

国有煤炭企业合规视角下的合同风险管控策略探究

徐 丹

山东能源集团枣矿集团付村煤业有限公司 山东济宁 277100

摘要: 合同管理是市场经济中企业管理的重要内容之一。企业管理的任何方面都是基于这个核心内容。只有正确理解市场与合同、合同与合同管理、合同与法律的关系,才能有效地管理和实施合同管理。目前,我国煤炭行业整体增速较低,企业外债的持续增加导致资金流出问题,在一定程度上加剧了国有煤炭企业的合同管理问题,合同管理方面的问题也越来越多。对此,本文首先分析了国有煤炭企业合同管理中存在的问题,提出了一些可能的防范措施,可为我国煤炭工业的健康可持续发展提供有益的参考。

关键词: 国有煤炭企业; 合同管理; 对策; 合规

企业合同管理是依法签署、执行、修改、限制、规范和传达组织性质的行为。在社会主义市场经济条件下,组织合同管理是重要组成部分,公司管理任务可以围绕合同管理来完成。只有科学把握合同与合同法、合同与合同管理、合同与市场的关系,合同管理才能有效实施,才能正确实施。作为煤炭企业的专业细分市场,合同管理非常重要。合同管理涵盖煤炭企业的整个生产过程。与煤炭企业签订合同是保护和维持企业经济利益的一种方式。但是,煤炭企业长期以增产为主,后继企业合同管理模式滞后,合同管理问题因缺乏强有力的法律意见而滞后。依法解散会造成一定损失。

一、合同管理的概念

企业合同管理的总称,是指法律规定的当事人订立、执行、变更、撤销、变更、终止、审查、监督和控制合同等属性。

现代社会是契约社会。企业的成败与合同管理密切相关。企业合同管理是市场经济条件下企业管理的重要机制。因此,任何公司都应该关注合同管理。煤炭企业作为独立的经济实体,必须签订协议,防范经营风险。加强合同管理,提高煤炭企业经济价值,是煤炭企业在市场经济中科学经营、提高经济效益的重要途径。

合同管理应该是一个整体的、战略性的和灵活的过程。应该控制合同的整个过程,不仅要注重签约前的管理,还要注重签约后的管理。我们还应注意整个过程的变化,例如定期修改、修改、补充或终止合同。

二、煤炭企业合同管理的重要性和重要性

合同管理关系到组织的安全、效率、产品质量和声誉。这对国有煤炭企业尤为重要。良好的合同管理体现了公司对市场的承诺,通过认可公司对市场的承诺,强

调公司美好的品牌和形象,使公司实现以市场为导向的健康可持续发展。加强合同管理,特别是企业生产经营与市场相结合,既能满足市场需求,适应企业市场,参与市场竞争,又能使企业保住自己的股份。在履行合同、合法权益的过程中,企业的经济效益会有所提高。因此,合同管理在企业生产经营中发挥着不可替代的作用。因此,在推进公有制企业改革和发展现代企业制度的过程中,需要高度重视企业合同管理工作。

三、煤炭企业合同管理存在诸多问题

(一) 合同管理初期缺乏必要的研究

一些煤炭企业在签订合同前对对方的能力和声誉没有大致了解。有时只通过名片签订合同。发生合同纠纷后,通常无法找到对方。

(二) 缺乏适当的合同管理法律法规

尽管国有企业在合同管理方面有一系列的规章制度,但其中很多并不适用。保证性能不佳和使用不佳。主要原因是对合同的法律理解不强,经常发生在合同未签订或未重新签订的情况下:合同的法律意识不强,不签订或重新签订合同的现象时有发生:法制观念淡薄,人身保障和合同签订程序倒置,削弱了合同管理部门的检查职能;在签订合同之前,另一方的理解被忽略,没有有效的监督机制来接受和执行合同。

(三) 检验合同不严格

合同监控和评估是合同管理的重点。验证和验证合约的能力是合约成败的关键。但在现实中,企业存在以下惊人的问题。能力测试并不严格。无法准确确定对方是否具备签订合同的资格,缺乏严格的认证,给公司造成重大经济损失。这些条款无法验证。如果合同中有歧义和分歧,违约条款的表述不明确,会给组织带来很多

不必要的麻烦。无法加强对合同的监控。管理合同监控非常重要,但往往被企业忽视。例如,合同签署的初审和中间审查、合同履行情况的监控、合同签署过程的记录和存储都是监控管理中的重要功能。

(四) 经济协议未按时履行。

在合同签订及后续执行过程中,执行部门及其合作伙伴必须充分履行职责,明确经济合同控制机构和合同风险管理机构建立经济合同项目的流程。合同签订前,市场调研单位会提供必要的签字文件,提供必要的资料。但是,从实践的角度来看,参与控制和约束合同签订的当事人并未执行与合同签订相关的一系列工作,隐含地危害了合同管理。

(五) 过时的风险管理理念

合同风险管理目前在煤炭企业的经济管理中显得措手不及。煤炭企业在管理开始前所面临的风险没有科学的分析,合同风险管理人员对企业的内部控制只有一个了解。一方面,他们认为合同风险控制是对企业的简单奖惩管理,没有选择适合煤炭企业合理发展的合同风险管理机制。事故发生后,煤炭企业没有能力传递风险。

(六) 经济合同需要相关机构和员工参与

煤炭企业在成长过程中必须签订相关经济协议。这些合同涵盖商业和法律风险。在项目批准前,行政部门或有关方面必须向组织提出申请,批准后将实施后续合同风险控制措施的资格、信用和履约情况。禁止通过介绍认识的人打几个电话或签订合同,这势必导致不良后果。例如,发生合同纠纷后,当事人无法出庭,或者合同本身不具有合理的约束力,给组织造成不必要的损失。因此,对于风险管理机构或风险控制人员来说,他们应该参与干预,这是一个非常重要的问题。

(七) 招标制度不完善

行政部门或行政部门很少关注经济合同,尤其是招标。许多人定期签订合同。在他们看来,没有招标的概念。经济合同纠纷时有发生,是煤炭企业长期发展的一个非常不理想的因素,尤其是在生产经营和安全风险方面。由于签署经济协议的当事人和单位,没有协商或签字,也没有处理法律、期限和法律形式,只是一个电话和一个礼炮就解决了问题。有的甚至不签订书面协议,导致一定的经济合同纠纷,留下安全隐患和隐患。

四、加强国有煤炭企业合同管理的预防措施及建议

(一) 企业领导和行政管理部门要充分认识合同管理的价值

合同管理是社会主义市场经济的主要职能之一。对

此,煤炭企业领导应了解经济合同相关法律法规,将煤炭企业定向责任知识纳入合同管理。强化依法签订和依法履行合同的观念,把合同管理作为公司的产品和职能,把经济合同管理提上煤炭企业的议事日程。

(二) 合同管理制度和组织架构的建立和完善

要进一步落实总部总法律顾问制度,推进法律顾问机构专职化、专业化改革,完善各级专职、兼职合同管理机构和合同管理机构,形成统一的专兼职合同管理机制,确保煤炭企业各级、各部门、各方面都有合同员,确保各类合同得到有效监督。有条件地对各部门、分公司的兼职和专职合同管理人员实行法律顾问制度,并注重培训,提高从业人员素质,增强为煤炭企业发展服务的能力。建立风险管理体系、风险评估体系、检查体系和合同管理项目评价体系、前期研究、项目安装和签约谈判,有组织、全面覆盖煤炭企业全过程。

(三) 监督合同的签订和评估

进一步渗透合同管理,逐步实现合同签订和评审从正式评审和事后评审向制度化、规范化运作的转变,实现事前、事中、事后参与全过程的实质性评审。实现合同管理水平的全面提升,坚持封闭管理的原则和标准,确保“四不审核”的实现,即未经财务、运营、技术部门盖章不审核;未经煤炭企业负责人及其负责人签字,不予审核;没有信用信息,不进行审计;未经部门负责人、分公司、检查员或全职和兼职合同管理人员签字,将不予审核。认真审查法律条款,确保稿件规范、表述清晰、文字统一、责任明确、用语正确、内容合理。合同管理人员要不断监测煤炭企业的经济活动,总结合同管理和监督中存在的问题,定期向高级管理层报告。不断完善合同内容。在严格执行合同管理制度的基础上,针对实施中存在的一些问题,就合同管理制度内容的完善和修改向领导提出了建议。

(四) 合同活动的调整、控制和管理

签订合同的目的是保证合同的及时履行,防止违约。因此,合同经理对合同的执行情况进行监控非常重要。第一步是将公司的系列协议与实时监控联系起来,了解绩效水平,理清障碍,及时响应相关部门,避免障碍和违约。第二,在合同执行时,合同是合同不可分割的一部分。合同管理机构需要与金融部门保持密切联系以监控解决方案,特别是对支付合同的管理,不仅要参与合同的审查、项目实施和签订,还要对合同的签订进行审查。根据结果,可以设计或实施费用审批流程,以提高合同绩效和合同管理效率。

(五) 有效的静态控制和动态控制

通过开展合同监测活动, 定期审查各部门和分支机构的经济协议, 协调监测, 总结评估问题, 分享经验教训。管控结合将促进经济合同管理的健康、可持续、高效、合法实施, 强化煤炭企业经济合同管理的理念和方法, 显着提高煤炭企业经济合同管理水平。

(六) 实时解决违约纠纷

在危急情况下, 合同管理机构应设法调查冲突解决、违约和法律规定, 以尽可能保护自己的利益。如有违约, 应作为合同管理公司区别对待, 实行实时诉讼、仲裁、协商等机制, 尽量减少公司的经济损失。同时, 要注重问责, 及时报告, 立即审查案件的事实和情况以及解决问题和解决问题的利弊。积极结合经验和教育, 大幅减少劳动、经济等法律冲突。强化各部门、分公司的法律责任观念, 显着提高合同管理人员解决经济问题的能力。

(七) 促进风险管理, 培育风险管理文化

煤炭企业需要重点关注合同风险, 特别是在风险控制方面, 基本将合同风险降到最低, 将企业经济损失降到最低。其中, 企业领导者要充分发挥真实利益, 采取特殊的风险控制措施。作为公司的重要组成部分, 公司员工也必须重视, 不断提高经济合同风险管理意识。这体现在许多维权环节, 将进一步拉动煤炭企业的经济增长。对于企业经济合同而言, 建立风险管理体系, 培育风险文化, 全面消除合同风险, 提高管理效率至关重要。既能促进煤炭企业的经济和社会利益, 又能促进社会和法律利益, 促进煤炭企业的可持续经济效益。另一方面, 作为直接风险管理的管理者或员工, 他们必须监督相关法律法规, 树立合同风险, 包括预防、合规和法律意识, 并遵守相关程序和程序。专注于安全产品和业务风险管理, 营造可持续发展的企业文化, 建立具有自身特色的风险管理体系。

五、加强国有煤炭企业合同管理应注意的问题

(一) 合并合同文件的编制和应用

煤炭企业在合同设计上没有专门的细则, 程序非常随意, 存在一定的风险。因此, 重要的是要根据公司的实际发展情况与法律咨询公司进行联络和谈判, 最终准备好符合法律要求和组织具体事实的相同合同文件。这不仅降低了违规风险, 还有助于控制双方的违规行为。

(二) 公司及许可制度的实施

与煤炭企业签订合同时, 应考虑生产经营的特殊要求。经营专业业务的员工应向有关领导提出申请。经适当考虑, 由律师事务所指派相关主管部门签订合同, 确保合同的合法性, 既有助于合同的履行, 又保护了合法权益。

(三) 培训高素质的合同经理

在当今的合同管理体系中, 合同管理者和合同签订者的不称职, 使得合同规则难以摆脱并将它们放在一起, 这是当下最重要的工作。只有称职、高效的合同管理人员才能充分保证合同条款和合同文件的有效执行, 从而成功提升合同管理水平。

(四) 建立良好的专业合同管理部门

在签订合同之前做你的研究。为提高合同质量, 必须在签订合同前检查财务状况、经济状况和履行合同的能力。在签订合同时, 重要的是要确保煤炭企业取得最佳成果。合同中的到货、付款和验收均包含在信息监管中。准确及时地收集企业业绩信息, 防止合同执行人谋取私利, 更好地维护企业经济利益。

六、结语

总体而言, 在新的社会经济发展环境下, 煤炭企业的生产经营活动面临新的挑战 and 影响。在这样的社会背景下, 煤炭企业必须坚持社会主义市场经济发展标准, 加强内部资源整合管理, 推进合同风险管理, 充分发挥内部审计监督的作用, 积极防范和有效规避合同管理风险, 更好地促进煤炭企业发展。

参考文献:

- [1] 贺琳. 煤矿企业合同管理存在的问题与对策分析[J]. 管理观察, 2014(28):2.
- [2] 李义华. 煤矿企业合同管理存在的主要问题及对策[J]. 中国科技纵横, 2013(12):1.
- [3] 杨彩芳. 如何做好煤矿企业合同管理[J]. 中外企业家, 2016(4):1.
- [4] 曲延勇, 骆颜. 浅谈煤矿企业如何做好合同管理[J]. 山东煤炭科技, 2010.
- [5] 李汉伟. 浅析国有煤炭企业经济管理中合同风险管控机制[J]. 财经界, 2014.
- [6] 苗俊婷. 建筑工程合同管理与风险防范控制措施探讨[J]. 居舍, 2021, (34).