

基层干部在农业农村工作中容易步入的几个误区

梁 能

云南省大理州动物卫生监督所 云南大理 671000

摘 要: 随着经济社会的快速发展, 农业农村工作不断呈现出点多面广、工作量大的特征。让越来越多的基层干部一时难以适应, 常常处于被动应付的局面, 甚至发展到束手无策的状态。一些干部经常埋怨现在的工作太难做、没法做, 在这样的情绪带动下, 不但影响工作的正常推进, 还导致部分干部由于思想包袱太重, 引发了不同程度的抑郁症。本文总结分析了基层干部在开展农业农村工作的过程中容易出现的几个误区, 并就如何走出工作误区提出了自己的一些建议和想法。供广大农业农村工作者参考借鉴。

关键词: 基层干部; 农业农村; 工作误区

Grassroots cadres in the agricultural and rural work is easy to step into a few misunderstandings

Neng Liang

Yunnan Dali Prefecture Animal Health Supervision Institute, Yunnan Dali 671000

Abstract: With the rapid development of the economy and society, agricultural and rural work constantly presents the characteristics of many areas and large workloads. So that more and more grassroots cadres are difficult to adapt to, often in a passive situation, and even develop into a state of helplessness. Some cadres often complain that the current work is too difficult and impossible to do. Driven by such emotions, they not only affect the normal progress of the work but also cause some cadres due to their heavy ideological burden, cause different degrees of depression. This paper summarizes and analyzes the grassroots cadres in the process of carrying out agricultural and rural work prone to several misunderstandings. And it puts forward their work misunderstandings on how to get out of some suggestions and ideas. It provides a reference for the majority of agricultural and rural workers.

Keywords: grassroots cadres; agricultural and rural; work misunderstanding

1 “没有钱”就不会干工作的误区

我们一些基层的干部面对上级安排的工作, 在不知不觉中养成了“谈条件”的习惯, 工作开展前常常爱问一些关于“钱”的问题。比如, 上面给多少钱、没有误工费他们不来开会、没有钱说着他们也不听等等。分析产生这种现象的主要原因, 与基层干部多年来所从事的工作有一定关系。一些干部因多年从事试验示范项目、技术推广项目、扶持性建设项目等与政策补贴有关的工作。对钱从什么地方去筹的问题经历的少, 什么工作都习惯性地等着政府买单。从而慢慢养成了一套习惯性的工作方式, 即“当官做大老爷的工作方式”。他们只知道按既定参数搞验收, 验收结束兑补助——就是要求老百姓或管理服务对象, 按一定的标准搞建设、搞养殖、搞

种植等等, 验收通过后给予享受补助政策。许多纯朴的老百姓为了能享受补助政策, 总会带着一颗感恩的心, 对工作人员言听计从。而我们一些干部几年工作下来, 便对“这种权力光环下被他人尊重的感觉”产生了成瘾性。有的还长时间“成瘾而处于麻痹状态”, 全然不知“狐假虎威的帽子正悄然落到自己的头上”。甚至对不同的对象, 服务态度也凭自己看着顺不顺眼而产生较大的反差。这样的干部在面对一些上面没有补贴政策的工作时, 会变得束手无策、怨天尤人、牢骚满腹。从而走进了“没有钱”就不会干工作的误区。

如何实现钱少或没钱也能把工作干好呢? 乡村振兴是摆在我们面前的一场大考, 要想在这场大考中交出满意的答卷, “一事一议”便是解决农村建设中钱的问题上

比较成功的方法。但在工作中我们必须切实防止重蹈一些地方没把好事办好的覆辙。比如,过去一些地方在农村“一事一议”工作中,由于目标定得太高没有量力而行,导致事情半途而废。或是因工作方式不当伤了部分低收入家庭的自尊,无形中他们可能转化成工作进程的制约因素;还有的地方因监督管理不到位,导致筹得的资金被贪污或被挪作它用。或是钱虽花了,但只搞得个“豆腐渣工程”等等。在今后的工作中,如果我们没有对以上问题做到心中有数,提前谋划好防范措施和应对办法,将会让村民对筹钱办事失去信心,最终落得好事没办好、实事没办实的结局。

动员“能者多劳”也是解决乡村建设用钱的好办法。每个村庄都有相较富裕的人家,他们也愿意为家乡建设出一分力。但在实际工作中,他们的心里会产生很多顾忌,如自己辛苦挣来的血汗钱会不会被村里的“大嘴老娃吃掉”(原指乌鸦,农村里专指被贪得无厌的官吏和村霸等贪污掉)、自己捐太多会不会遭村里人妒忌或让其他村民没面子等等。村民有这些顾忌都是正常的。只要我们坚持乡村振兴为农民而兴、乡村建设为农民而建的工作理念,通过实地走访和耐心解释,去帮助他们排除这些心里障碍。再切实帮助广大村民提升鉴别力和树立正确的价值观,让大家都搞清楚、弄明白为家乡建设出力是正能量的弘扬,而不是为了在村里显摆和给贫穷人家难堪。这样就能让广大村民积极主动、自愿乐观地参与到乡村建设中来。

2 一厢情愿干工作的误区

受“权力光环下被他人尊重的那种感觉”成瘾性的影响,我们有些干部的工作作风慢慢变得飘浮起来,常常是想当然地干工作。谋划工作之前,不认真走访基层,也不考虑老百姓愿不愿意,不多去听听百姓对乡村建设的意见和想法。常常错误地认为工作谋划与百姓无关,不需要找他们商量,说了他们也不懂等等。就这样不知不觉地步入了一厢情愿干工作的误区。步入这种误区后,我们干部的一言一行将会给当地老百姓造成一种错觉——这些当官的看不起人;只要不侵犯到我的利益,他们愿意怎么做就怎么做;什么乡村建设都是他们的事,和我无关等等。最终影响了乡村振兴事业的有序推进。

我们如何走出一厢情愿干工作的误区呢?必须走好党的群众工作路线,让广大人民群众参与到乡村建设中来。今年中央一号文件明确:“落实乡村振兴为农民而兴、乡村建设为农民而建的要求,坚持自下而上、村民自治、农民参与,启动乡村建设实施方案,因地制宜、

有力有序推进。”^[1]因此,推进乡村建设要充分尊重农民意愿,农民期盼干的抓紧干,农民愿意干的带着干,农民不愿意干就先放一放、缓一缓,不能想当然^[2]。比如说,有的地方为了推进厕所革命,采取“消灭”旱厕的极端手段——展开了撤除农村所有旱厕的运动。结果给那些无力建设水冲厕和因为缺水新建水冲厕成了摆设的群众,如厕带来了极大的不便。在整个现代化进程中,旱厕肯定会逐渐消亡,但这个过程必须因地制宜去推动。同时,我们还要传承保护传统村落民居和优秀乡土文化,突出地域特色和乡村特点,保留具有本土特色和乡土气息的乡村风貌,防止机械照搬城镇建设模式,打造各具特色的现代版“富春山居图”。^[3]

3 工作中甘当“机械化二传手”的误区

我们有些基层干部习惯了呆在办公室里干工作,只知道上面需要什么、要求什么,就不假思索的直接转发或传达到下一级,再对下级报上来的报表数据进行机械的累加统计并上报。对那些存在逻辑性错误的数也不作核实,甚至直接发现不了。几年工作下来,便慢慢把自己培养成了名副其实的“二传手”干部。随着工作量的逐年增大,这种机械化的工作方式所产生的失误和遇到的问题越来越多,“二传手”干部也沦落成上下都得不到好脸嘴的尴尬角色,工作常常处于被动应付状态。自己带着满身的疲惫和一肚子的委屈无处诉说,除了埋怨老天的不公,就是数落自己命运不好。

如何才能在工作中走出或防止步入这种“二传手”干部的误区呢?最简单易行的办法就是让自己切实参与到每一项上情下达和数据情况收集、汇总、上报的工作中。不管是长期报表、还是临时数据,不管是上级要求统计上报、还是本级要求下级报,不管是单纯的数字报表、还是综合的情况总结等等,都要让自己真正参与其中。当领导、同事或上级问到报表相关数字时,任务完成的短期内不看报表也能做到——对主要的键数据能脱口而出、对长期报表中的异常数据能及时发现并经过亲自核实、对所辖区域内相关业务的基本情况逐步有所掌握并能随口作简单汇报等等。实现切实参与其中的方法有:一是执行前要分析当天各项任务的轻重缓急,从而列出主次、依次进行;二是自己弄清各项任务的具体要求,以便准确解答下级提出的相关疑问和在收集汇总中及时发现异常数据;三是对要求上报的情况、总结等要结合当地实际,因地制宜作出分析研判,需要调整的要提前调整、需要作要求的要加以明确、需要列出提纲的要提前列出等等,然后再发到下一级去落实。目的是

厘清工作思路,方便下级填报,也方便自己汇总上报;四是对一些工作总结、情况汇报,在个别下级来不及上报文字材料的时候,应通过电话沟通了解该区域的情况后,及时帮助下级补好缺。并努力练就自己补缺本领达到八九不离十的“境界”。最终做到按时完成上报任务。

4 没有理解政策就盲目推进工作的误区

我们一些基层干部受历年项目扶持、脱贫攻坚等工作方法和思路的影响,慢慢落下了只会谋现成事、只会按部就班干工作和平时不爱学习的“病根”。对国家的一些新政策和新要求不了解、不掌握,对面临的新形势、新变化也不作任何分析研判。面对农业技术的不断发展和农村建设任务的复杂多样,自己带着一知半解就去当“专家”,结果常常搞出自己推翻自己的洋相,形象和威信也在群众面前大打折扣。从而让自己步入了没有理解政策就盲目推进工作的误区。如果我们不能走出这一误区,将很难排除乡村建设中的一些常见阻力。比如,自农村实施家庭联产承包责任制以来,农村的工作逐渐转入各家各户,慢慢在一些农村形成了自家田埂外、院墙外的事与自己无关的观念。在推动一些村集体工作时,“锣齐鼓不齐”的现象时常发生。一些农民由于长期身处农村对国家的许多政策不是十分了解,或是受一些别有用心的人所蛊惑,错误地认为国家不重视农村,觉得城市建设是政府出钱,乡村建设也应该是政府出钱。

这个时候,就需要我们农业农村工作者提前读懂国家政策,自己先走出误区,再耐心细致的去向群众解释,带他们走出误区。向他们讲明这些道理:城市是全国人民的城市,是各行政区域公共机构所在地,不管你是城

里人还是农村人,你都是这些公共机构的服务对象。而且国家没有规定农村户籍的人口不可以到城市购买房物居住,也没有对农村户籍人口每天到城市的活动时长作限制。国家还鼓励农村户籍人口进城购房落户,仍保留原户籍所在村集体的一些权利。而国家对农村却出台了一些保护政策,如国家规定城市户籍人口不可以到农村购买房物或购买宅基地建房等。乡村建设中的阻力就能变动力。

5 结束语

所以,只要我们努力改变自己不爱学习的习惯,切实践行“活到老,学到老”的学习态度。不仅向书本学,还要向群众学。工作中还要学会思考,并总结一些行之有效的有效的工作方法。同时,我们还要清楚,现在搞乡村振兴是一个比较长期的任务,不能着急,必须根据不同时段的经济形势,结合当地实际顺势而行、量力而行、尽力而为。不去喊一些空的口号,不去提一些过高的要求,有多少钱办多少事。工作中还必须牢记,乡村建成什么样,最有发言权的是农民,不是我们,也不是那些文人墨客。这个事要农民说了算,要充分尊重农民意愿,照顾他们的感受,回应他们的需求。群众对国家的新政策、新动向、新要求有不清楚不明白的,要耐心细致的解释,一遍不明白的要来两遍。这样我们就可以轻松地走出这些工作误区。

参考文献:

- [1]《2022年中央一号文件》
- [2]《坚持稳中求进总基调 扎实有序全面推进乡村振兴》(中央农广校农科讲堂讲师:江文胜)
- [3]《乡村建设行动实施方案》