优势。

### 参考文献:

- [1]马小斌.基于提高企业物资供应管理水平的有效措施[J].商讯,2020(25):116+118.
- [2]高永卫.新时期煤矿企业加强物资供应管理的有效措施[J].装备维修技术,2020(01):199.
- [3]高卫红.基于知识图谱的煤矿企业物资管理技术及管理系统发展研究[J].中国新通信,2022,24(13):25-28.
- [4]邓涛.供应链背景下煤矿物资采购经济管理对策解析[J].中国物流与采购,2021(11):74-75.
- [5]王冬.煤矿企业采购信息化管理体系建设与应用[J].中国市场,2021(11):160-161.
- [6]花泽正.煤矿企业物资供应管理问题及处理对策探究[J].现代商贸工业,2021,42(02):35-36.