

煤矿企业经济合同管理中的问题探讨

王 娜

山西锦兴能源有限公司 山西吕梁 033600

摘 要:在当代社会发展中,煤矿企业所起到的作用越来越重要,逐渐形成了一个专属的产业链,具备良好的发展前景。在企业的发展阶段,合同管理是其中重要的一个环节,是确保企业经济合法化的重要途径,与此同时,合同还能够为相关工作人员提供基础保障,使其能够全身心地投入到煤矿企业的工作之中去。本文根据当前煤矿企业发展现状深化分析了当前阶段企业本身经济合同管理问题,并且制定出了相应的解决方案,希望能够由此来推动煤矿企业的进一步发展。

关键词:煤矿企业;合同管理;存在问题;优化措施

引言:

当今社会,健全的内控管理制度是企业健康发展的需要,也是面对市场风险与挑战的需要。煤矿企业想要实现可持续发展的长久目标,必须优化合同管理相关内容,全面提升合同管理意识,完善相关法律法规,严格按照合同规定内容予以执行,如此,才能有效提升煤矿企业整体实力和综合竞争力,保证企业内部发展的稳定性和长久性。

一、煤矿企业经济合同管理中的问题分析

1.合同管理监控不严

在合同管理过程中,企业本身缺乏对于合同管理的监控管理工作,导致合同管理无法发挥出应用作用。首先,企业缺乏对于合同管理人员的资质审核,导致该部门在未对合同进行完全掌握的情况下随意签订合同,这大部分原因是由于合同人员专业素质缺失而造成的;其次,合同主办方与实施方缺乏有效的沟通,未能实现合同交底的全面化;最后,未对合同进行有效的追踪监管,导致合同管理工作流于形式,无法达到合同所规定的要求,对企业发展造成不利影响。

2.合同的法律效力不规范

在企业发展中,合同管理所起到的作用尤为重要,在合同制定过程中,需要以相关法律法规为依据,依法而行,从而保证所制定合同能够得到有效落实。但是就实际而言,在经济合同制定中,并未与法律进行深入结合,导致经济合同在落实阶段出现阻碍。不仅如此,在合同签订过程中,还面临着外来风险,像是企业在发展中可能产生的经济纠纷等问题,都会对经济合同管理造成一定影响。尤其是在煤矿企业的建设初期,在资金方面供应不到位,而且缺乏对于法律方面的认知,进而影响到经济合同的制定,对于企业后续发展也是极为不利的。

3.经济合同管理机制存在缺陷

对于企业发展而言,经济合同管理会直接关系到企业本身的发展前景,所以企业要对此项内容加大重视力度,但是目前来看,并非所有的煤炭企业都具备合理化的经济合同管理制度,而是在内容上固守传统,缺乏创新精神,导致过于常态化的管理制度无法与企业发展相适应。具体原因主要表现在以下两方面:其一,在进行经济合同管理过程中,所涉及到的相关内容过于固化,笼统的模式无法与企业本身发展相互契合,从而增大法律风险的发生概率;其二,各部门之间缺乏有效的职能管理,导致在合同管理中出现权责不明的情况,而且下设部门过于单一,并未将合同管理所必需的档案管理部门、财务部门等摄入其中,这也就造成了风险的多发性。

二、煤矿企业经济合同管理优化措施

1.加强合同履行全程监控

首先,对于合同规定的内容要进行全面跟踪控制工作,要求合同执行和相关管理部门必须对合同内容进行全面了解,建立台账,做好及时记录工作,保证合同内容的完整性和执行情况。对于合同签订之后的具体履行情况和所记录的台账部分内容必须及时报给法律部门进行备案,保证其法律效力,同时,要对合同的进展情况及时跟踪和汇总,要求相关管理部门和职能部门对其进行全过程跟踪审计,对于可能存在的风险问题,及时提出有针对性地改进措施,最大程度进行规避,将可能出现的损失和变更情况降到最低,与此同时,还必须对煤矿企业的营业执照和相关资质到期等情况进行及时提醒,以免造成不必要的麻烦。其次,实时监控框架合同工作量问题,对于大部门框架合同都按照百分比对不同的中标单位分配工作量,由职能部门牵头对项目实施情况进行统计分析,确保合同按约定百分比履行,避免

因工作量分配不均导致被中标人起诉的风险。最后,对于合同的实际履行情况,联合企业管理部门、财务管理部门和相关参与的各个单位人员联合参与验收工作,对项目进行全面考核和评价,同时将验收成果作为是否续签合同的重要依据。

2. 构建完善的合同管理制度

煤矿企业若要切实保证合同管理工作的规范化、科学化,便应该尝试构建完善的合同管理制度,从而以制度建设为基础,确保合同管理工作的有效性。首先,合同管理制度需要囊括资信评级、合同签订、合同审批、合同登记及合同备案等多方面的工作。其次,煤矿企业相关工作人员要对合同文本进行必要的规范,通过制度化建设的方式,规避文本漏洞问题。同时,进行制度建设还要相关工作人员尝试构建相应的奖惩机制,以此来确保合同管理人员能够严肃对待合同管理工作。此外,因为煤矿企业自身工作规划具有一定特殊性,这就需要合同管理制度具有一定的科学性、严谨性。而在对合同管理制度进行确立的过程中,煤矿企业应该确保多个部门参与合同管理制度的建立、完善。其中,煤矿企业内部的法律部门或审核部门需要作为合同的签订以及检查部门,而煤矿企业内部的其他生产部门则需要配合好法律或审核部门的工作,同时做好监督工作,以此来完善煤矿企业内部的合同管理制度。

3. 强化合同的履行管理

通常情况下,合同履行过程中需要应对多种类型的风险,这就需要煤矿企业切实强化对相关方面的监督管理,规避一系列风险问题的发生。在合同签约履行的过程中,煤矿企业工作人员应及时对相关资料进行收集,确保煤矿企业管理者可以及时掌握合同的具体履行状况。而在合同变更的过程中,煤矿企业工作人员还需要通过重新签订变更协议或者补充协议,以确保其合同法律效力持续有效。另外需要指出的是,合同管理人员需要对合同中的各项条款有深入的理解和认识,并帮助煤矿企

业按照具体程序执行,以规避可能会出现的经济风险和法律风险。

4. 建立健全经济合同风险防范机制,实现全方位防控

首先,在事前防控层面,合同管理专责要及时对授权信息、对方当事人基本信息进行把控,确保对方当事人的偿付能力、资本机构以及商业信用处于一个健康的状态。其次,在事中防控层面,要建立健全合同跟踪管理机制,将合同跟踪管理职责落实到具体的业务经办人员。业务经办人员在合同履行过程中发现市场情况、履行情况以及对方履约能力发生重大变化的,要及时上报至公司合同归口管理部门,由合同归口管理部门组织风险评审工作并采取相关的措施,充分保障煤矿企业的利益。后,在事后防控层面,要进一步发挥外聘律师的作用,积极做好诉讼应对工作,通过多元化的司法途径来维护煤矿企业利益,并及时采取相关预防措施。

三、结束语

结合上述内容我们可以得知,在经济不断发挥的当今时代,煤矿企业想要不被时代所淘汰,需要对自身进行优化管理,结合自身存在问题,加大对于经济合同管理的重视力度,并且对此加以完善。文章主要对当前煤矿企业在经济合同管理中存在的问题进行分析,并且根据实际发展状况提出了相应的改进措施,之所以进行以上论述,主要是希望能够为实现煤矿企业的健康长远发展出一份力,以此来推动我国经济的进步。

参考文献:

- [1]郑金河.企业经济合同管理和风险防范措施[J].中国市场, 2020, 13: 35-36.
- [2]陈友良,何胜,王朝伟.企业经济合同管理[J].合作经济与科技, 2021, 17: 148-149.
- [3]金晓宇.企业经济合同管理的重要性及强化方法探究[J].中国管理信息化, 2021, 1823: 108-109.
- [4]马古贝.浅析国有企业经济合同管理问题与对策[J].经贸实践, 2021, 17: 109.