

# 国家级农业科研院所管理创新模式研究

王蕊 徐彬\*

农业农村部科技发展中心 北京 102600

**摘要:** 在新时代环境影响下,我国农业领域发展已经获得了全新的突破,但是在部分农业科技研发管理方面仍旧存在着一定的问题尚未得到完全的改善。目前就需要对国家级农业科研院所管理发展的一系列状况进行深入探究,对其运行创新机制做出进一步的分析,以我国的发展需求为基础,根据国家级农业科研院所的定位、发展目标、发展现状进行研究,结合新时代环境和社会发展现状对国家级科研院所的管理创新模式做出新思考,以此来推动我国的农业发展,社会经济建设水平获得进一步的提升。

**关键词:** 国家级农业科研院所; 管理创新; 优化探究; 运行体系

## Research on the Management Innovation Model of National Agricultural Research Institutes

Rui Wang, Bin Xu\*

Science and Technology Development Center of the Ministry of Agriculture and Rural Affairs Beijing 102600

**Abstract:** In the context of the new era, China's agricultural development has achieved significant breakthroughs. However, certain issues related to the management of agricultural science and technology research and development at the national level have not been fully addressed. This paper delves into an in-depth exploration of the various conditions pertaining to the management and development of national-level agricultural research institutions, with a further analysis of their operational innovation mechanisms. Building upon China's developmental needs, this study examines the positioning, development goals, and current status of national-level agricultural research institutions. It also takes into account the new era's environmental and social developments to propose innovative management models for these national-level research institutions. This, in turn, aims to propel the advancement of China's agricultural sector and elevate the level of socio-economic development.

**Keywords:** National Agricultural Research Institutes; Management Innovation; Optimization Exploration; Operation System

### 一、国家级农业科研院所的定位

#### 1. 国家级农业科研院所和地方农业科研机构的区别

结合实际情况来看,如今的国家级农业科研院所相较于部分地方农业科研机构来说,其研究经费、科研人员、设备条件等一系列的条件水平都会更高。也正因如此,国家级农业科研院所相较于地方农业科研机构会研发出更多的科技产品,尤其是部分高水准的科技产品的产量的差异更为显著。也就是说,国家级农业科研院所于地方农业科研机构之间的差别就在于,关键科学技术、现代农业高新技术以及部分重大基础科技研究方面的内容。因此国家级农业科研院所的研发目标更趋近于当代

农业的全局性、战略性科技发展问题。

#### 2. 国家级农业科研院所和农业科技企业的区别

对于大多数的国家来说,农业科技企业作为其农业科技研发的中坚力量,它属于国家农业科技成果转化中的关键执行者。课时因为我国的农业经济发展体系和国情的影响,目前国内的农业科技企业尚未成为我国农业科技研发的中坚力量。同时部分农业科技企业在农业科技成果的转换工作中的执行效果也并不是特别突出。目前国内农业科技企业在科研发展过程中所存在的主要问题仍旧是资金方面的问题,大多都是因为其科研资金的缺失,并且在科研发展过程中会存在较大的风险以及较长的回收期,从而导致其创新发展受阻。同时部分农业科技企业的能力欠缺同样也是关键影响因素之一,部分企业的运营能力不足、信息缺失、专业人才较少,也就导

**作者简介:** 王蕊(1994—),女,汉族,吉林辽源人,硕士,主任科员,研究方向为科研管理。

致他们在尽显农业科研创新发展过程中无法妥善把握机会, 整体能力不足。总的来说, 如今国内大部分的农业科技企业经营发展都还存在较大的问题, 无论是上述所说的经济、能力方面的缺陷, 还是其管理体系建设的构建不够完善, 以及其技术创新动力的缺失等因素, 都是国内农业科技企业和国家级农业科研院所之间最为显著的差异<sup>[1]</sup>。

### 3. 国家级农业科研院所和农业高等院校的区别

国内各个农业高等院校的关键任务就是为国家培养出更多的农业科研技术人才, 并且还需要定期开展一系列的农业科研技术活动。由此可见, 农业高等院校的任务和国家级农业科研院所的运行任务之间存在一定的相似之处, 这就导致国家级农业科研院所和农业高等院校在学科设置上存在一定的重合。总的来说, 农业高等院校大多都是对各类农业技术的基础内容进行专研, 但是国家级农业科研院所大多是对各类农业技术的应用和实验发展进行的研究。由此可见, 一般的农业高等院校所拥有的基础科研资源都较多, 然而所有的资源会被分散在不同的农业高等院校里面, 对于某一个单独的农业高等院校来说, 其单一的科研资源其实并不算太多。相比较来说, 国家级农业科研院所就具备更加一致的管理机构, 对于科研资源的分配协调更加便捷, 在各种关键性的农业科研创新活动中对于科研资源的应用也更加合理<sup>[2]</sup>。同时因为国家级农业科研院所大多都具备一定年限的发展历史, 他们的科研条件和专业科研人员的资本都较为丰厚, 并且他们对于农业科研活动的筹备和开展本就更为专业, 因此在开展一系列关键性农业科技创新活动的时候, 农业高等院校的水平会略逊于国家级农业科研院所。

## 二、国家级农业科研院所的发展目标

### 1. 构建高水平的农业科技创新中心

国家级农业科研院所由于具备中央级专业性农业科研部门的专业地位, 同时其具备科研资源、科研成果、科研条件以及科研人才的一系列优势, 加上国家级农业科研院所对于我国农业技术发展的关键影响, 必然能够作为国内构建高水平的农业科技创新中心的主要目标。总而言之, 国家级农业科研院所作为国家级农业科学技术综合性研究部门, 其肩负我国农业关键技术和基础技术的应用研究、试验开发等工作目标, 对于我国农业经济发展过程中的各类关键科技问题有着不可或缺的地位, 同时也是我国在国际农业市场竞争中占据更高地位的关键代表, 通过国家级农业科研院所向国外展现我国的最高农业科技成果和研发水准。

### 2. 构建高水平的农业科技成果转化中心

国内农业科技创新活动开展的关键主体必然是我国的国家级农业科研院所, 他在国内农业科研创新体系中占据了不可或缺的位置, 通过国家级农业科研院所所研

发出的一系列科研成果, 以及他对各种科研成果的转化作用, 都会能够更好的将各种科研项目和成果顺利地转化成我们社会发展的动力, 让其农业科技研发的作用得到充分的彰显。并且国家级农业科研院所还对其他的农业技术创新机构起到了一定的带头和示范功能, 以此为基础, 将国家级农业科研院所构建成为我国的高水平农业科技成果转化中心是必然的发展趋势。

### 3. 构建国际化的农业科技交流合作中心

我国的农业科技作为世界农业科技研发的关键构成部分, 为了进一步推动我国的农业科技创新向着国际化的放下发展, 全面提升我国的农业科技研发和世界农业科技水平的提升, 就必须尽快构建出一个国际化的农业科技交流合作中心。由于国家级农业科研院所是国内农业科技成果最丰富、科研人员最专业、科研资源最多、基础实力最强的关键农业科研机构, 所以国家级农业科研院所就必须承担起推动我国农业技术研究的国际化发展的责任, 让我国的农业科技发展获得国际化的发展, 和国际接轨, 让农业科技交流合作中心的构建能够在国际化的目标引领下冲彰显其自身的效用<sup>[3]</sup>。

### 4. 构建农业科研人员的培训基地

国家级农业科研院所本就是一个培养高级农业科研技术人才的地方, 由于其自身拥有各种良好的农业科研资源和技术条件, 同时还具备各种国家农业科研创新发展的重要任务。所以在培养农业科研人员的方面, 国家级农业科研院所拥有得天独厚的优势和条件, 可以通过构建农业科研人员培训基地去为国家源源不断地输送更多的农业科研领域的专业技术人员。在国家级农业科研院所构建农业科研人员培训基地的过程中, 需要将其各项资源条件进行重复利用, 强化对科研人员创新精神和专业素养的培训需求, 进一步优化其培训水准, 让更多具备社会主义道德观念, 掌握国际化农业科技研发途径的专业化科研人才, 让我国的农业技术发展获得更进一步的突破。

## 三、国家级农业科研院所管理中所存在的问题

### 1. 科研机构区域分布不够合理

目前的国家级农业科研所在科研机构分布上主要是以农业区域的特点为基础, 对其进行相应的分布构造, 然而这种分布方式仍旧存在着一定的缺陷。目前国内各个地区总共有五十七个国家级农业科研院所, 其中北京地区、江苏地区以及海南地区的国家级农业科研院所分布最多, 尤其是北京地区就有十四个国家级农业科研院所, 占据了国内研究院所总数的百分之二十五左右, 然后江苏以及海南地区也都有六、七个国家级农业科研院所的建立, 也同样占据了国内研究院所总数的大比例。但是部分地区, 例如青藏高原或者一些偏远贫困的地区却鲜有国家级农业科研院所的分布。北京、海南这些地

区其实并不是国内农业科研生产的主要发展区域,然而仍旧占据了我国农业研究研所的大比例,也正因如此边造成我国农业科研和农业主产实践发生了一定的脱节<sup>[4]</sup>。

## 2. 区域研究中心缺失

在国际范围内,对于区域研究中心的构建是十分重要的,国外的农业研究院所对于区域研究中心的建设非常重视。但是对于国内的发展状况来说,即便是我们已经对区域研究中心有了一定的研究和重视,然而在构建区域研究中心的过程中仍旧会出现较多的阻碍,造成我们对区域共性的农业研究发展方向比较薄弱,科研成果的应用成效并不理想。

## 3. 管理体系建设不够完善

目前国内的国家级农业科研院所主要是由当地的三级政府或者相关机构进行管理,但是其整体管理体系较为松散,不同部门之间的管理职责和分工并不科学,存在一些专业或学科上的设置重复,科研内容并没有得到细分。再结合国内科研立项会以竞争立项为主,使得不同科研部门之间的竞争关系愈演愈烈,导致其之间的合作促成更加困难。

# 四、国家级农业科研院所管理模式创新策略

## 1. 明确国家级农业科研院所的定位

### (1) 革新农业科研管理体系建设

为了更好的将国家级农业科研院所进行定位,就必须着手于目前农业科研管理体系的优化,构建更加完善的集中管理模式。由于当下国内的农业科研政府管理中存在一些缺陷,因此需要进一步设定相关的农业科研技术领导小组和岗位部门,以此来带领国内的农业科研工作有序执行。

### (2) 定向稳定支持农业科研活动改革

目前需要根据国内不同类型的农业研究机构类型,以及这些机构的不同职责,确切地优化和创新每一个科研机构在农业科研活动创新中所需要担任的职责和任务,然后以此为基础,深入巩固国家级农业科研院所的定位,按照相关的规章制度,让国家级农业科研院所和其他机构的职能定位更加清晰。

### (3) 优化农业科研创新评价机制

当下国家级农业科研院所的定位革新需要根据不同机构的职能定位、扶持措施等相关的内容去构建出更加健全的农业科技创新评价机制。对于国家级农业科研院所来说,需要根据中央、省、地的不同级别农业科研机构的定位展开各自的机制构建,让当下的农业科研创新评价机制获得全方位的优化和创新。

## 2. 彰显国家级农业科研院所的领导作用

对国内农业科研机构的公益性质进行确定,然后结合各级部门的支持帮助这类机构获得稳定发展,因为我

们国家的农业产业及国情存在一定的特殊性质,因此在后续的农业科研技术发展过程中,农业科技企业无法完全支配国内的农业科研技术创新。如若将目前的所有科研机构都以公益性的单位转化成企业盈利性质的单位,那么就必然会导致尤为恶劣的结果,会造成我国农业产业发展的基础受到动摇<sup>[5]</sup>。国家级农业科研院所的领导作用是一般的农业科研机构所无法比拟的,我们必须要充分借助国外经验,让我国的各种高投资、高风险以及跨学科的农业科研工作提供全力支持,让国家级农业科研院所在全国范围的农业科研创新活动发展中的领导作用得到全面彰显。

## 3. 完善国家级农业科研院所的布局

首先在国家级农业科研院所布局的优化和完善过程中,要以区域农业科技创新中心的构建为重点,让各个市级、省级的农业科研院所和高等农业院校等机构进行合作,让我国的农业科技发展获得全面推动;其次就是要加强对共享农业科技试验站的合作建设,让各类农业科研领域的关键成果能够更好地服务于我国的农业产业发展和社会经济建设;最后就是要全面构建农业科技示范中心、农业科技试验站等机构和基层农机推广部门进行合作,全面构建农业科技示范点,结合这种方式让国内各个地区的农村和农民都能够受到新兴农业生产技术的扶持和帮助,让我国的农业经济发展水平得到全面提升。

# 五、结束语

总的来说,国家级农业科研院所的管理模式创新发展在目前仍旧存在较多的问题,国家部门和各个农业科研机构需要对其创新优化体系的构建做出深入的探究,让我国的农业科研技术水平获得更好的发展,让更多的科研成果得到实践应用,从而全面推动我国的农业生产经济发展,让我国的农业科研地位在国际市场中的比重得到有效提升。

## 参考文献:

- [1]许豫南,刘文军.关于对农业综合研究与农业科技创新的思考[J].现代农村科技,2023(5):16-17.
- [2]陈奕帆,何泽军,李炳军.发达国家农业科技创新体系的特征及对河南省的启示[J].农村.农业.农民(B版),2023(5):48-50.
- [3]林伟敏,刘成华.农业科技创新能力与农业高质量发展耦合协调研究[J].北方园艺,2023(9):144-152.
- [4]崔淑贤,白凌燕,张国栋.创新驱动下现代农业科技信息服务转型升级模式研究[J].农业经济,2023(5):110-111.
- [5]杜志雄,李家,郭燕.加快农业强国建设应重点突破的方向[J].理论探讨,2023(3):154-162.