

壮大集体经济、擦亮乡村振兴底色

吴柯楠 王 玥 张 萌 庞庠羊
杭州师范大学 经济学院 浙江杭州 311121

摘 要: 在全面推进乡村振兴战略进程中, 集体经济发挥着不可替代的重要作用。但在西部欠发达地区, 尤其是刚摘帽的贫困村之间, 集体经济的发展问题也日益显现。如何更好地发挥集体经济促进乡村振兴的优势作用, 本文将从航民村的成功经验中寻找答案。通过分析航民村集体经济发展模式, 总结成功经验, 进而回答集体经济发展遇到的瓶颈问题, 为全面推进乡村振兴探寻独特的“航民样本”。

关键词: 乡村振兴; 集体经济; 航民村

Strengthen the collective economy and polish the background for rural revitalization

Hangzhou Normal University institute of economics, Hangzhou, Zhejiang 311121
Kenan Wu, Yue Wang, Meng Zhang, Xiangyang Pang

Abstract: In the comprehensive promotion of the rural revitalization strategy, collective economy plays an irreplaceable and vital role. However, in underdeveloped western regions, especially among recently poverty-alleviated villages, issues concerning the development of the collective economy have become increasingly prominent. This paper seeks to find answers on how to better leverage the advantages of the collective economy in promoting rural revitalization by examining the successful experiences of Hangmin Village. Through an analysis of Hangmin Village's collective economy development model and a synthesis of its successful experiences, this paper aims to address the bottlenecks faced by the development of collective economy. It seeks to provide a unique “Hangmin sample” as guidance for the comprehensive advancement of rural revitalization.

Keywords: Rural Revitalization; Collective Economy; Hanming Village

党的十九大首次提出实施“乡村振兴”战略; 二十大提出“全面推进乡村振兴, 加快农业农村现代化”; 今年两会“乡村振兴”依然是十大热词之一。数年来, 乡村振兴战略取得了重大成效, 其中乡村集体经济发挥了重要作用, 尤其是提高了闲置资源分配效率、优化产业结构。与此同时, 也面临着一些瓶颈, 例如资源禀赋不足、融资困难、经营模式单一等。浙江萧山航民村在中国式现代化建设的实践中, 探索出了一条独特的乡村集体经济发展路径, 实现了从小贫困村到百万富翁村的华丽蜕变, 成为浙江乃至中国“乡村振兴”的典范——“航民样本”。

作者简介: 吴柯楠(2002-)女, 汉族, 浙江杭州, 本科在读, 杭州师范大学。

一、航民村概况

航民村地处钱塘江南岸, 位于浙江省杭州市萧山区东部。曾经入选为“市场化改革+集体经济”典型案例。不仅被评为全国经济十强村、浙江省“共同富裕的新标杆”, 还被授予了一个富有荣誉感的称号——“百万富翁村”。在2020年名村影响力排行榜300榜中, 名列第七位。

在集体经济的发展实践中, 航民村结合本村实际情况, 一步一个脚印朝前走, 探索出村级集体产权制度改革“航民样本”, 成为“充分就业+按劳、按资分配+社会福利”共富共享的和谐美丽新农村。航民村坚持传承“集体共富”的红色基因, 以“集体控股、量化股权”产权改革模式, 实现现代农业、纺织热电、宾馆物流等三产多跨联动发展模式, 率先探索建立共创共富机制。近五年来, 航民村的工业总产值已超过140亿元,

平均利润达到10亿元。

二、航民村集体经济发展概况

1. 航民村40多年经济变迁

1976年前,航民村一直是“倒挂户多,缺粮户多”的贫困小村,人均收入仅为150元左右。改革开放后,航民村抓住改革开放浪潮带来的发展机遇,在1979年建立村内第一家集体企业——萧山漂染厂,大力发展集体经济,从此村集体的经济水平得到显著提高。“十三五”期间,随着市场经济的不断完善,更多集体企业进入市场,参与市场交换,经济效益显著,村民可支配收入提高。2021年,航民村年工业总产值144亿元。如今,随着乡村振兴战略的深入实施,航民村集体经济不断壮大、持续向好。

2. 航民村集体经济发展成就

截至2022年,航民村在各方面都取得了良好的经济效益。印染工业发展迅速。村办企业年加工印染布料10亿余米,可绕地球赤道25圈。黄金加工业发展显著。村办企业为华东地区最大的黄金饰品加工基地,年加工黄金饰品80吨。发电量充足。年发电2亿千瓦时,若按一户家庭一年2400千瓦时的用电量计算,可满足8万户家庭用电。村集团和村民收入显著。村企航民集团,年销售收入152亿元,利润10亿元,村民人均收入超7万元。集团已拥有全资、控股、参股工商企业28家,长期位列中国制造企业500强。消除贫困户,居民生活美满。在航民,全村没有困难户,家家均有小别墅,户户都是富裕户。^[1]

三、航民村集体经济发展初期面临的问题

结合文献梳理和实地调研,航民村集体经济在发展初期面临以下短板。

一是基础设施建设落后,生活质量低。发展初期,航民村村内道路狭窄,村民出行和车辆停放十分不便;安防系统不完善,偷盗行为时有发生;公共服务设施不全,难以满足村民日常生产生活需要。基础设施建设落后,一方面不能满足生产需要,不利于经济发展,另一方面村民生活质量难以提升。

二是运行机制不完善,政策导向不明确。首先,由于缺乏资金引导机制,上级没有过多指导投资范围,具体发展什么项目,全由村干部自行展开调研论证;其次,部分村干部缺乏对专业知识的见解,市场风险评估能力弱。航民村在发展初期曾尝试将资金广泛投入到第二产业之中,但是由于缺乏投资经验和风险评估的专业能力,盲目地扩大产业规模并没有使经济得到良好的发展。

三是产业结构不合理,生产力水平低。航民村在发展前期三类产业结构比例为3:5:2,第一产业占比较高且超过第三产业,但第一产业主要用于保障村民基本生活需求,产生的经济效益极少。第二产业虽占据一半比重,但由于资源匮乏、生产力水平低下,工业产值不高且负外部性较强。

四是收入渠道狭窄,生活水平较低。发展之前,航民村村民收入以农业、手工业收入为主,结构单一且不确定性强,收入水平不高,居民生活水平普遍较低。

五是负外部性显著,环境问题突出。航民村在发展初期重点依靠印染产业,且工业能源主要来自自建电厂,大量的废水、废气排放给环境造成了极大的负面影响,严重影响了村民的日常生产生活。

四、航民村“四叶草型”集体经济发展模式

“四叶草型”集体经济发展模式助力航民村实现华丽转变。“叶茎”——“建设基础设施”改善集体经济发展环境;“第一片叶子”——“健全运行机制”把握时代机遇;“第二片叶子”——“转变产业结构”多轮驱动;“第三片叶子”——“增加福利分红”落实发展成果;“第四片叶子”——“治理环境污染”赋能乡村振兴战略取得更大成效。“叶茎”为经济发展提供源动力,“四片叶子”为经济发展激发新活力。

“叶茎”为经济发展提供源动力。加强基础设施建设,改善集体经济发展环境。航民村由集体企业承担全部费用,建设覆盖全村的智能安防体系,创建智能小程序,可视化村民个人所得到的集体福利分红,增加村民满足感,提高村民对企业前景的期望值。

第一片叶子是健全运行机制,完善制度保障。航民村紧跟党中央决策部署,在改革开放初期把握时代机遇,着力加强农村基层组织建设,为航民经济社会发展保驾护航。第一,坚持选好配强两委领导班子,通过民主选举,村民评议,村民监督,发挥基层党组织的战斗堡垒作用^[2];第二,搭建科学合理的治理架构,村党委、村委会和航民集团三者相对独立又互相配合;第三,建立干净的工作制度,重大事项的研究一律由村民集体讨论决定。航民集团成立规范的董事会、监事会,对航民股份企业进行统一管理,监事会主要由村委、村民代表出任,以监督企业的经营。

第二片叶子是转变产业结构,调整集体经济生产关系。针对产业结构不合理问题,航民村将工业作为经济发展的主要载体,村里的重点企业集团已发展成为总资产达108亿元的大型企业集团,航民村大力发展特色产

业, 现已成为以纺织、印染、热电、黄金饰品相配套的现代生产项目集聚区, 产品销往国内外市场。航民村充分发挥地处杭州市郊的地缘优势, 大力发展商场以及银行、物流、仓储等生活和生产性服务业, 使第三产业比重不断上升, 村经济结构逐渐由工业“一轮驱动”, 向二、三产业“两轮驱动转变”。

第三片叶子是增加福利分红, 改善民生。实现全体村民的共同富裕是航民村一切工作的落脚点和出发点。航民村通过大力实施“三个提高”, 提高村民收入、福利水平、村民素质, 让村民实实在在地享受到经济发展的成果。

第四片叶子是治理环境污染, 赋能乡村振兴。航民村在发展初期重点发展印染产业, 使用化石燃料燃烧的方式来进行电、气的生产, 可能产生大量工业废水和污染气体, 但其非常注重污染的防治问题, 在环保方面有大量资金投入, 积极响应国家环境保护政策, 走在行业前列。

五、市场和政府两手齐抓共进

发展壮大集体经济, 要坚持市场和政府两手抓。将社会主义与市场经济紧密结合, 建立符合自身发展的体制机制, 彰显社会主义经济的有效之治。^[3]

一是航民村坚持市场在资源配置中起决定性作用。二十世纪八十年代, 航民村通过村民合资建立了村里第一家集体企业——萧山漂染厂, 成为航民村集体经济开始发展的标志。航民村始终坚持市场在资源配置中的决定作用, 努力激发市场主体活力。一是通过市场引导生产要素向航民村集聚。生产资料不断聚集, 劳动力不断增加, 弥补了航民村资源薄弱, 劳动力缺乏的问题。二是通过市场交换实现资源的再分配。随着发展进程不断深化, 集体企业不断参与到市场交换经济中, 当一定企业和资源禀赋汇集到交换市场中时, 市场力量自发推动

资源进行集中再分配。三是通过市场机制提升了生产效率。航民村在发展集体经济的过程中利用市场的“交换”属性, 提高资源分配合理性, 提升生产效率。^[4]这一方面增加了企业营业收入, 另一方面提高了村民人均收入, 改善了生活质量。四是通过市场激活了市场主体信心。生活水平的改善进一步提高了村民的劳动积极性, 并提高了村民对经济态势的良好发展预期, 使得越来越多集体企业加入市场, 形成良性互动推动经济螺旋式上升, 激发了乡村振兴活力。

二是航民村坚持发挥政府宏观调控作用。航民村充分发挥政府宏观调控作用, 引导和调节经济发展。一是加强政府引导, 规范土地流转。优化耕地资源配置, 改进生产经营方式。二是加大政府财政投入。通过加大对公共服务事业和基础设施的财政资金支持, 增强村集体的自我造血能力, 为集体经济的可持续发展提供内生动力, 促进共同富裕。三是完善政府权责体系, 加强部门合作。明确政府权利和义务, 减少权利失位和懒政怠政问题的发生, 强化资源共享, 提供全方位信息支撑, 提高经济发展整体效率。四是广纳贤才, 加强领导干部专业技能培训。通过提高专业技能和增加人才供给, 减少行政管理决策失误, 降低试错成本, 推动集体经济高效发展, 促进乡村振兴战略取得更大成效。

参考文献:

- [1]刘越山.喜看“航民村”的共同富裕路[J].经济, 2022, (10): 75-79
- [2]汤晓彤.村级党组织在推动乡村振兴中存在的问题及对策研究——以Q镇为例[D].曲阜师范大学, 2020
- [3]新华社国内新闻编辑部编.习近平经济思想的生动实践述评[M].北京: 新华出版社, 2022
- [4]周文; 司婧雯.全面认识和正确理解社会主义市场经济[J].上海经济研究, 2022, 第1期, P27-36