

# 企业班组在安全生产管理中的作用研究

黄晓晨

首都航天机械有限公司 北京 100076

**摘要:** 班组是企业经营的基本要素, 在安全管理中发挥着重要作用。生产中发生意外事故不仅会造成巨大的经济损失, 而且对人身财产安全构成威胁, 后果非常严重。因此, 要提高安全管理的重要性, 制定创造稳定有序的环境的完善方案。

**关键词:** 企业班组; 安全生产管理; 作用

## Study on the role of enterprise team in safety production management

Xiaochen Huang

Capital Aerospace Machinery Co., LTD. Beijing 100076

**Abstract:** Team group is the basic element of enterprise management, and it plays a vital role in safety management. Accidents in production will not only cause huge economic losses but also pose a threat to personal and property safety. And the consequences are very serious. Therefore, we should improve the importance of safety management and develop a perfect plan to create a stable and orderly environment.

**Keywords:** enterprise team; safety production management; role

### 1 加强班组安全管理的重要意义

从国家层面看, 安全生产是全面落实科学发展观与构建社会主义和谐社会的必然要求; 从企业层面看, 安全是企业永恒的主题, 也是所有工作的基础保障, 安全生产事关企业健康、和谐发展; 从员工层面看, 安全是人类最重要、最基本的需求, 是人的生命与健康的基本保证, 一切生活、生产活动都源于生命的存在。在企业的安全生产工作中, 班组的安全管理是必不可少的一项重要内容, 班组是企业安全管理的前沿阵地, 安全生产的方针、政策、措施等最终都要在班组落实、执行, 只有抓实班组安全生产管理, 才能使企业安全大厦牢不可破, 长年永固。

### 2 强化班组建设对企业安全生产的重要性

我国生产企业众多, 虽然近些年加强了对企业安全生产的监管, 但是不可否认的是, 监管是无法做到面面俱到的, 也不可能每天24小时对企业的生产进行监督。在监管不能全面、全时段覆盖的情况下, 企业的安全管理更应压扎实基础, 完善体制, 优选方法, 加强班组建设, 这样才能保障企业的生产安全、顺利地进行, 不光对企

业创造更多的经济效益大有好处, 对企业提高管理效率也有非常积极的作用<sup>[1]</sup>。

#### 2.1 有利于对生产流程进行优化

企业班组大都接触生产一线, 班组成员对生产环境和生产环节都有更为清楚的认识。在长期的生产中, 班组也对生产流程的各种问题有更为深刻的感受。企业加强班组建设有利于发现班组成员对现阶段生产流程的态度和意见, 有利于一线生产人员的建议, 以此来对生产流程进行优化往往会更有针对性、目的性, 达到更好的效果。此外, 班组成员作为一个集体, 通常是以集体的行为来完成企业的某项任务。若对班组建设给予更多的重视, 还能及时发现班组成员在工作过程中的不良行为、高风险行为等, 有利于对其进行纠正, 避免生产事故的发生。

#### 2.2 有利于提高人员管理质量

班组建设不光是对班组成员进行行为上的约束, 还要通过思想教育等方式提高班组成员的思想认识, 从思想上扭转错误的认识, 以更加负责的态度进行生产。这样不仅能让班组的生行为更加规范, 自发约束自己的行为降低生产风险, 还有利于企业各种政策和管理工作

的执行。而且, 班组成员由于长时间一起完成工作, 相互之间较了解, 高效的班组建设还能让班组成员之间更加默契, 提高工作质量, 并互相促进, 从而提高生产的安全性<sup>[2]</sup>。

### 2.3 有利于增强员工的责任感

员工责任感对安全生产的影响也是非常明显的, 企业不可能在生产的任何环节都施加严格的监管, 那样不光会增加企业的财政负担, 还可能造成人力资源的浪费。但企业在进行班组建设的过程中, 通过科学的方法来增强员工的责任感, 就是一种非常有效而且性价比更高的方法。员工责任感的增强有利于班组工作整体安全性的提升, 还有利于班组成员之间互相监督, 发现生产环节中的问题, 并及时纠正。

## 3 企业班组安全生产管理存在的问题

### 3.1 班组安全考核机制不完善

班组在企业的安全生产中起到重要的作用, 但当前一些企业并没有重视这一点, 在日常的考核中没有将安全方面的内容纳入其中, 不能有效落实安全管理工作。企业中考核机制不健全, 相关惩罚机制也缺少, 员工工作的积极性、主动性不高, 在具体工作中会缺少责任意识 and 安全意识。当员工出现这些行为时, 企业很少处罚他们, 致使出现一些安全方面的差错。长期员工会出现偷懒、懈怠的心理, 他们在工作中会存在态度不端正、工作不热情、安全意识薄弱等情况, 这不利于企业的发展<sup>[3]</sup>。

### 3.2 员工培训工作不到位

企业发展的宗旨是有效、平稳、健康、可持续, 要高度重视基层员工的培训工作, 在培训机制上分层, 在级别上可划分为班组级、部门级、工厂级, 企业在培训时, 要分别对这些部门展开培训, 让这些部门的成员掌握相关的技能和知识, 尤其是安全生产方面的<sup>[2]</sup>。但一些企业班组的安全教育培训是流于形式的, 内容较为空洞, 对员工缺乏教育意义, 有着一本照宣的特点, 培训的内容也没有与生产过程结合起来, 这无法从实质上解决生产中产生的问题。企业在培训中没有重视培养员工的安全意识, 一些安全工作只是为了完成上面规定的指标, 使得员工的安全意识淡薄, 没看到和认识安全生产管理的重要性。

### 3.3 班组安全生产管理工作重视度不高

企业在实际生产经营中, 一些领导会做表面的工作应付上级的检查, 如注重安全管理的表面, 但并没有将它有效落实到工作的各个环节中, 只重视结果, 会忽视安全生产的全过程。例如, 一些班长在记录班组安全记

录表时, 会记录一些空话, 这样的记录是无意义的, 生产和安全方面的记录才是重要的, 这是企业发展、运营的重要依据。大部分企业的实际生产和安全管理符合的程度不高, 不能充分展现班组安全管理的价值<sup>[4]</sup>。

## 4 加强班组安全管理的思路对策

### 4.1 完善安全制度落实机制

提高安全文化执行力班组安全文化的建设, 从根本上讲, 就是企业对各种安全制度措施落实能力的建设。严格讲, 员工的行为是靠制度约束的, 一个再好的安全制度, 员工不执行, 干部不监督、不落实, 就体现不出制度的严肃性。长此以往, 员工的不规范行为将养成习惯, 这就给事故的发生造成最大的可能。因此, 在加强安全制度完善的基础上, 强化安全制度落实机制建设是一项重要工作, 通过健全并严格执行系统的目标责任、监督考核和落实兑现保障体系, 不断强化干部在安全生产业绩中的综合考评, 并与相关管理干部的奖励分配挂钩, 充分发挥“经济杠杆”作用, 从而促进员工自觉遵守各种安全制度措施和行为。

### 4.2 加强岗位技能培训

培养一支素质过硬、安全意识强、反事故能力强的安全管理者和安全技术人员队伍, 是岗位技能培训的重要内容。岗位培训在内容上, 注重从实际出发, 突出个性, 因地制宜, 加强各专业的业务知识培训学习、运行操作规程的学习及会画专业系统图等等, 班组长每周要组织学习安全知识, 总结一周安全生产情况; 每月举行一次安全生产分析会, 分析上月运行情况, 查找不足, 总结经验, 布置安全工作, 不定期的开展职业技能培训和训练, 提高职工技术素质, 使职工能够熟练掌握安全知识和操作技能, 能够熟练正确地传达、执行操作指令, 使作业活动实现规范化, 从而从源头上避免“三违”现象和误操作事故的发生<sup>[1]</sup>。在方法上, 要灵活多样, 通过事故预想、学习事故案例、安全活动、反事故演习、安全警示、业余自学等多种形式和方法, 有针对性地对员工进行安全意识、安全知识和安全技能培训, 使员工安全技能和安全意识大大提高, 自主学习蔚然成分。在时间上, 要有长期规划, 短期安排。要根据形势和任务的需要及时调整计划, 及时总结事故经验、教训, 作为教案, 进行宣讲, 对职工进行警示教育。在方式上要突出以班组为单位的安全教育和学习, 对在岗职工进行安全基本常识、如何进行安全技术交底、如何做好安全措施、如何杜绝违章现象等方面进行培训。

### 4.3 重视班组的安全生产管理

企业领导要意识到班组安全管理对企业生产、发展的作用, 从实际出发, 将它纳入到企业发展目标中, 要定期检查开展的班组安全管理活动, 也要召开交流会、座谈会, 在全企业推广安全管理好的典范, 正确指导班组安全管理, 让管理水平得以有效提升。企业可组织班组安全活动, 经常性地对员工开展安全教育, 这一活动要具有多样性、活泼性、生动性, 如企业可开展安全知识竞赛, 组织员工学习安全知识, 引导他们分析讨论事故的案例。企业要引导员工发表自身对安全生产的意见, 调动他们的主观能动性, 发挥他们主体地位, 让他们感受到被关注、被重视, 这样才能提升安全生产的效率<sup>[2]</sup>。

## 5 结束语

企业在离生产一线最近的地方——班组, 构建安全

生产工作“堡垒”是夯实企业安全生产基础切实可行的方法, 有利于打通安全生产管理工作, 避免安全生产管理工作出现长臂管辖和泛泛管理情况, 是一种较好的企业安全生产管理方法。

### 参考文献:

- [1]陈黎. 工贸企业安全生产管理的新思考[J]. 中小企业管理与科技(下旬刊), 2021(12): 13-15.
- [2]杨威. 集团企业安全管理存在的问题及对策探讨[J]. 企业改革与管理, 2021(21): 14-16.
- [3]岳晓术. 关于加强班组安全管理的几点思考[J]. 江汉石油职工大学学报, 2019, 32(01): 107-110.
- [4]李尚福. 企业班组在安全生产管理中的作用研究[J]. 中外企业家, 2020(02): 74.