

煤矿安全管理方法及问题研究

龙利可

朗思有限公司 天津静海 301600

摘要: 我们国家当前阶段煤矿生产技术的装备水平、工艺都相对比较落后, 安全技术的管理工作不太完善, 专业技术人员没有相应的技能及素质, 因为现代我们国家的煤矿安全事故经常发生, 这不仅仅会造成煤矿安全事故的频频发生, 还会影响到行业及国家形象。本文先说明煤矿安全管理的重要性, 再从煤矿企业安全生产当中所存在的问题进行分析。

关键词: 煤矿; 安全管理方法; 问题

引言: 安全管理是煤矿生产中的重要工作, 直接关系到煤矿工程的正常有序运行。由于煤矿开采属于地下作业, 生产环境比较恶劣, 生产的过程比较复杂, 会受到煤尘、水以及火等多种自然灾害的影响, 导致煤矿生产安全的问题比其他行业更加的重要、更加困难。当前形势下, 必须宏观审视煤矿安全管理实践中的现状问题, 找准问题根源与症结, 并以此制定更具可行性的安全管理实施对策, 为煤矿开采事业健康发展奠定坚实基础, 本文就此展开了探讨。

1 煤矿安全管理的重要性

煤矿安全生产工作关系到人民群众生命财产安全, 关系到煤矿工程的持续健康稳定运行, 关系到经济社会和谐稳定发展大局, 必须高度重视。煤矿工程开采节奏持续加快, 煤矿安全管理面临着更为复杂的发展局面, 必须始终高度关注煤矿安全管理的重要性, 正确对待煤矿实际管理的不足, 并采取有效的方法与策略应对。长期以来, 国家相关部门高度重视煤矿安全管理, 相继制定并实施了一系列重大方针政策, 为提高煤矿安全管理水平、保障煤矿开采工程提供了基本方针, 为煤矿开采事业的健康有序发展注入了强大动力与活力。同时, 广大煤矿生产企业在安全建设方面进行了大量有益探索, 积累了丰富经验, 成效显著。煤矿安全管理中依旧存在诸多短板与不足, 主要表现在: 安全第一的思想意识不牢固, 对安全管理的紧迫性认识不到位, 安全管理投入不足, 安全管理教育培训实效性不足。因此, 当前形势下, 警钟长鸣, 常抓不懈, 扎实推进煤矿安全管理工作, 具有极为深刻的现实意义。

2 煤矿安全管理存在的问题

2.1 对员工的安全教育培训不达标

近段时间以来煤矿业引入市场竞争之后, 企业因为自己本身发展的需要, 为增加自己的竞争力, 对很多部

门, 特别是不属于生产类的管理部门与员工被进行很大程度的裁员, 煤矿企业的训部部门对于员工的培训实在是缺少相应的系统性安排, 这让培训工作过于表面化。同时, 受到社会上一些不良之风的影响, 员工对安全生产学习和技术的培训兴趣不足, 效果欠佳, 对培训主观态度不端正, 就算是去参加了学习和培训, 都难以达到培训的目的。

2.2 企业员工的整体素质差

首先, 煤矿企业管理人员, 特别是一些一线的管理人员, 多数是从优秀员工当中选出来的, 具有很强大的实干精神, 但安全的观念不充分。其次, 部分的管理人员甚至是少数的领导, 对安全的生产方针的重视程度不高, 而且安全责任制落实的非常不到位, 未能协调好安全、生产效率之间的关系。最后, 非常多的一线员工在实际工作的时候, 都认为自己的经验丰富, 喜欢根据自己的习惯来进行操作, 所以在实际的工作过程当中, 经常不重视甚至是无视相关安全的规定以及安全的管理制度。

2.3 管理模式落后

煤矿开采安全管理面临着更多的不确定性因素, 安全隐患趋于隐蔽化, 识别难度大, 必须构建稳定可靠的安全管理模式。纵观当前广大煤矿安全管理实践, 存在着安全管理模式滞后、安全管理制度体系建设缺失、安全管理职责落实不到位、管理人员安全管理措施与方法简单粗暴、过度追求经济效益等问题, 不利于煤矿开采安全管理优化提升, 也背离了新时代煤矿安全管理工作的总体要求。

3 煤矿安全管理方法

3.1 落实煤矿生产精细化管理理念

安全管理是煤矿生产经营管理的根本与基础, 是企业实现可持续发展的保障。摒弃传统保守陈旧的煤矿安

全管理思维理念与行为,牢固树立煤矿安全管理的精细化管理理念,运用新方法与新技能,解决煤矿生产中遇到的新难题。要建立健全安全管理各项规章制度体系,从煤矿生产过程的宏观角度着手,进行全局把控,为安全管理责任的落实提供可靠的制度性保障,将安全生产理念融入煤矿开采工程的每个环节,推动精细化安全管理成为工作习惯。

此外,应该以提高全体员工安全思想的境界作为切入点,进一步地培养共同安全管理的理念,创建出来企业安全文化的氛围,使得广大职工均可以认识到无忧安全就没有干部政治生命,没有安全就不能够具有矿井的稳定发展的安全理念。倡导安全第一贵在坚持,安全管理贵在到位。以制度建设作为基础,进一步地加大约束机制以及激励机制的考核力度。层层分解目标以及签订风险激励的责任状,一起挑起安全的重担。应当树立以技术进步以及科技兴矿作为支撑的思想,本着只要是安全生产所必需,就一定可以投入的原则,重视综合改造矿井当中每一个系统的环节,以巩固安全的成果以及提升机械化的程度。

3.2 加强煤矿安全管理信息化建设

现代科学技术的快速发展,为煤矿安全管理信息化建设提供了更为丰富的技术手段。积极引进现代计算机技术、网络技术、智能化技术,搭建煤矿生产安全管理信息化平台,全面搜集安全生产信息,整合安全监测与监控系统,将煤矿生产的各个过程置于高效稳定的信息化监测环境之下,隐患问题早识别、早发现、早处理,防止局部性的安全隐患问题扩散蔓延。要搭建煤矿生产现场交流平台,保证信息和指令的传递与下达。

3.3 推动煤矿安全管理技术的创新

要积极引进现代先进安全管理技术,创新安全管理方式方法,为参与煤矿生产的各个部门配置性能稳定的现代化通信设备,提高沟通效率,减少不必要的中间环节,推动煤矿安全管理技术的发展。要依托于现代安全管理技术,构建煤炭企业、企业总部和煤矿三级监测监控体系,遵循以人为本,整合煤矿生产运输、供电、采掘等要素,建立智能化、自动化的安全监控监测体系。积极引进现代化煤矿开采机械设备,以智能化与信息化技术的应用,减少人工作业环节和用工人数,提升工作效率和企业的经济效益。

3.4 加强煤矿安全教育与培训

在煤矿安全管理中,安全教育与培训始终发挥着不可替代的关键作用,在强化安全管理意识,提高安全管理技能等方面具有重要意义。制订可行的培训计划,让安全无死角,定期组织全员参加安全教育培训,促进交流与互动,实施安全教育效果测评,强化安全生产意识,提高技能,掌握应急状况下安全逃生本领。将煤矿安全教育与企业安全文化建设有机结合起来,在煤矿企业内

部营造浓厚的安全生产氛围,使安全生产理念内化于心,外化于行。

3.5 实施科学合理的安全管理绩效考核机制

新形势下,绩效考核环节在煤矿安全管理工作中至关重要,发挥着关键性的“指挥棒”作用。要结合煤矿生产实际,建立科学合理的安全管理绩效考核机制,为煤矿生产的不同环节与阶段设置不同的考核指标,为不同的考核指标赋予不同权重,直观形象地掌握安全管理现状,理清共性问题与个性问题,制定相应方案予以改进提升。要突出绩效考核结果应用价值,以此为参考,对员工行为及工作内容进行持续性改进,落实奖惩制度,实行差异化奖励,激发煤矿生产人员积极做好安全管理工作的主观能动性。

结论:综上所述,当前煤矿安全管理实践中依旧存在诸多薄弱环节与不足,制约着煤矿安全管理水平的优化提升。因此,煤矿企业如果要想实现可持续地发展,就一定要从煤矿生产的安全方面入手,提升全体从业人员的安全素质,建立起健全的生产安全管理制度,加大煤矿生产的安全投入,充分落实安全生产责任制,提升矿井生产能力,在保证煤矿生产安全的基础中进一步提升经济效益。

参考文献:

- [1] 刘广平,戚安邦,李素红.煤矿安全风险集成管理成熟度评价模型与方法研究[J].安全与环境学报,2013,13(05):244-250.
- [2] 赵淑堂,杨晨升.灰色关联聚类方法在煤矿安全管理评价指标分类中的应用[J].高师理科学刊,2013,33(04):12-14.
- [3] 张学睦,闫淑军,姚庆国.基于DEMATEL方法和ISM模型的煤矿安全管理评价体系研究[J].煤炭经济研究,2011,31(06):82-85.
- [4] 刘海滨,李光荣,黄辉.煤矿本质安全特征及管理方法研究[J].中国安全科学学报,2007(04):67-72+179.
- [5] 王军,王达慧.论提高煤矿安全生产管理水平的方法和途径[J].中国煤炭,2006(02):59-61+4.
- [6] 房英利.煤矿安全管理的动态监控方法研究[J].中国煤炭,2002(12):48.
- [7] 赵从国.浅析我国煤矿安全管理方面的不足[J].煤炭科技,2002(02):41-42.
- [8] 董祯温,商玉花,赵爱瑜.应用模糊评价方法对煤矿安全管理进行量化考评[J].山东煤炭科技,2002(02):35-36.
- [9] 黄格省,李振宇,王建国.我国现代煤化工产业发展现状及对石油化工产业的影响[J].化工进展,2015,34(02):295-302.