

林业生态工程项目管理中相关问题的探讨

陈丽红

甘肃省天水市秦州区藉口林业工作站 甘肃天水 741000

摘要:近年来,随着我国生态优先发展的理念在不断加深,对环境友好型、资源节约型社会的构建已经被提上日程。经济社会的进步离不开良好的自然环境,在我国的五大支柱产业中,林业占有重要地位,林业生态日益成为生态保护领域的指向标,因此对林业生态工程项目管理中的相关问题进行探讨势在必行,接下来本文将从林业生态工程项目管理中的相关问题及林业生态工程项目管理策略等方面着手对林业生态工程项目管理中的相关问题作出探讨。

关键词:林业生态工程;项目管理;问题探讨

Discussion on Relevant Issues in Forestry Ecological Engineering Project Management

Lihong Chen

Tianshui City, Gansu Province Qinzhou District excuse forestry workstation Gansu Tianshui 741000

Abstract: In recent years, with the deepening of China's ecological development concept, the construction of an environmentally friendly and resource-efficient society has become a top priority. The progress of the economy and society is closely tied to a healthy natural environment. Within China's five major pillar industries, forestry holds a significant position, and forestry ecology has increasingly become a guiding principle in the field of ecological conservation. Therefore, it is imperative to explore relevant issues in the management of forestry ecological engineering projects. In the following, this paper will delve into the discussion of issues related to the management of forestry ecological engineering projects, as well as strategies for managing such projects.

Keywords: Forestry Ecological Engineering; Project Management; Problem Discussion

绿水青山就是金山银山,森林绿化率的增加是林业生态工程的重要贡献,为了实现山青水绿的良好生态局面,有必要将林业生态工程项目管理纳入到生态工程考量范围内,将其中的问题在有限的时间内获得化解,从而真正实现依托林业资源带动经济效益的增长与社会效益的普及,由此可见解决林业生态工程项目管理中的相关问题亟需相应的技术支持作为保障,为了使林业生态工程项目管理走上正轨,需要提出一些建议帮助林业生态工程项目管理恢复到原有的状态。

一、林业生态工程项目管理的重要性

林业生态工程项目管理属于林业管理范畴,林业部门有必要对生态工程项目进行必要的监管与治理,从而提升林业生态工程项目管理质量;项目管理一方面促使相关人员对生态环境保护的重要意义有所了解,另一方面也可以对林业未来的发展指明方向,从长远角度来看,

对林业生态工程项目加以管理是提高森林植被覆盖率、绿色资源利用率的外在表现,运用宏观调控对其进行必要的监管可以让林业资源获得更为广泛的利用,所以现阶段需要依托林业生态制度对工程项目中存在的问题进行分析、督导与化解,从而实现真正意义上的生态优先、绿色发展理念,让社会环境与自然环境达到共同发展的良好局面^[1]。

二、林业生态工程项目管理中的问题

1. 林业生态工程项目规划中的管理问题

林业生态工程项目规划环节中出现的问题需要从政策层面与实施层面两个方面来看。一方面,由于长期以来,林业系统没有形成一个系统、整体的规划方案,以至于对其管理显得力不从心,依据规划管理实际方案进行详细而周密的项目管理更是无从谈起,所以无论是在生态工程项目管理方法的制定还是落实方面都存在着比

较多的漏洞,无法进行具体实施;另一方面,从管理细节角度来看,在实际的工程建设中由于没有形成明确的管理任务与管理措施,施工规划并不能按照正常的进度进行,相关人员无法进行合理有效的管理,只能任其发展,久而久之,就会造成管理不当、管理失衡和管理缺位,阻碍了林业生态工程项目的进度,影响了林业生态工程项目的治理,使林业生态工程项目的未来十分不利^[2]。

2. 林业生态工程项目资金中的管理问题

林业生态工程项目资金管理在资金总量、投放、预算方面存在着一些问题,资金总量不足体现在在进行正式的工程运转与工程施工时,由于缺乏必要的工程管理条例,无法按照一定的顺序来进行施工,到工程后期就会出现工程资金链发生断裂,严重者还会出现将已有的项目停工等情况,后果不堪设想;在资金投放环节中由于没有与工程项目进行精准对接,致使资金没有充分发挥作用,没有应用到需要进行资金补位的项目上,对以资金流向也不明确,阻工、缓工等现象时有发生,甚至会出现林业生态工程项目难以正常维系下去;在资金预算方面,没有前瞻性与科学性的预算方案,与实际投资严重不符,导致施工无法正常进行,因此,生态工程处在岌岌可危的困境中,影响了后期的环境评估和资源规划,十分严重^[3]。

3. 林业生态工程项目运行中的监督管理问题

林业生态工程项目目前的监管体制机制还不完善,行政管理部门在林业生态工程这个领域中既充当了工程设计者也扮演了工程验收者的角色,由于职能分工不明确,许多监管细节无法落实,从规划方案的制定、施工工期的确定到正式施工、竣工验收的整个流程没有明确的监管机构进行工程质量的控制与评价,无形中就会出现监管责任缺失甚至无人监管的情况,给林业生态工程项目带来了许多阻力,如出现一人决策、独断专行的现象,都在一定程度上违背了林业生态工程项目的建设初衷,工程监管标准的不规范也会导致林业生态项目施工质量有所降低,并不能实现真正意义上的生态发展,项目运行中的缺陷为没有专业的监理人员对正在进行的生态工程项目进行科学管理和合理调度,致使林业生态工程项目进展缓慢^[4]。

三、林业生态工程项目管理应用策略

1. 强化林业生态工程项目规划管理机制

林业生态工程项目归根结底属于以林业部门领导、以工程设计部门负责具体施工方案的综合性生态工程,从质量上来说,生态工程需要在完备的项目规划方案中

加以实现才是合理且被认可的,如果在这个过程中一个环节上出现了问题就会影响整体工程进度;首先,从招投标制度方面来看,项目需要预先进行科学地统筹和安排,选择合适的承办单位进行下一步的施工任务,对于相关施工单位进行综合考量与比较,形成一套有的放矢的招标方案进行资质筛选,对于入围的企业则需要更为细化的测评方案来保障工程项目得以顺利实施,与此同时协调林业各单位、各部门的意见后将统一后的建议文件上报给决策部门进行综合裁定就可以进行具体施工了;其次,从施工流程方面来看,对于具有施工准入资质的工程队予以准入,对于原材料和施工设备都有着极为严格的要求和标准,凡是不符合施工条件的单位一律拒之门外、不予考虑,层层选拔后通过审批手续的确立进行林业生态工程的李相和施工,依据规范化的林业生态工程项目规划方案对项目调度、项目工期和预案处理作出较为详细的说明以便于施工单位可以尽快着手工程项目建设,再次,当项目竣工后进入验收环节,这时为了使工程质量达到相关部门的质量标准,就需要工程监理单位对其进行全方位、多角度、立体化的质量控制管理,从核对工期、材料检测到效果评价,哪一个环节都不能缺少监管,一旦发现问题要形成应急处理机制,随时发现随时处理,不能抱有侥幸心理从源头上杜绝因施工监管不力而出现的返工、重建问题,进而确保林业生态工程项目在安全有序、合理规范的环境下进行^[5]。

2. 加强林业生态工程项目资金管理机制

加强林业生态工程项目资金管理离不开财政部门的支持,获取资金支持的关键为是否具备可行性。首先应拿出一套各方面都认可的林业生态工程建设预案,获得充分论证后有可能收到财政拨款,将这笔款项合理运用到生态项目建设的过程中,万一出现资金不足可以在工程后期需要进行补给时将实际情况呈送给有关部门进行审核,如果确因资金不到位的问题而导致施工停滞或延期,可以考虑进行二次拨款以确保林业生态工程可以在预定工期内如期完成;其次,在工程资金使用方面一定要形成专款专用的良好机制,做到谁使用谁负责、谁管理谁统计,不断优化基于资金使用明细的资金管理体系^[6]。必要时可以采取临时性的“报账”制施工流程,在不影响施工进展的前提下充分发挥组织协调能力,使林业生态工程项目获得良好的施工资金保障环境,扩大资金扶持范围,将林业生态工程提质增效,摆在有利的位置,加强资金使用力度、明确资金使用去向、优化资金使用办法,使林业生态工程项目步入良性循环发

展轨迹中来,贯彻工程项目资金来源制度,确保林业生态工程项目在阳光下进行;此外,有关责任单位需要在资金制度上达成共识和高度一致,避免因资金使用不合理而出现的相互推诿、摆脱责任的情况,让林业生态工程常态化运转,不断取得突破性进展,在生态保护成就中发挥优势地位,力争在未来的林业生态保护工作中达到资金利用率与森林覆盖率双赢的局面,通过林业项目的资金统筹管理,对各项施工步骤进行统一监管,防止出现资金浪费的现象,也可以设置林业生态项目专用资金账户,让专门的财务管理人员参与到项目建设中来,实现林业生态效能最大化^[7]。

3.完善林业生态工程项目规划后期管理

完善林业生态工程项目规划后期管理在林业工程的实施中起到了非常关键的作用,各林业部门应配合起来,加强对林业的管护与责任制落实,形成长效的联动机制,选用先建设、后管理的高效工程运行模式对工程后期继续加以监管,借助“看不见的手”即政府管理部门的有效监管,从施工建设、项目完成到后期管理都按照行之有效的管理方法进行统一管理,从一而终对林业内部设施与涉及范围进行大规模质量测评与指导,以防出现建设容易管理难的情况^[8]。从本质上看,林业生态的进步需要对森林覆盖面积、林地栽培数量和绿色植被成活率等方面加以优化,当数据呈现上升去世的时候才能说林业生态工程项目取得了阶段性胜利,任何只建设、不管理的行为都将不利于林业生态的发展;植树造林的初衷是为了千秋万代都可以共享这片绿色的资源,只有进行严密的监管才能真正实现林业生态的长足进步;林业生态工程项目应该在健全的机制中获得必要的维护,在动态管理中实现工程项目的合理运转需要林业专业技术人员提供相应的帮助,林业相关专家和学者在提出中肯的林业生态工程项目保护措施时应充分考虑到林业这种依靠绿色植被进行的产业不能缺少林业生态保护技术的支撑,只有将植物的生长规律理解清楚才能将林业生态按部就班地进行下去,在一定程度上应确立林业生态工程项目优先发展制度,进而带动农业、畜牧业等领域的共同富裕,使林业生态在未来获得理想的成效离不开先进

的技术和设备作为基础,我们有理由相信在不久的将来会实现林业生态的明显好转^[9]。

四、结束语

林业生态工程是一项功在当代、利在千秋的工程,利国利民的同时又面临着极为复杂的实施情况,如果没有一套行之有效的管理方法势必会影响生态化社会的进程,面对日益严峻的生态问题,需要将林业生态工程项目与生态环境保护统一起来,在合理的管理机制下进行规范化、科学化与高效化管理,只有将林业生态工程项目管理提升到战略地位才有可能在未来占有一席之地,当代社会离不开林业资源的重要作用,将视线放在生态工程管理水平的提升上,使之趋于完善,需要相关人员进行仔细思考并落实于行动中,只有林业生态形成良好的循环发展机制才会真正做到生态强国、生态惠民,我们有理由相信在不久的将来会出现更多以林业生态建设为主的工程项目,以此带动经济社会的发展。

参考文献:

- [1]许斌.生态林业工程建设与发展路径探讨[J].南方农业, 2022, 16(14): 202-204.
- [2]张芳,王邵华.林业生态工程的项目管理及效益评价——评《林业生态工程学》[J].热带作物学报, 2021, 42(04): 1234.
- [3]何开刚.刍议林业生态工程项目管理信息化建设[J].农业与技术, 2022, 35(20): 107.
- [4]姜宇泉.林业生态工程项目管理中相关问题的探讨[J].现代农村科技, 2013(22): 8-9.
- [5]强化项目资金管理 提高林业建设成效[J].绿色财会, 2013(10): 28-29.
- [6]陈振元.试论我国林业工程项目的管理与发展[J].防护林科技, 2009(03): 90-92.
- [7]王雷,曲治霏,王文革.林业生态工程项目管理需要考虑的几个问题[J].科技创新导报, 2008(06): 80.
- [8]董晖.关于完善林业生态工程项目管理制度的建议[J].林业经济, 2020(07): 62-65.
- [9]董晖.我国政府投资林业生态工程项目管理模式研究[J].林业资源管理, 2006(03): 9-14.