



本刊由谷歌学术、中国知网检索，所有录用文章通过国际权威检测查重系统“Crossref”的检测并经过专家审定，期刊在新加坡国家图书馆存档，本刊遵循国际开放获取出版原则，全球公开发行人，欢迎投稿和下载阅读。<http://cn.usp-pl.com/index.php>

ISSN:2661-3786 (O)  
2661-3778 (P)

## About the Publisher

Universe Scientific Publishing (USP) was established with the aim of providing a publishing platform for all scholars and researchers around the world. With this aim in mind, USP began building up its base of journals in various fields since its establishment. USP adopts the Open Access movement with the belief that knowledge is shared freely without any barriers in order to benefit the scientific community, which we hope will be of benefit to mankind. USP hopes to be indexed by well-known databases in order to expand its reach to the scientific community and eventually grow to be a reputable publisher recognized by scholars and researchers around the world.

## Our Values

### √ Passion for Excellence our values

We challenge ourselves to excel in all aspects of publishing and most importantly, we enjoy in what we are doing.

### √ Open Communication

We believe that the exchange of ideas through open channels of communication is instrumental to our development. We are in continuous consultation with the research and professional communities to influence our direction.

### √ Value & Respect

We empower our employees to proactively contribute to the success of the company. We encourage our people to innovate and execute, independently and collaboratively.



扫一扫，了解更多期刊资讯

# 农业科技管理

## AGRICULTURAL TECHNOLOGY MANAGEMENT

2019年 **04**  
第1卷 (总第4期)





# 农业科技管理

AGRICULTURAL TECHNOLOGY MANAGEMENT

## 主编 Editor-in-Chief:

贺秀华 新加坡前沿科学出版社

## 编委成员 Editors (排名不分先后):

王晓鸥 黑龙江省农垦总局科技信息中心  
汤文启 曹县郑庄乡农机站  
魏晓华 重庆工商大学融智学院财富管理学院  
宫雨乔 山东省菏泽市鄄城县农业局  
唐 龙 南充市高坪区老君镇农业服务中心  
丁昊鹰 内蒙古赤峰市巴林左旗农牧业局  
赵 斌 水稻稻瘟病的防治技术  
陈玲辉 浙江省苍南县灵溪镇人民政府  
张 程 油菜高产栽培技术  
王富磊 黑龙江省鹤岗市其他区阳光农业相互保险公司鹤岗中心支公司  
华子萌 阳光农业相互保险公司鹤岗中心支公司

## 社内编辑:

屈杉杉 罗燕 杨慧 李鹏程

## 合作支持单位

### Cooperative&Support Organizations

中国智慧工程研究会国际学术交流专业委员会  
马来西亚唐博科学研究院  
新加坡万仕出版社  
中国《城市建设》杂志社  
新加坡前沿科学出版社  
北京万象兴荣科技文化发展有限公司  
北京春城教育出版物研究中心  
澳大利亚百图出版社  
美国恩柏出版社  
新加坡亿科出版社  
<http://cn.usp-pl.com/index.php/nykjgl>  
Address:73 upper Paya Lebar road #07-02B-03 centro bianco Singapore 534818

# 目录

## 高层次农业科技管理人才培养思路

何丰 ..... 1

## 借助创新性思维指导农业科技管理的思考

杨成 ..... 4

## 农业科技档案管理存在的问题及对策

张华 ..... 7

## 农业科技档案管理信息化初探

周伟 ..... 10

## 农业科技项目管理存在问题及对策

顾惜 ..... 13

## 农业科技预算项目绩效管理研究

全宏 ..... 16

## 浅析信息技术在农业科技管理中应用策略

张才 ..... 19

## 探讨黑龙江省水稻的种植技术要点与病虫害防治建议

邹洪图 ..... 22



# 高层次农业科技管理人才培养思路

何丰

丰产农业技术有限公司 江西南昌 330000

**摘要:** 我国是全世界公认农业大国,我国农业发展能够带动国家发展,由此可见我国农业发展对国家稳定发展以及经济战略部署具有十分重要的意义。随着现阶段国家发展以及社会进步,市场对农业科技创新及运用具有更高要求,农业科技管理人员才是令整个农业科技获得推动发展强大原动力。因此令农业科技管理人员可以具有基本的素质或令其具备素质的条件获得提升对促进农业科技发展而言具有非常重要意义。

**关键词:** 高层次;农业科技管理;人才

## 引言

随着我国农业科技创新机制以及相关制度不断得到完善,我国农业事业还正在不断发展。农业科技管理就是我国农业科技创新机制能够得到完善一个重要的因素,其促进我国农业科技创新机制以及相关制度完善。农业科技管理建设的工作主要依赖于农业科技的管理人员进行,因此其综合素质能否承担起来实施农业科技管理的工作显得非常重要。他们能力及其素质的条件均是一体的,其能力体现在他们素质的条件当中,一个优秀农业科技管理的人员需要具备哪些素质条件或怎样把原来的素质条件结合到社会发展当中进行提升,这才正是需要我们来进行研究及分析的。

## 1 培养高层次农业科技管理人员的重要意义

科学发展观是对发展理论所蕴藏的哲学内涵,经过高度的抽象和概括而总结出来的内在和本质的特征,作为人们行动的出发点和活动方式的基础,指导着人们的科学实践活动,其核心是“以人为本”。作为一种社会思潮和价值观念,我国古代思想家早就提出“民惟邦本,本固邦宁”“天地之间,莫贵于人”,强调了人在社会诸多要素中的重要地位。因此,培养和造就高层次农业科技管理人才,调动广大科技管理人才的创新积极性是新时期农业科技管理工作的基本目标和首要任务。

### 1.1 优秀管理人才是开展农业科技管理工作的重要手段

管理要创新,根本是要努力提高农业科技管理人员的自身素质,使其具有独到的创新意识、创新能力和创新魄力。科技管理人员的创造性管理可以有效地提高科研项目的成功比例,可以用较少的人力、物力、财力完成较大的成果。只有培养出一支高素质、肯钻研、勇于进取的高层次管理人才队伍,才能全面提高农业科技单

位管理水平,使管理工作步入一种充满生机和活力的高层次的良好环境中,真正发挥管理在科研工作中的保障、服务和促进作用。

### 1.2 优秀管理人才是做好农业科技管理工作的必然选择

信息时代的竞争,主要是人才竞争。农业科技管理的主体和对象都是人,科技管理水平的高低取决于从事管理人员的素质。信息时代,科技管理的内容越来越多,涉及的领域也越来越广,管理手段也逐步更新,这就要求首先要选好科技管理人员。为了更好地把科研管理工作搞好,应对管理人员进行必要的学习培训和教育,优化知识结构,使管理人员接受新知识、新理念,拓展工作新视野。只有培养一批高层次的管理人才,才能更好地发挥管理在农业科研工作中的作用。

### 1.3 优秀管理人才是开展农业科技管理工作的基本要求

开展农业科技管理工作,首先要确立人在管理过程中的主导地位,而“以人为本”的管理思维则要重视管理人员的价值,通过培育和升华人的主体精神,增强人的自主、自强、自立、自觉、自尊的独立意识和责任心,真正让他们做到以主人翁的态度对待社会、事业和人生,这样他们就会发挥最大的潜力追求人生价值的实现,随之带来农业科技管理效益的提高和科技管理目标的顺利实现。

## 2 农业科技管理人员需要具备的素质条件

### 2.1 具备敬业爱岗、服务第一的思想

农业科技管理工作是一项非常复杂且工作量非常大的工作,在日常的工作过程中为了能够获取到一个农业科技创新项目,则需要工作人员不断到处奔波。在农业科技管理人员获取到了一个农业科技创新项目后并不代表着农业科技管理人员工作的结束,反之代表着这份工

作某一阶段的开始。因为在后续的工作流程之中农业科技管理人员需要定期按时把农业科技创新项目中的各个资料或者各个环节中所呈现出的数据进行审改、报送等,在审改、报送或进行其他工作流程时常常会遇到某些不可避免的问题,这些问题的解决都是非常繁琐的。在工作繁琐且工作压力比较大的情况下,若是农业科技管理人员没有敬业爱岗的思想,就很容易在遇到这些复杂情况时选择放弃工作。此外,在这份工作岗位上管理人员还需要具备一定的服务第一的思想。因为在进行相关管理工作时常常会发生“为他人做嫁衣”的情况或者在尽心尽力工作的情况之下还会因为某些因素的出现遭受到责骂等情况。若是发生上述情况或者发生其他在本文中并没有进行举例的情况,都将会给管理人员造成非常大的心理压力和工作压力。但当管理人员具备了服务第一的思想后,这些情况的发生将不会给管理人员造成太过巨大的打击。

## 2.2 具备良好的沟通协调能力

农业科技管理人员属于管理者的一种,管理者介于上级领导和下级员工之间,部分管理者对于领导“言听计从”,却忽视了下级员工的想法和需求,导致了工作问题的出现,继而令自身利益受到损害;部分管理者重视下级员工的想法和需求,却导致了上级领导对自身产生不满,继而导致自身利益受到损害,这两种管理者类型对于当前社会来说都是错误的存在,因为他们不具备良好的沟通协调能力,最终导致了自身的利益受到损害。真正优秀的管理者是能够运用自身良好的沟通协调能力从而做到平衡上级领导和下级员工之间的关系,继而保障自己的利益。所以管理者若想做好“平衡”工作,最不可缺少的便是具备良好的沟通协调能力。

## 2.3 具备较高综合素质

随着当前社会的快速发展,国内的科技事业也正快速地进步。农业科技管理工作是一个综合性非常高的工作,如果农业科技管理人员要对农业科技进行有效的管理,首先自身就需要了解和熟悉农业科技的相关知识,其次还需要高度掌握农业科技管理的理论和方法,只有这样农业科技管理人员才能够做好农业科技管理工作。总而言之,农业科技管理人员若想做好农业科技管理工作就需要具备较高的综合素质,农业科技管理人员想要具备较高的综合素质首先就需要令自己成为通才,因为综合素质包括的因素非常多,成为通才能够令自身综合素质得到形成和提升。

# 3 培养高层次农业科技管理人才的思路

## 3.1 创建良好环境

通过加大宣传的力度、完善评价的体系以及创新培养的机制等一系列的措施,以此来选拔、吸引以及造就一批肯钻研以及高素质高层次的农业科技管理人才。在

社会这样的大环境之下,从事着科技管理人员因为没有办法再展开系统专业科学地研究,很难在学术的研究上具有比较大突破及进展,更加没有太大科研成果的产出。因为科研的成果能够直接和工资、职称以及住房等利益关联,长此以往会降低人员积极性,使得农业科技的管理岗位人才流失。所以,用人单位应当从实际出发,在调研基础之上,针对科技管理人员专门制定一套完善的激励政策。

譬如,在评职称时,条件相同情况之下的管理人员优先;在评先进时,科研管理人员进行分组评选;在考核方面,需要运用不同考核的指标。总而言之,运用一系列方法措施,为了科技管理的人员创建出良好工作环境,使得其具有充足信心以及更大积极性从事农业科技管理的创新研究,不断地促进农业科技管理事业稳步地发展。

## 3.2 完善评价体系

科技管理的人员除了需要掌握有关专业学科知识以及发展动态以外,还应当了解管理学方法及理论、国家科技政策以及法规,同时还应当具有着比较扎实经济管理知识,农业科技管理人员不仅应当要做通才,又应当做到专才,科技管理人员具备广博综合的知识,才可以正确掌握科研资金的投向,防止重复性或者低水平的研究,理解科研人员意图以及科研的思路,更好地发挥出来农业科技管理作用。所以,应当通过宣传科研管理重要性,以此来吸引一大批人才参与到农业科技管理当中,但对管理部门而言并不是“多多益善,来者不拒”,而是应当制定出严格人才录用的标准、完善人才评价的体系,确保从源头上“选好材”。在进行选择管理人才时,应当坚持着“有门路没有思路的不要,有文凭没有水平的不要,有能力不出力的不要”,综合评价,充分考虑、综合评价,全面考察,从根源上选拔出一批能力强、素质高以及可塑空间比较大的人才进入到农业科技管理的队伍当中。

## 3.3 加大宣传的力度

因为对科技管理的工作宣传不足,使得大家对管理工作只能片面去理解。普遍认为管理工作的技术含量比较低,发展的前途较为渺茫,还是搞不了科研人才去做工作,公众参与管理积极性不够高。即便从事着科技管理人员不主动进行思考以及研究农业科技管理的现状,更加谈不上展开农业科技管理的创新了,农业科技的管理正在处于尴尬境地。面对现阶段大环境,需要充分了解农业科技管理的工作就是农业科学研究当中非常重要的一环,还是做好农业科研工作最重要的保障。加大对农业科技的管理工作宣传力度,鼓励更多人主动参与到农业科技的管理工作当中,以此增强其工作的积极性,加大对农业科技管理政策研究,进而推动着农业科技管理快速发展。

## 结论

农业科技管理的工作还具有一定完善的空间,农业科技管理人员必需要为此来付出行动及努力,同时他们应当时刻提醒自己需要跟上时代发展,实时进行相关学习进而能够令自身综合素质获得有效提升,并且能够使

得自身在此工作岗位上具备较为全面的能力以及素质,能够帮助科研人员展开工作奠定一定的基础,为促进农业科技的发展贡献一份力量。

## 参考文献:

- [1] 刘小兰. 浅谈农业科技管理人员应具备的素质条件 [J]. 农村经济与科技, 2019(14):246-247.
- [2] 彭劲松. 科研管理人才在农业科技管理中的地位及培养思路 [J]. 农村科学实验, 2018(12):110-111.
- [3] 裴甜. 新时期培养高层次农业科技管理人才思路探析 [J]. 农业科技与信息, 2016(26):116.
- [4] 王文亮, 翟勇, 刘军, 林友华, 张宪法, 陈波, 李华锋. 新时期培养高层次农业科技管理人才思路探析 [J]. 农业科技管理, 2010(01):80-82.
- [5] 丹平. 谈农业科技管理人员的素质 [J]. 河南科技, 1987(07):32+11.

# 借助创新性思维指导农业科技管理的思考

杨成

昌祥农业科技有限公司 江苏宿迁 223900

**摘要:** 现阶段我国对农业科技创新探究力度不断增强, 科技成果转化及推广也在不断增强, 这在我国农业发展过程当中发挥出非常重要的作用。本文通过关注科技前沿的动态, 开展科技创新的活动、结合经验, 创新管理方法、重视学科交叉, 保证管理科学以及注重农业创新型人才的培养这几方面, 对借助创新性思维指导农业科技管理有效策略进行合理地阐述。

**关键词:** 创新性思维; 农业; 科技管理

## 引言

创新就是现阶段我国每个领域均非常重视的思维观念, 拥有创新性思维人才是促进社会发展的关键。农业科技是促进我国农村经济发展必不可少的因素, 特别是在中国迅速发展的经济背景之下, 运用科技已然成为提升农业经济效益的必然手段。农业科技管理的管理工作者应当具有创新性的思维, 以新方式及新方法改善以往传统农业生产中存在的问题, 提升农业生产效率以及农民经济的效益, 以此来全面地促进农业的发展。

## 1 农业科技管理存在的问题

### 1.1 农业科技成果评价不合理

现阶段, 成果评价会对科研成果服务于产业的引导性不足, 评价方式比较单一的现状还在。其一, 长期以来, 农业科研从立项及实施再到评价均还具有着和产业要求尤其与经济发展相脱节的状况, 评价科研成果的标准已然偏重论文数量和影响获奖的等级等, 模糊了科研为产业服务的宗旨; 其二, 基础研究采取试验研究手段及目标不同, 对运用研究成果评价最终目的进行推广及转化, 应用研究不需要采取与研究同一评价的指标及尺度; 其三, 高等院校以及科研机构对科技成员及教师考评太过细化及量化, 放大论文、专利、标准在成果产出中的重要性, 使得科技成员疲于应付交差, 在一定程度上影响了其投入精力到社会效益、经济效益及其应用成果产出当中。

### 1.2 科研经费投入的方式及其配置的结构不合理

整合后的五大主体计划, 其农业科研竞争性投入的比重仍然偏大, 在农业公益性和基础性的一些重要研究领域方面缺乏长期性、稳定性的资金支持。发达国家的经验告诉我们, 农业科技基础性长期性工作是科学研究

过程中不可或缺和不可替代的重要环节, 其为农业科学研究和国家宏观决策提供原始的科学数据支撑, 同时促进重大科学发现和科学技术进步, 获得解决问题的技术路线与方法。目前, 项目在顶层设计中缺乏稳定支持的科研内容, 科技创新活动的自主性、深入性和延续性将会受到明显限制。

### 1.3 科研力量的布局不合理

农业科研的机构普遍具有“上与下一般粗、左与右一般宽”的情况, 有中央到地方科技的工作, 由科研机构再到高等学府, 在人才、项目、平台以及规划部署上均具有着重复交叉的状况, 从基础研究到应用开发均具有重复布局及恶性竞争的状况, 大多数涉及农村科技机构及高校在科研活动当中全部在一处, 资源要素流畅不同, 单位、大学以及科研机构三者之间的条块分割明显, 统筹协调出现了障碍, 缺少完善的写作体系, 不相同的研究单位之间衔接、分工以及配合很难实现, 使得科技资源在顶层设计过程当中高度集中, 但是在实施的过程当中又会被撕裂进行细分, 形成合力的效果不佳。

## 2 创新性思维和农业科技管理之间的关系

全新科技工作指导的方针对中国科技事业发展提出更高要求。农业科技如何实现创新、跨越、发展、引领, 在哪些领域有所为、哪些领域有所不为的问题, 不仅是各级农业科技的管理部门面临新课题, 还是对各级农业科技的管理部门水平及能力全新考验。传统管理思想以及管理方式能够解决一部分问题, 但很难解决全部的新问题。各级农业科技管理部门只有改变传统的管理理念和管理方式, 提高农业科技管理水平和能力, 用创新性思维探索符合科学发展观的新的农业科技管理理念和管理模式, 用新理念和新模式确立市场急需、有重大创新意义的新目标, 组织、协调创新团队联合攻关, 同时,

努力营造宽松的创新氛围,鼓励具有创新性思维的人才和团队的成长,适应新形势的需要。

此外,创新性思维只有经过农业实践检验,才能衡量其实际价值。在以往的工作中,也确实存在一些新型农业技术因为不符合农村实情,在技术运用过程中出现了“水土不服”的情况,不仅没有为农业生产活动的高效开展提供帮助,反而造成了人力、财力的浪费。因此,必须要借助于农业科技管理,对创新性思维的实用性、可行性和价值性进行检验,坚持实事求是的原则,确保创新性思维能够真正解决问题、提升效率、发挥实效。

### 3 农业科技管理中创新性思维的影响因素

#### 3.1 权势定位

在农业专家表述意见之后,大家都存在盲目权威心理的现象,对一些权威言论不加思考地盲目追从,信任,如果过分信奉权威观点,束缚了自身的思维,影响到创新性思维的发挥。从实际发展来看,农业发展中某一具体领域的权威,并不代表对所有农业都全知全能,因此在尊重权威的同时,也要有自己的判断和思考,而不能让权威结论禁锢了自身的思维定式。

#### 3.2 从众定势

农业科技管理人员在项目论证、研讨会等多人活动中,在许多观点及意见当中,倘若遇见不同观点,在群体压力影响之下会放弃自身观点,出现从众的心理,不相信自身判断,进而扼杀自身创新性的思维以及活动。

#### 3.3 经验定势

处理问题的过程当中,能够从已有经验着手,却忽视掉了实际情况变化以及事物发展规律的分析,已然运用原有方法解决问题,以经验为主,很少具有创新性的思维。但农业发展就是一个变化的过程,仅仅凭原有发展的经验具有一定滞后性,长期依赖经验,能够形成思维定势,应当促进现阶段农业技术管理水平的提高,需要正确运用经验,但是也要创造新经验。

### 4 借助创新性思维指导农业科技管理有效策略

#### 4.1 关注科技前沿的动态,开展科技创新的活动

在李克强总理提出“大众创业、万众创新”的号召后,农业科学技术也呈现出了“井喷式”的创新和发展,一些新技术、新设备、新理念在农业生产活动中得到了落实,为农业活动的开展和农村经济的发展起到了巨大的推动作用。由于农业科技发展速度快,许多新技术、新设备更新换代频繁。为了确保农业科技能够真正为当前农业活动的开展提供支持,农业科技管理人员便应密切关注行业科技的前沿发展动态,不断地借鉴、吸收和运用一些新技术,推动农业科技创新实现常态化。另外,也可以定期组织开展农业科技创新活动,联合本地的农研所、高等院校等进行农业技术创新研发,创造出更多

具有适用性的农业技术。

#### 4.2 结合经验,创新管理方法

在全新发展形势之下,我国农业科技的管理者应当认真地分析时代发展特点,掌握创新性的技术在农业发展当中有效运用,树立创新的思维,从客观角度着手,分析现阶段农业科技管理工作中存在的问题,并且需要加以解决。譬如在2020年的春季,受到疫情的影响,农民没有办法再集中学习农业科技,以往传统学习培训的模式没有办法正常地开展,就需要充分借助网络平台,通过直播等方式为农民讲授生产技能相关知识,做好农业技术的服务工作。面对疫情带来的挑战,农业科技的管理人员需要结合今年新形式,针对新的情况,充分发挥出创造性思维,更好地为农业春耕的生产做好服务。同时,还需要注重完善农业科技管理的体制。在我国经济体制改革发展过程当中,农业科技管理的体制改革完善就是最重要的内容,因此应当树立战略性的发展眼光,对农业科技管理加以科学部署,改变原有的分割式农业科技管理,重视科技管理立法和执法,并做好农业科技知识的保护,建立农业科技成果转换机制。在创新思维指导下制定前瞻性的发展战略,也是农业现代化发展的必然要求,农业部门及政府职能部门需要树立长远的发展眼光,合理地规划农业科技工作,有效做好农业资源的优化配置,从而促进我国农业的转型发展,更好地将农业科技管理工作用来服务于农业科研中,有效实现现代农业建设发展的目标。

#### 4.3 重视学科交叉,保证管理科学

在全新的形式之下,我国农业发展离不开其他学科的知识,从农业科技管理角度而言,相关的管理人员应当具备扎实农业知识的同时,其还需要对机械以及生物等专业知识有所掌握,进而才可以指导农业虫害防控以及农业机器设施维护管理的工作顺利展开。所以,我国农业科技管理人员需要树立创新性的思维,客观看待学科渗透及交叉的现象,找到其他学科及农业之间共性的关系,进而能够知道农业科技管理工作合理进行。由此一来,要求农业科技管理人员还应当不断地展开学习,始终坚持以创新谋发展、以创新促进管理工作的理念,以此来实现全新时期农业科技管理水准能够再上新台阶的目标。

#### 4.4 注重农业创新型人才的培养

要做好农业科技创新管理工作,离不开高技术人才的支持,因此,要培养应用型农业技术人才,提升科技管理人员的综合素养,引导管理人员培养创新能力,不断提升管理的效率。结合当前农业科研现状,充分发挥科研人员的主动性和能动性,鼓励科研人员参与科技交流,为其提供在线交流和学习平台,推动农业科技信息化建设。除此之外,农业科研人员要树立创新性思维,需要关注科技发展动态,了解国家农业政策,积极开展

多元化的科技创新活动。在“大众创业，万众创新”发展背景下，农业生产活动中不断出现了新的理念、新技术和新型设备，提升了农业技术应用程度的加深，带动农村经济的发展。

## 结论

综上所述，中国农业发展的水平直接能够影响农民

日常生活质量及国家整体的发展，所以需要注重农业发展。在农业科技管理工作当中，使用创新思维可以有效地提高管理工作效率及质量，促进我国农业科技成果的转化，并且实现科技资源的有效配置，指导农业生产活动有效展开。因此，应当结合中国农业发展的实际，重视我国农业科技技术的创新及发展，以此来帮助农民增加收入，促进农村经济能够稳定地发展。

## 参考文献：

- [1] 李强. 运用创新性思维指导农业科技管理的思考 [J]. 农村经济与科技, 2020(13):311-312.
- [2] 梁志明. 借助创新性思维指导农业科技管理 [J]. 江西农业, 2020(06):95+97.
- [3] 郭静. 运用创新性思维指导农业科技管理 [J]. 河北农机, 2018(10):3.
- [4] 徐长春, 郑戈. 认清形势 把握机遇 深化农业科技管理体制改革——习近平总书记在“科技三会”上重要讲话的学习体会 [J]. 农业科技管理, 2016(04):9-11.
- [5] 葛晶. 用创新性思维指导农业科技管理的思考 [J]. 农业科技管理, 2008(01):43-45.

# 农业科技档案管理存在的问题及对策

张华

德瑞农业科技有限公司 贵州毕节 551600

**摘要:** 随着我国农业科技不断地发展,农业科技档案的地位也日益突出,在农业科技档案管理工作当中,记载着大量有关农业科研活动宝贵的信息,做好农业科技档案管理工作,对以后科研活动有效地开展具有十分重要的意义。本文先说明农业科技档案管理工作重要的作用,其次对农业科技档案管理现状进行阐述,再次针对农业科技档案管理工作存在有效管理机制、使用度不高、归档重要性的认识不够以及出现缺失现象这几方面的问题,从而得出解决这些问题的有效对策。

**关键词:** 农业;科技档案;问题及对策

## 引言

农业科技档案管理工作作为记录农业科技研究活动历史凭证,在农业科研的活动当中具有着重要的保存价值,在提高农业科技档案管理的质量上发挥出关键的作用。农业科技档案管理工作以及现代科研管理工作当中其他管理的内容紧密联系,其管理的内容涉及科技成果、科技人才、科技设施及科研数据等,然而提高农业科技创新发展关键旨在提高农业科技档案管理工作质量及效率。

## 1 农业科技档案管理工作的重要作用

### 1.1 提升农业推广效率

随着我国科技不断地发展,农业新技术还在不断发展,一方面能形成大量农业科技档案,另外一方面还需查阅运用农业的科技档案。农业技术的推广人员在下乡调研生产实际之后,会通过查阅农业科技档案的资料,掌握之前推广的成果,借鉴前辈推广的经验,以此来拓展自己思路,规避一些风险,制定出来合理方案,进行试验示范,促进新技术、新品种的推广,为了农业服务过程当中少走一些弯路,提升工作的效率,提升农业的生产力

### 1.2 为农业推广的工作提供参考

农业生产的活动具备比较强的连续性及继承性,所以农业科技档案在归档以后,仍然会具备现实使用的价值。并且农业科技档案包括有价值实验成果、试验数据以及试验方法,其还是前人勤恳劳动的结果及智慧的结晶,为以后从事农业技术服务人员提供了理论支撑。

### 1.3 便于保护农业的知识产权

农业科技档案的管理工作已然成为了推广部门知识产权保护与农业科研一项重要的手段。其还是农业技术

推广工作的最真实记录,是推广试验示范结果的宝库,没有其不断更新及丰富,农业科技的成果就会失去生存及发展土壤。在农业科技知识产权保护当中,农业科技档案为保护农业知识的产权提供了法律支持并且起到了凭证的作用。通过有效加强保护农业技术的知识产权,使得农业技术试验的成果得到更好运用,更好为农业生产展开服务工作,促进我国农业生产的可持续发展。

## 2 农业科技档案管理现状

### 2.1 落实“两化”,促进产业发展

在“十五”期间,农业科技档案管理工作日益完善,其发展的态势保持良好。在稳步提升案卷质量基础之上,旨在着手落实“两化”:其一,管理思想的现代化。相关档案人员开始提高先进科学管理的理念,不仅借鉴学习国外同行超前运筹的模式,还在不断地调整主观积极因素,运用切实可行措施,中西结合,上下互动,以此来实现农业科技档案管理工作现代化的目标;其二,管理方法的科学化。农业科技档案工作经历这场革命,机遇和挑战同时存在,从以往传统手工操作转向了档案信息网络化的管理,并且逐渐地开展网络环境之下创新服务,其覆盖面广,利用率高。

### 2.2 边传承边开发已有优势

记载着农业科技行业学术研究以及其成果推广进程科技的档案,具备传承性和连续性,多以同仁科技发展和创新作为知识的储备,离不开横向协作及纵向继承。农业科技档案管理工作作为和现代农业科技协作工作相伴成长的一门学科,已经引起业内高度关注。特别是在时下,更多从事着农业运用技术、基础研究以及产品研发推广人员,已经步入能够充分使用科技档案开发平台,享受着信息资源带来的工作愉悦感。在选题之前,需要

通过查阅档案资料的信息,以此深入地掌握所涉及的领域前沿走势,针对性设计出选题的定位,运用岗位创新等手段,准确且快速切入到研究本质当中。

### 2.3 门类载体的创新彰显个性

农业科技档案分布在农业科研院校档案管理的部门,其中涉及农、林、牧、电力、气象以及土地等部门。其还是在科研以及经营活动当中,应该归档保存的文字、声像及电子等载体文件材料。现有馆藏在原档案接收的范围内呈现了突破和创新的趋势,全新档案门类彰显着专业的个性,并且向多样化及复合型科技领域拓展,以此变得更加活跃丰富。

这些长期累积合成科技文件系统,经过周密详尽整理之后,应当及时向档案部门进行归档。其中产生出规范化的案卷,就成为了农业科技档案最核心的内容,它除了是科技文件材料保管单位之外,还是科技档案管理工作实体对象。

## 3 农业科技档案管理工作存在的问题

### 3.1 农业科技档案缺少有效管理机制

农业科技档案管理工作具有长期性和系统性,档案管理工作人员所创造的价值很容易被忽视,导致农业科研组在申报奖励时,往往没有考虑到其产生的价值,导致档案工作管理人员的存在感较低,工作积极性不高。另外,许多农业科研院所对于研究人员的绩效考核仅涉及科研及课题相关工作,归档工作的要求不能落实到位,人员归档工作管理力度不大,导致归档工作的效率较低。

### 3.2 农业科技档案出现缺失现象

就目前情况而言,我国有不少农业科技档案均出现丢失的现象,这是因为多方面因素导致的。一方面,因为农业科技档案是一笔十分可贵资源,有些工作人员为一己私欲而档案偷偷保存下来,通过变卖这些档案资料来获取一定的收益。另外一方面,有些单位对农业科技档案关注度不够高,认为农业科技档案并不是非常重要,所以未形成记录农业科技档案的习惯,使得不少科研成果未有档案存储。

### 3.3 农业科技档案的使用度不高

农业科技档案当中记录着许多科研的成果,对后期科研的活动具有重要指导的意义,所以科技档案是非常重要的。但不少单位只重视保管科技档案,并不重视利用这些宝贵的资源。许多科研成果和数据都被摆放在档案室里,不能够投入到真正的实践当中去。

### 3.4 归档重要性的认识不够

农业科研院所整体发展规划与农业科技档案管理工作的脱离是当前的主要问题之一。农业科研单位领导及研究人员将工作精力集中于科研项目研究、立项结项及成果转化应用上,忽视了档案资料的整理工作。另外,档案管理专门人才的缺失也制约着档案管理工作的开展。

## 4 农业科技档案管理有效对策

### 4.1 创建健全的奖惩机制

应当创建比较健全的奖惩机制,需要以公平公正为核心,以提升档案管理工作人员工作主动性及其积极性,提高其工作效率及质量,实现档案管理工作人员个人发展和科研院所长期发展紧密结合,实现共同发展。此外,细化考核指标,实现档案管理工作的全环节管理,将工作职责细化到每位工作人员。

### 4.2 完善农业科技档案管理规范

管理落后的单位可以向一些管理工作较为优秀的单位学习,例如实行责任个人制,每个工作人员根据自己的工作负责不同的工作,一旦哪个环节出错,则追究到负责这一环节的工作人员身上。从最先开始的资料收集,到最后的材料归档,中间任何一个环节所对应的岗位职责都明确划分,这一制度会让员工增加对工作的重视度,更加认真地执行自己的任务。如果发生了丢失农业科技档案的事情,也能够第一时间找到负责人,及时做一些补救的工作。除此之外,制定一套标准的档案管理工作方法也是必不可少的,包括对于档案如何分类、整理、存储等等,规范化的操作会让工作人员的工作效率进一步提升。

### 4.3 加强农业科技档案使用的力度

之所以保存农业科技档案,就是为方便后者在进行科研活动时,能借鉴其中经验及数据,以此更好地实现下一步的科研活动。为了保证农业科技档案真正地发挥作用,就必须加大对其的使用力度。其一,应该普及对于农业科技档案使用的观念,通过大力宣传这一观念,让大家深刻明白档案对于科研活动所提供的帮助,从而逐渐养成查看科技档案的习惯。其二,应该开发出一些便于大家搜索和查询档案的程序,有了这些程序以后,获取农业科技档案较之前会更加简单和快速,能够间接促进大家对于农业科技档案的使用率。其三,科技档案要科学地存档,同一类目的档案摆放至一起,分门别类以后档案的查找也更加有序,工作人员能够更快地得到自己需要的信息。

### 4.4 树立正确的工作意识

其一,农业科研院所需要综合社会的环境以及其自身发展的条件,以此制定出来合理科学档案发展的规划,以科技档案管理相关的工作人员个人发展作为核心,重视专业人才培养及培训,进而能够为了科研院所长期的发展提供人才支撑。其二,分管的领导需要注重档案管理工作质量及效率。分管领导需要积极地引导相关的档案管理人员应该加强对档案管理工作认同感及责任感。其三,需要加强档案规章制度的落实及宣传力度,及时地更新工作的理念。相关的档案管理人员应当按照档案挂管理制度展开档案的管理工作,创建健全的规章制度,以此来提高档案管理工作质量。

## 结论

总而言之,农业科技档案管理工作存在有效管理机制、使用度不高、归档重要性的认识不够以及出现缺失现象这几方面的问题,以后还会面临更多的问题,该项工作任重而道远。真正把档案管理的工作从以前混乱步

入正规管理,不断提高档案管理工作人员综合的素养,才可以做好农业科技档案管理工作。在工作当中,需要不断地反省自身不足,学习其他企业先进的做法,总结可以优化工作有效的策略,让农业科技档案真正能够发挥出来其宝贵作用,进而更好为我国农业事业做出贡献。

## 参考文献:

- [1] 孟彦红. 农业科技档案管理存在的问题及对策 [J]. 现代农村科技, 2020(07):121.
- [2] 么宏玲. 浅析农业科技档案管理存在的问题及对策 [J]. 农家参谋, 2019(01):85.
- [3] 张浩, 伏凌燕. 农业科技档案管理存在的问题及对策 [J]. 农民致富之友, 2016(20):113.
- [4] 孙毅明. 农业科技档案管理存在的问题与对策研究 [J]. 黑龙江史志, 2015(07):167.
- [5] 车丽英. 农业科技档案管理工作存在的问题与对策 [J]. 中华民居 (下旬刊), 2013(01):158-159.
- [6] 郭朋, 张宇航, 赵伟锋, 李淑侠. 农业科技档案管理工作存在的问题与对策 [J]. 农业科技管理, 2011(03):48-49.

# 农业科技档案管理信息化初探

周伟

康顺农业科技有限公司 山东定陶 274100

**摘要：**现阶段，我国农学科技档案作为农业科技创新最重要的信息资源，怎样对它展开有效运用才是当下需要探讨的问题。本文先说明实现农业科技档案管理信息化的重要意义，再对农业科技档案管理信息化出现的问题进行叙述，最后针对相关问题，提出农业科技档案管理信息化建设策略。

**关键词：**农业科技档案；管理；信息化

## 引言

随着我国科技不断地发展，农业科技档案管理工作难度越来越大，档案管理的流程越来越复杂，除了运用以往传统的管理方式无法满足信息时代之下对档案管理工作有效储存及整合的需求。农业科技档案管理工作需要向信息化的趋势迈进。档案信息化有效管理和信息技术具有密切的关联。计算机技术自动标引技术、光盘储存技术与对媒体技术均能够为了档案的信息化管理提供一定的技术支持。为了提升社会各界工作质量及效率，就应当提高档案信息化的有效管理工作。其不仅能够满足档案工作自身发展的需求，还能够为社会各界顺利发展奠定基础。

## 1 实现农业科技档案信息化重要的意义

### 1.1 便于档案管理体系创新

在许多单位，档案管理的部门就是独立的机构，其隶属于机关的某部门，档案管理工作以经验管理居多，相关的工作人员还应当以具有档案管理的经验者居多，从某种程度上制约人才引进，部分企业还安排开发不见成效以及科研不出成绩的人员从事着档案管理工作，导致档案工作人员对工作没有信心、没有激情，其效率自然就会比较低。通过档案信息化的建设工作，能有效地提升农业科研档案管理的水平，使得档案管理变得专业化、标准化及规范化，从而引进竞争系统，择优上岗，增强工作人员责任感及危机感，充分地激发其工作热情，更最大限度地挖掘个人潜力。

### 1.2 提升部门工作效率

以往传统检索模式就是档案管理人员能够从总目录当中寻找需要的档案，再按照目录来查找需要的资料，费时又费力。在实现了档案管理信息化建设工作之后，

人机相互结合，就是档案管理人员能够直接应用计算机进行工作。档案信息自动化统一管理，能使集中管理和利用相结合，建立集中统一管理下的分散式系统，是农业科研档案较理想的管理模式。此外，提供网上查询手段，查询者能够按照档案管理的权限从网上自行查询有关档案方面的信息，极大减轻工作人员负担。

### 1.3 提升部门内技术的服务水平

农业科技档案的数字化、网络化及信息化才是档案管理必然的趋势，只有实现了信息化，才乐意服务于农业生活，适应农业科技发展需求。档案管理的信息化把档案放置在网上展开共享，科技人员能够在计算机上查阅需要的档案资料，提升工作的质量及效率。信息资源只有通过有效的传播，才可以发挥出作用并且服务农民及农村，起到了促进农民增收及农业增效的作用。农业远程信息服务是实现农业信息传播和技术推广的有效方式，覆盖范围大，内容丰富，对设备要求较低，打破了空间局限，使农民能就近学到最新的农业实用技术，还可以和专业专家实现面对面的交流，把最新的技术信息传授、应用到生产实践中，在生产中发挥作用。

## 2 农业科技档案管理信息化出现的问题

### 2.1 对档案信息化投入力度不够

农业科技档案信息化会对资金需求比较高，没有必要的资金保证，该项工作将进入无源之水，无本之木的境地，难以开展。但由于各种各样的原因，部分农业科技单位缺乏在农业科技档案信息建设方面的资金投入，致使各种硬件条件和内外部配套设施都得不到相应的保证，信息化建设举步维艰。

没有足够的资金投入成为制约农业科技档案信息化建设的一个重要因素。

## 2.2 档案信息服务的水平低

随着我国信息技术发展迅速,已然渗透到各个领域之中,在档案管理的方面,许多图书馆以及档案管理服务单位均开始展开数字化改革,把内部保存信息的资源展开数字化处理,使得更多用户可以通过网络进行下载,使得信息资源可以同时给很多不同人进行查阅。然而,目前我国农业科技档案管理的信息服务水平相对低,没有跟上现实需求,农业科技档案的检索速度慢,且存在准确率不高的问题。

## 2.3 管理方法缺少规范性

随着我国对农业科技研发方面重视,培养大批农业科技的人才,农业科技的成果还不断增多。但是,对这些农业科技成果收集归档,却因为管理方法不够合理,使得相关部门对农业科技档案的鉴定、收集、分类以及编目等工作存有程序不规范问题,使得档案完整性会受到一定的影响,很难很好展开考查利用的工作。

## 2.4 档案管理人员的意识比较薄弱

农业科技档案成果往往就是一些文字、数据、影像等资料,里面的内容往往具有较强的专业性,内容枯燥,专业以外的人员往往无法认识到其中价值。目前,一些农业科技档案管理人员对于农业科技研究成果的重要性缺乏认识,档案管理的专业意识薄弱,在整理和管理的过程中,由于缺乏专业知识和专业态度,导致一些科技项目档案资料不齐全,无法很好地体现科技项目的全过程和具体成果。甚至有的农业科技档案管理人员将在工作中积累的有价值的科技档案资料据为己有,不愿移交归档,致使部分档案资料流失。

# 3 农业科技档案管理信息化建设策略

## 3.1 加强对农业科技档案信息化资金投入的力度

要保证农业科技档案信息化建设的顺利推进,就必须有必要的资金投入,这是不能含糊的。没有资金保证,这项工作将寸步难行。所以,有关部门应当加大物力以及财力投入,配置和农业科技档案信息化相配套软硬件设施,并且引进高新技术的成果,还应当把信息化建设和高新技术进行结合,为了其提供技术的保证,推进档案信息化建设工作快速发展。此外,需要深化档案信息的资源开发,拓宽工作的领域。在端正服务态度基础之上,相关的管理部门应当紧跟现实的需求、充分运用信息技术,深化档案信息资源的开发。首先,农业科技档案管理的部门应当做好准备工作,跟随农科院农业科研的成果示范推广等活动进入到一线,进行信息咨询以及科技宣传等服务,一方面能够进一步发挥出农业科技档案信息作用;另外一方面能够深入掌握农业科研的工作对档案信息需求。

## 3.2 加强档案信息安全保障工作,重视保护知识产权

随着我国科技体系改革以及科研手段现代化进程不

断地推进,农业科研工作呈现课题协作多样化以及情报交流网络化发展的趋势,促进农业科技档案信息建设交流以及科技成果的推广,然而也大大提高档案信息保密工作难度。我国有关部门应当理清档案开发利用以及保密之间的关系,对于鼓励推广的农业科技档案信息,要充分利用网络平台、信息技术,加强推广。对要求保密档案信息,严格根据《专利法》等有关法律法规,做好相关的保密工作,对泄密档案管理工作人员应当依法展开惩处。与此同时,相关部门还应当调拨专业的技术人员,创建农业科技档案信息化管理的系统,根据农业发展不同的阶段对科技信息不同层次需要,展开不同程度加密,以此实现农业科技档案信息的推广与农业科技档案信息的知识产权保护的同步推进。

## 3.3 确保农业科技档案的完整性

对于农业科技档案完整性而言,其是档案信息资源开发运用物质的基础。农业科研院所需要严格根据《档案法》等有关法律法规,结合企业实际的状况,确保农业科技档案完整性,应当做到“三纳入”。其就是把农业科技档案的归纳、收集及整理等过程纳入到农业科研最初工作的计划当中,基于此,才可以实现档案布置及管理科研任务的同步,确保整个农业科研都做好记录和资料的保存;要将农业科技档案的收集、整理、归档等管理过程纳入农业科研的工作程序中,只有这样,才能保证农业科技档案管理与检查科研活动进度同步,从而推进农业科技档案收集、整理、归档等管理过程的规范化;要将农业科技档案的收集、整理、归档等管理过程纳入有关部门和有关人员的职责范围,只有这样,才能够做到农业科技档案管理与科技人员考核奖惩同步,实现权责分明,有责可追,保证农业科技档案的质量,维护科技档案的完整性和安全性。

## 3.4 加强档案管理人员的服务意识

信息技术快速发展及广泛运用为了档案资源保管及开发利用提供条件。先进技术需要懂得技术的人来管理,缺少不仅懂得信息技术又懂得档案专业人才,这就是很多企业信息化水平止步不前根源所在。农业科技档案为社会资源的一部分,其具备社会性及专业性相互统一的双重性,不仅能够为企业内的部门以及科技工作者进行服务,还能够向社会提供拥有本企业行业特点各种的服务。档案管理人员还需要立足本职的工作,增强自我学习的意识,积极参与信息化教育培训。为了能够尽快实现以往传统档案管理的模式步入现代管理模式转变,需要有计划对本体系档案管理人员展开涵盖网络以及计算机的技能培训。

## 结论

我国农业科技档案信息化建设对促进农业现代化具有重要的意义,本文基于对档案信息化投入力度不够、

档案信息服务的水平低、管理方法缺少规范性以及档案管理人员的意识比较薄弱等有关问题,提出加强对农业科技档案信息化资金投入的力度、加强档案信息安全保

障工作,重视保护知识产权、确保农业科技档案的完整性以及加强档案管理人员的服务意识等对策建议。

### 参考文献:

- [1] 吕桂菊. 农业科技档案信息化建设面临的问题及化解之策 [J]. 黑龙江档案, 2019(04):60.
- [2] 陈茜茜. 数字时代背景下农业科技档案信息的开发利用 [J]. 兰台世界, 2016(10):72-74.
- [3] 张莉. 农业科技档案现状及信息化发展的主要手段 [J]. 中国管理信息化, 2015, 18(16):200.
- [4] 郭金瑞, 栾天浩, 翟季, 刘兆国. 吉林省农业科技档案现状及信息化发展的主要措施 [J]. 农业科技管理, 2015, 34(01):33-35.
- [5] 王毅, 张景娥, 张铁桦, 刘凡, 祝茜. 加强农业科技档案管理更好地服务农业科技创新 [J]. 农业科技管理, 2013, 32(05):60-63.
- [6] 魏小红. 探究农业科技档案管理信息化的新途径 [J]. 科技风, 2012(02):272.
- [7] 闫美玲, 张晓燕, 严激. 基于 SWOT 分析的农业科研档案管理信息化建设 [J]. 农业科技管理, 2009, 28(06):56-58+92.
- [8] 林爱华. 试论新形势下农业科技档案信息资源的开发利用 [J]. 农业科技管理, 2006(06):37-39.

# 农业科技项目管理存在问题及对策

顾惜

洲丰农业科技有限公司 江苏省沛县 221636

摘要：本文首先探究农业科技项目特点，在说明目前我国农业科技项目管理存在问题，并提出来完善农业科技项目管理对策，以期能够为确保农业科技项目管理提供一定的参考。

关键词：农业科技；项目管理；问题及对策

## 引言

随着我国经济体制改革的不断深入和市场化程度的不断提高，农业科技项目策划和组织管理的内外部环境都在发生深刻的变革，旧的体制存在的弊端和问题，需要用科学的发展观来加以改革创新。无论是从理论价值上，还是从实际工作中都给我们提出一个问题，即对农业科技项目管理这样一类十分重要的科技发展活动，必须针对现行体制特征，尽快建立完善的、符合科学发展观并适应社会经济发展需要的项目组织体制和管理模式，以便为农业科技项目的顺利实施提供组织管理上的保证，提高我国农业科技整体实力。

## 1 农业科技项目的特点

### 1.1 创新性

农业科技项目的本质属性就是其创新性。没有创新性，其立项及实施的必要性也就不存在。

创新性是一种具有探索性、独创性、新颖性、实践性的人类活动。农业科技项目的创新性不仅指项目的阶段或可交付成果具有创新性，还包括对农业科技项目管理的创新。

任何一个项目的管理都没有一成不变的模式和方法可供参考，必须通过管理创新实现对具体项目的有效管理，寻找一种新的项目管理思路。

### 1.2 明确指向性

农业科技项目的一个显著特点就是其内容是具体的，具有明确的针对性。农业科技项目的明确指向性贯穿于论证、立项及实施的整个过程中，旨在解决某个具体的技术问题或某个行业的共性技术关键技术问题，从而有效实现农业科技项目预设的经济、社会效益。

### 1.3 风险性和不确定性

在项目实施过程中，由于外部环境的变化、项目的难度和复杂度、不可预见性等多种因素，导致农业科技

项目完成的不确定性。农业科技活动是一种创造和创新活动，在实际的研发过程中，有些项目由于研发方向的失误或研究条件的限制，不但没有实现预设的科技目标，反而进展缓慢，甚至失败；有些项目由于研究过程中遇到新的问题而需要重新变更研究内容等也时有发生。因此，农业科技活动的时间进度、成本预算以及质量都是很难把握的，执行中有许多未知因素，对结果往往难以预料和不可预见。

## 2 农业科技项目管理中存在问题

### 2.1 对项目可行性研究的重视程度不够，立项前期的可行性论证不足

我国农业科技性项目重点就是可靠性、先进性、适应性、可行性、可靠性以及社会效益等，现阶段农业科技的项目论证存在一些问题，其主要展现在下述几方面：其一，项目的负责人缺少对项目实施、技术可行性全面分析，比较急功近利，只是为项目而项目；其二，缺少对项目承担公司关于信用状况、生产经营以及开发条件深入的调研；其三，项目负责人太过贪大求全，预期的目标定位太高，主观夸大的项目预期目标，技术水平的先进性评估太高等。

### 2.2 履行合同缺乏法律约束

惩戒措施没有建章立制，签订农业科技项目的合同法律约束力不够强，对怎样履行合同缺少清晰有效规范的条款，在实施当中还没有有效监控策略确保项目承担方履行合同的规定，违约之后惩戒的措施也无章可循。

### 2.3 项目实施过程缺乏动态的监测机制

项目管理部门还没有创立有效项目评估及追踪等动态监测的手段，没有对项目实施全程展开有效监督与管理，对项目实施中经费的投入状况、实施进度掌握得不详细，项目实施公司发生任意改动的攻关目标、不按照合同需求应用科技经费等情况。

#### 2.4 农业科技项目“小、散、低”，无法形成链条模型

农业科技的项目规模比较小、课题孤立，缺少系统性考虑。项目负责人通常还是“父子兵”，或者直接单干，没有形成“大兵团”的作战，不能够有效发挥出项目承担公司原有经济技术的条件，很难体现出科研在基础研究成果开发的方面引导带动的作用，更不能在有关研究领域当中实现技术上突破，很难促进科技成果规模化及产业化发展。

#### 2.5 没有引进竞争机制，难以组合一流团队

传统的农业科技项目管理体制封闭、僵化，项目承担单位之间缺乏竞争与交流，无法形成有效的合作关系，科研队伍组建受固有的部门隶属关系制约，不能聚合一流人才、集中科研力量、整合相关科技资源，造成农业科技项目的低水平重复，未形成项目链、产业链，项目实际效益不理想。

### 3 加强农业科技项目管理的对策

#### 3.1 转变观念，树立新的管理理念

随着经济发展全球化，社会对科技需求数量和质量不断提高，迫切要求增强农业科技项目管理的整体效益，这就要求转变观念，遵循科学研究活动的规律，把科学决策、民主决策贯穿于农业科技项目论证、立项、实施的全过程，树立新的管理理念。农业科技活动是多层次的，因此其管理方法也应是多层次的。如基础研究中，目前国际上通常是实行基金制，采用专家管理模式，科技攻关计划采用集中管理模式。而一般的技术开发工作应推向市场，采用招标和合同制管理模式。不同层次的农业科技活动有不同的目标，要有相应政策和管理方法。

#### 3.2 建立健全项目监控评价体系

保证农业科技项目评估、监管系统的科学性、客观性和公正性，需要在充分发挥现有项目管理部门职能的基础上，引入科学的专业项目监控评价体系，实施项目全程化跟踪、评估和控制。项目监控评价体系的职能包含风险管理、过程管理、费用管理、验收考核、跟踪评价、信用档案内容，监控评价程序包括项目论证、项目监控、项目验收和项目跟踪评价4个过程。项目监控评价体系应具备健全的农业科技项目评估与遴选功能，一方面，要健全、完善专家咨询委员会，发挥其提供咨询建议的作用，同时成立宏观政策研究组及科技管理网络系统，对实施项目进行连续、精确的定量分析，为立项提供可靠的决策依据；另一方面，项目监管系统通过指定的中介机构参与项目的跟踪与反馈，在独立调查分析的基础上对项目做出客观评价，以获取客观、全面的信息，以此总结项目实施运行情况的评估报告，并建立反映项目首席负责人、项目承担单位及参与项目论证的专家的信用档案，为以后的项目立项提供参考信息。项目监控评价体系要严格规范合同签订、进度评价、结题验收等

各环节工作，明确项目实施规程，制定项目监控管理办法，加大对执行项目的监管力度；引进中介评价体系，建立项目研究与成果推广激励机制，促进科技成果转化。

#### 3.3 加强农业科技项目管理培训工作

农业科技项目的效益不仅与科技管理部门的管理有关，还取决于农业科技项目承担单位项目管理水平的高低。目前，不少企事业单位的项目管理仍处于较低水平，粗放型的项目管理是造成一些农业科技项目效益不高的主要原因。定期开展有关农业科技项目管理的各种培训，是提高项目承担单位项目管理水平的一条有效途径。培训包括项目时间进度管理、成本管理、资源管理、投资机会研究、项目可行性分析评价、工程初步设计和施工图设计、资金筹措、商务谈判、招标投标、设备采购安装、项目竣工运行以及项目设计能力及水平达标等各项内容，涉及行业技术、经济、财务、组织机构、社会与环境等方面的可行性研究和风险评估方法。项目管理培训不但有利于提高项目管理的水平，增进项目的整体效益，而且可以促进项目管理体制和机制逐步完善，培养出高素质的项目管理专业人才。

#### 3.4 推广实行项目首席负责人制

以往项目小组往往是临时组建的，缺乏组织建设的经验和手段，工期、投资得不到有效控制，导致项目建设期一拖再拖，概算一调再调，投资一增再增，质量也得不到保证，严重影响项目的整体效益。提高农业科技项目的投资效益，实施项目承包和项目首席负责人制是一项重要的内容。实践证明，通过招投标的办法择优选定承担单位，对项目实行项目首席负责人制，能有效地实现对项目进度、费用和质量的控制，从而获得最佳的投资效益。这是科技管理体制改革的的重要内容，也是提高项目管理水平的有效办法。

#### 3.5 推进农业科技项目管理网络化

受传统沟通方式的制约，农业科技项目管理效率难以有根本性的突破。通过网络化管理，搭建高效的信息管理平台，可以突破地域、时间和范围的限制，提供实现信息共享和提高效率的管理手段，为项目管理提供统一、方便、高效的管理平台。推进项目管理网络化，一是需要建立项目管理信息数据库。数据库不仅是系统实现各种功能的核心，而且是系统可以长期稳定存在的基础，只有具备统一的数据平台，才能保证系统的统一性和整体性。二是应逐步建立和完善以项目管理信息系统和财务管理系统为核心，包括投标报价系统、合同管理系统、资源管理系统、质量控制系统、风险管理系统、投资控制管理系统、综合文档管理及集成办公系统等在内的网络项目管理信息系统，从而实现对项目管理信息的全面控制与管理，形成网络化的项目管理平台。

#### 3.6 完善农业科技项目评估体系

长期以来，农业科技项目的选择都是单纯地凭借管

理者和咨询专家的经验进行主观判断,致使项目选择失误率偏高。农业科技项目选择的复杂性不仅表现在项目开发过程中的不确定性和由此而引起的项目决策的风险性,还表现在对项目所涉及的技术复杂程度、收益、费用等估计上的困难。因此,科学的农业科技项目评估体系应从科技管理的战略目标出发,综合考虑技术、市场、经济环境、社会等各种影响因素,对农业科技项目进行综合评价选优,提高项目选择的科学性。同时还要尽可能地规避风险,使有限的资金发挥更大的作用,提高科

技经费的经济、社会效益。

## 结论

综上所述,我国农业科技项目管理就是一项比较复杂系统工程。农业经济以及社会经济还处在演化及发展过程,全新管理学的思想以及其控制的技术能够不断被引入。我国农业科技项目管理的手段、内容以及方法还会不断完善及发展,因此将会为社会经济以及农业科技事业做出巨大的贡献。

## 参考文献

- [1]程经涛.甘肃农业科技项目管理存在的问题及对策[J].农民致富之友,2014(24):13-14.
- [2]王云,王建春,史慧玲,薛彬,董传峰,霍文娟.强化项目管理提升农业科技成果转化资金项目实施效果[J].天津农业科学,2014,20(06):90-93.
- [3]夏斌.农业科技项目管理探讨[J].佳木斯教育学院学报,2013(09):477+479.
- [4]刘长军,何晓薇.浅谈农业科技项目管理存在的问题及创新途径[J].辽宁行政学院学报,2013(02):91-92.
- [5]汪国莲,谢忠谊,陈明,徐文静,高明洁.农业科技项目管理存在的问题及对策[J].现代农业科技,2011(01):358-359+363.

# 农业科技预算项目绩效管理研究

全宏

特施农业科技有限公司 江苏无锡 214000

**摘要：**绩效管理是我国农业科技预算项目管理最重要的组成部分，对提升农业科技预算项目适应能力以及竞争能力起到非常重要的作用。本文先分析预算绩效管理观念及意义，再说明农业科技预算项目绩效管理中存在绩效管理工作的深度不够、设置绩效目标质量不高以及财政专项课题立项不够重视这几方面的问题，最后阐述农业科技预算项目绩效管理有效策略。

**关键词：**农业科技；预算项目；绩效管理

## 引言

随着我国知识经济时代的到来，科技发展与日俱增，农业科技预算项目为农学科技活动最重要的载体，其对社会与经济的发展具有举足轻重的推动作用。绩效管理为农业科技预算项目工作的核心，除了能够为科技决策提供了依据之外，还能够优化配置科技的资源以及为促进农业持续发展提供重要保障及手段。

## 1 预算绩效管理的概念和意义

### 1.1 预算绩效管理概念及意义

预算绩效管理就是预算管理深化，随着预算管理的环境变化进行改变；预算管理规范化、科学性提升作为预算绩效管理奠定一定的基础。预算绩效管理是在20世纪中期兴起的一种比较先进的预算管理制度，其先后在欧美发达地区获得普遍应用，并且获得良好效果。预算绩效的管理就是把绩效管理思想融入预算管理当中，它应和预算编制、监管及反馈等共同组成了比较完整的预算管理。其是一种全过程预算管理，是把绩效监督、绩效目标、绩效评价及反馈运用等有机结合起来管理的模式。

预算绩效管理是将目前的预算编制、执行、监督和绩效融于一体，是政府绩效管理的主要组成部分。

### 1.2 预算绩效管理和绩效评价

预算绩效管理还是随着我国财政体制改革被提出来的，但是它核心的工作就是绩效的评价。绩效的评价就是对预算执行状况及结果展开评估，为了事后评估；预算绩效的管理则是预算的全过程，包括事前、事中和事后。随着经济社会的发展，预算管理逐渐暴露出一些问题，如传统的预算管理注重资金的分配，而对预算资金具体使用缺乏相应的管理措施。

### 1.3 预算绩效管理和绩效审计

预算绩效管理与绩效审计都属于政府绩效管理范畴，最终目的均是提升预算资金使用的效益。绩效审计就是由独立第三方的人员，根据相关的法律法规，对经济活动有效性展开评价，以此来判断出资金运用合规性及合法性。绩效审计是一种事后的监督外部行为。

## 2 农业科技预算项目绩效管理存在的问题

### 2.1 展开绩效管理工作的深度不够

科学管理就是保证农业科技项目的绩效合理表达手段。实现项目绩效管理就需要具备科学地、系统地以及便捷地评价体系及绩效管理，其中支撑该系统存在重要的因素，包含信息采集、绩效评价指标、评价队伍以及评价机构等。

现阶段，其表现在项目绩效的管理工作中薄弱状况有：缺少比较强的关联性，绩效评价的指标较为繁琐；信息的采集不够完整，差异性比较大；综合性评价团队及专业机构缺乏，受到专业获取面影响，评价的标准不一。这些还是项目绩效管理非理性表达根源之一。

### 2.2 设置绩效目标质量不高

绩效目标是评价农业科技项目执行特点、结果和产出的指标，绩效目标设计的多寡直接影响项目绩效的大小。在绩效目标的设置上，为获得项目的资助，科技人员经常陷入项目绩效考核指标的多寡，忽视了项目设立的层级目标与项目资金支持的关联性，特别是青年科技人员表现的大目标、高目标、多结果的行为尤为突出。重大项目联合设立中，受多学科、专业的研究领域交汇，项目的绩效目标具有多元化、不确定性，导致项目目标设置不对称，预算偏移，绩效目标设置或高或低，缺少较好适控度，形成项目绩效评价的困惑圈。

### 2.3 财政专项课题立项不够重视

其一, 有人认为财政专项课题立项有搞分配平衡和业务补贴的意图, 在科研问题凝练、内容设计等方面不够重视。其二, 在评审过程中因为时间紧、内容多, 评审专家对每个课题论证的程度具有偏差, 还不够深入。其三, 一些单位的负责人与课题组的成员会认为, 预算绩效管理是属于财务部门职责, 自身预算不够科学合理, 进而忽视了后期的预算执行, 所以立项科学性不容易达到竞争性的项目水平。

## 3 农业科技预算项目绩效管理的有效策略

### 3.1 健全项目绩效评价智库

农业科技预算项目绩效评价的综合智库包括中间方评价机构资源库、专家学者资源库以及监督资源库。农业科技预算项目绩效综合智库实行了动态的管理, 为预算绩效项目管理提供了制衡监督以及智力支持。首先创建中间方评价机构的资源库。集聚行业咨询、会计师事务所以及资产评估等社会中介的力量, 明确符合预算绩效管理的工作所需中介机构, 将其纳入到资源库当中; 建立中介绩效评价监控的体系, 同时委托中介评审项目绩效报告质量的考核, 明确项目绩效评价工作质量与效率。其次需要创建农业科技项目绩效专家资源库。创建蕴含生物育种、微生物、质量安全、农业经济以及植物保护等不同专业项目绩效评价的专家库, 按照专家工作的态度、能力及业务专长等, 以此来实行分类管理, 特别是需要重视项目绩效评价的专家诚信度, 实行诚信绩效评价的体系。最后需要创建预算项目绩效评价监督资源库。创建省级、群众代表来参加绩效评价的监督资源库, 并且积极地接受审计以及群众代表的监督, 规范项目绩效评价工作的行为。

### 3.2 完善农业科技项目绩效评价的体系

为了完善预算绩效评价系统, 应当规范项目绩效评价主体的范围, 创建合理绩效评价的指标, 选择合适绩效评价方法及方式, 才能够确保科技项目绩效科学的评价。首先应当规范绩效的评价主体。强化预算部门绩效评价的主体功能, 农业科技项目部门应该在项目执行企业自评基础之上, 负责有关项目支出绩效方面内部评价, 探索引入到第三方评价中, 在项目部门委托情况之下第三方能够独立地进行绩效评价。其次应当不断改进绩效评价的方法。根据农业科技项目的类型, 以此选择出适合绩效评价的方法才是解读项目运行过程当中预算支出合理性的条件。在进行评价项目经济性过程中, 需要考察到项目耗费资源获取能否最低; 评价项目效率性应当按照投入及产出关联度, 来考察资源耗费数量与产出数量之间的比例关系, 最小的投入量能够获得最大的产出量; 在评价项目的效益性过程中, 以达到经营目标、政策目标以及其他预算结果作为约束的因子, 以此考察农

业科研项目成果及产出之间的关联度, 综合活动实施是否能够形成合力, 实现预算成果的目标。同时, 在许多种评价的目标选择当中, 每类绩效评价的方法相互贯通, 以此形成适宜主体的目标绩效评价的方式。最后应当改进绩效评价个性指标的体系。财政部将绩效评价的指标分程共性的指标以及个性的指标, 其中共性的指标适用全部评价对象绩效考核的指标, 其中包含预算编制、执行情况、经济效益以及财务管理状况等。个性指标是针对预算单位或项目特点设定的适用于不同单位项目的绩效评价指标, 针对农业科研的项目受到害虫影响、气候条件约束以及研究灵感影响而发生试验等特殊特性, 能够出现错误所产生费用与成本支出, 需要逐步地改进项目绩效评价个性指标的体系。

### 3.3 提升财政资金的立项水平

要想解决财政专项课题立项问题, 立项的工作应当做在平时。首先, 相关部门应当充分探究本单位预算项目的编制问题, 统筹规划该项目编制每项工作, 严格根据部门内控手册当中项目管理控制需求来执行预算项目的绩效管理。其次, 财务及科研等部门为预算的编制主体, 应当摒弃预算只是财务部门思想, 财务部门负责每种数据汇总及信息咨询的工作; 科研业务的部门应当按照本部门情况, 不断地凝练研究的方向, 围绕着生产、社会以及学科发展与本单位科研成果的战略需要, 以此来谋划科技的项目。再次, 科技处应当创建对项目申报有效益的部门内部的项目库管理工作, 并且需要不断更新, 为了外部项目申报做好一定的准备工作, 在进行财政专项立项过程中需要直接从项目库进行选择, 在项目筛选评审程序当中, 应当引入更加科学且民主评审的手段, 要求专业的科研专家参与到审核论证中, 对项目展开排序以及滚动管理工作, 提高项目质量及水平。最后, 财政部门以及预算部门均要把好审核关, 加强绩效目标的审核: 绩效目标确立是否完整; 指标是否相关; 目标与预算和部门职能、社会发展需求相适应; 是否能实现。这样才会建立科学的预算项目的绩效管理指标, 强化科研人员、管理人员预算项目绩效管理意识, 按照预算严格执行项目进度。

### 3.4 加强支出绩效评价结果应用

绩效评价并不是审计, 还不同于日常工作的总结, 其为预算管理提供了比较重要的依据, 重点在于运用。首先, 应当创建重点评价及绩效自评相结合评价系统。要求每个部门先进行自评, 再围绕着财务管理的工作重点项目展开评价, 对评价的结果进行分析, 形成评价报告, 以此明确责任, 对相关的责任人进行奖惩。其次, 财政部门对预算公司预算项目的绩效评价工作展开检查、指导以及监督, 并且审核其报送绩效评价的报告, 为政府的决策提供了参考。再次, 创建预算支出绩效评价运用制度及结果反馈。把项目执行评价的结果反馈给

执行公司，要求它按照评价的结果，来完善绩效奖惩的制度，提升项目管理的水平。把绩效评价的结果作为以后项目预算决策最重要的依据，优化资源的配置，还能够作为实施行政问责最重要的依据。最后，财务、监察部门结合年度财务检查工作，不定期牵头组成检查组对各预算单位承担的项目预算绩效执行情况进行监督。

### 参考文献

- [1] 林晓红. 基于预算管理机制的农业科技项目绩效管理研究 [J]. 安徽农业科学, 2018(29):157-158+160.
- [2] 上海市科技兴农项目绩效评估暂行办法 [J]. 上海农村经济, 2013(12):72-74.
- [3] 黄琪. 农业科技成果转化项目绩效管理研究 [D]. 合肥: 安徽农业大学, 2013.
- [4] 王敬华, 丁自立, 马洪义, 钟春艳. 关于农业科技成果转化资金绩效管理的思考与对策 [J]. 科技进步与对策, 2013(03):22-24.
- [5] 郑玉, 刘永花, 罗海燕. 农业科技项目绩效管理现状及对策 [J]. 现代农业科技, 2011(24):350-351.

### 结论

综上所述，创建有效预算项目绩效管理机制就应当直观地展现绩效评价指标、方式方法以及评价标准，整合项目预算绩效管理的数据才可以提升科研项目资金的使用效率以及科研成果的质量，进而能够创造出来更多社会效益以及经济效益。

# 浅析信息技术在农业科技管理中应用策略

张才

晓德农业科技有限公司 山东滨州 256800

**摘要:** 农业科技就是保证我国粮食安全最基础的支撑, 还是能够突破资源环境约束必然的选择, 更是能够加快我国现代农业建设的决定力量, 具有着显著基础性、公共性以及社会性。随着在世界范围内信息技术广泛的应用, 农业科技管理人员的 IT 技能会越来越高, 对信息技术要求及使用还会越来越多, 这样就能够建立一个相辅相成的关系。本文通过发挥出来信息技术与特色专业的优势、运用多媒体技术, 提升科技档案管理、完善农业信息产业以及农业信息化的体系、合理开发农业信息资源等几方面, 对信息技术在农业科技管理中应用的有效策略进行合理的阐述。

**关键词:** 信息技术; 农业科技管理; 策略

## 引言

信息技术发展正在向农业领域全面渗透, 势必会在我国现代农业科技管理当中发挥出来非常重要的作用。信息化加速我国农业科技、经营管理以及农民素养的现代化。此外, 农业科技管理建设就是科研管理人员使用科学合理的方法, 对科研的成果、项目以及人才等资源展开有目的以及有计划管理的活动。科技管理需要有科技信息有效支撑, 科技管理手段现代化就是科技信息化服务的形式以及需求内容, 它们相辅相成。

## 1 对信息技术与农业科技管理的意义

### 1.1 运用现代信息技术提升决策水平

通过开发和共享科技信息资源, 实现科学研究、管理流程、管理方式、信息交流的电子化和网络化, 从而提高科学研究、科研管理和科研交流的效率和水平。科技信息是科研管理决策、科研计划制定的有利依据。农业信息化是充分运用信息技术的最新成果, 全面实现农业生产、管理、农产品营销、农业科技信息和知识的获取、处理、传播和合理利用, 加速传统农业改造, 提高农业生产效率、管理和经营决策水平, 促进农业持续、稳定、高效发展。农业信息系统作为一种农业现代化的载体, 可以形象而及时地传播各类实用的农业生产知识和农业高新技术成果, 从而对于提高广大农技人员的科技文化素质具有极其重要的作用。

### 1.2 运用现代信息技术提升管理水平

在信息时代, 农业信息化又是传统农业发展到现代农业进而向信息农业演进的过程, 表现为农业经济以手工操作为基础到以知识和信息为基础的转变过程。信息工作发挥的作用越来越大, 承担的任务越来越繁重, 信

息工作做得好与坏直接反映了一个单位的整体风貌, 关系到能否为领导决策推进工作提供科学依据, 关系到信息技术的发挥, 关系到信息技术能否应用到社会主义新农村建设上来, 那么系统的科技管理工作, 是依靠科技信息技术重要的保障, 信息技术是科技管理决策、制定科研计划的依据。

当今, 科研管理人员每天需要面对和处理大量的、具有延续性的事务和业务信息, 需要将处理后的信息及时传输或反馈给相关部门。只是简单地采用计算机技术提高处理速度, 而不采用先进的管理方法, 科技管理信息化的应用仅仅是用计算机系统仿真原手工管理系统, 只能是减轻了管理人员的劳动, 其作用的发挥十分有限。而科研管理信息化的工作系统是一套管理方法和管理工具, 不管各层次的管理人员的素质多么参差不齐, 只要统一业务流程标准, 系统就会如高水平的人员在进行管理, 其整体管理水平就能得到提高。

## 2 信息技术和农业科技管理之间的关系

科技管理需求科技信息的支撑, 科技管理手段的现代化, 是科技信息化的需求内容和服务形式, 彼此相辅相成。同时在科技创新、项目管理、成果转化、申报立项、检查验收、鉴定查新、资料档案、论文汇编方面都离不开科技信息支持。此外, 基础性重大项目建设、电子政务、媒体宣传报道、学术交流与合作、院县共建等也都离不开科技信息支撑。

## 3 农业科技管理存在的问题

### 3.1 地方农业科技管理资金匮乏

国家每年都会在财政预算中拿出相当部分资金用于

农业科技的改革和完善。同时也要求地方各级政府投入部分财政资金以支持本地农业经济发展。但由于我国实行的是中央和地方两级预算,而地方可支配财政资金有限,因此对GDP增长贡献不高,且见效期长的农业科技支持能力不足,也就造成了一些具备发展高新农业的地方因缺乏政府财政的大力支持而错过了良好的发展机遇。

### 3.2 农业科技管理主体不明确

现代农业就是利用高新技术和适用技术把传统农业的旧“四靠”转变为一靠科技、二靠人才、三靠投入、四靠管理的新“四靠”。在我国由于长期以来农业科技的管理主体是以各级政府纵向调控和直接领导为主,农业科技管理机构的主体地位和作用一直没有在法律上得到应有尊重。同时,一部分农业科技投资主体和收益地位不明晰,产权关系不明确,使生产者和经营者缺乏积极性,没有产生应有的效益,也严重制约了各地农业的发展。科技的发展不以人为意志为转移,也不以政府的行政指令为转移,农业科技管理应遵循科技发展的普遍规律。因此在制度化的前提下也应该赋予地方农业科技管理部门以一定的自主权和灵活性,因地制宜地发展地方农业。

### 3.3 农业科技成果评价不合理

现阶段成果评价会对科研成果服务于产业引导性不足,评价方式比较单一的现状还在。其一,长期以来,农业科研从立项及实施再到评价均还具有着和产业要求尤其与经济发展相脱节的状况,评价科研成果的标准已然偏重论文数量和影响获奖的等级等,模糊科研为了产业服务的宗旨;其二,基础研究采取试验研究手段及目标不同,对运用研究成果评价最终目的进行推广及转化,应用研究不需要采取与研究同一评价的指标及尺度;其三,高等院校以及科研机构对科技成员及教师考评太过细化及量化,放大论文、专利、标准在成果产出中的重要性,使得科技成员疲于应付交差,在一定程度上影响了其投入精力到社会效益、经济效益及应用成果产出当中。

## 4 信息技术在农业科技管理中应用的有效策略

### 4.1 发挥出来信息技术与特色专业的优势

在农业信息技术、农业信息管理及农业信息分析技术三个基础学科上开展应用研究。此外在生物质能源、农业信息媒体制作与传播方式等方面,开展综合研究。同时需要加强农业工程集成创新,扩展业务范围,增强服务功能和自身发展能力。进一步整合资源,推进文献信息数字化建设,建立规范高效的科技文献采集、加工、存储、服务管理体系,牢固占领省级农业信息服务的领先地位。

### 4.2 运用多媒体技术,提升科技档案管理

科技档案管理是体现一个单位的管理水平、展示一个单位风貌的窗口。因此,科技档案管理的质量至关重

要,科技档案管理要体现出它最大价值,发挥出它最大的技术效用和社会效益,充分体现科技档案的使用价值。科技档案管理借助多媒体技术,使归档资料格式统一,纸张统一,字体统一,避免了手写体、笔的色迹不统一,格式也会有差别,纸张虽能保证统一,但不能保证它的规整。统一打印的档案资料字迹清晰、规整、便于借阅、查找,给人以赏心悦目之感。其次,在档案管理中,自主探索实践,利用多媒体技术打印卷皮,充分体现办公自动化。根据卷皮的大小、固有的格式设计打印格式。根据卷皮题目内容、起止年月、类别及案卷号等所在卷皮的位置,进行细致调整,使打印的内容正好在所在卷皮的位置。这样卷皮上没有手写字,为整个案卷又添了色彩,保证了科技档案的直观、归整、美观,为档案利用效果提供了有利的保证。

### 4.3 完善农业信息产业以及农业信息化的体系

在新旧体制转变时期,广大农村还不具备农业信息化的物质基础和技术力量,政府应承担起农业信息化的引导责任,同时积极发挥社会组织、广大农民及社会其它力量的作用进行农业信息开发。普及计算机及计算机知识,培育农业信息市场和信息产业,建立和完善农业信息体系,为信息技术在农业发光面推广及应用创建优良的环境。

### 4.4 合理开发农业信息资源

需要加强信息市场管理,应加强对农业信息资源开发和利用的统一规划和指导,逐步建立并完善各级信息资源,建立标准和数据更新体系,加强数据更新技术的研究与应用。同时加强信息市场的管理和立法,避免信息数据库的重复建设,提高数据库的网络化水平,增强数据的共享性,避免虚假信息、失真信息、陈旧信息进入市场和数据系统。在加强国家各类农业数据库建设的同时,大力开发和利用省、市和县级农业数据库,加快地方农业科技信息化建设进程。

### 4.5 通过信息技术,推进农业科技管理信息化的发展

需要加强3S技术在农业方面应用及开发,即遥感技术、地理信息系统、全球定位系统。还应当加强农用传感器有效开发,同时加强农业信息技术的综合和集成,譬如,把3S技术和专家系统、作物生长模拟技术、信息控制技术集成为多功能、智能化农业信息系统,实现监督、预测和控制的结合。此外应当加强多个学科综合研究与开发,集成具有经济学家、农学家等专家功能的巨型综合专家系统。对农业应用软件网络化、多媒体化及可视化研究进行加强,使得农业信息技术能够实行远程推广。

## 结论

综上所述,随着我国信息技术迅速发展以及信息社会到来,信息技术有效使用势必会促进我国农业生产与

管理发生革命性的改变, 给我国农业发展带来可遇不可求的机遇。信息技术使得信息能够及时地交流、处理信息变成可能, 促进农业科研、教学、行政以及生产和企

业步入现代管理的轨道, 能够使得农作物的生产以及畜牧业的生产过程能够按照不同生长时期的特征来实行自动量化的有效控制, 以此展开更有效更经济的生产。

### 参考文献

- [1] 张先文. 试论新形势下如何构建农业科技管理体系 [J]. 乡村科技, 2016(30):48.
- [2] 王玲玲, 方纪华, 罗红霞, 高秀云. 热带农业国际合作“互联网+”科技战略研究 [J]. 热带农业工程, 2015(03):57-60.
- [3] 伍玉洁. 浅析农业科研信息管理系统建设 [J]. 科技视界, 2014(14):343-344.
- [4] 杨翼. 信息技术在农业科技管理中的应用 [J]. 四川农业科技, 2012(06):43-44.
- [5] 赵文生. 如何建立农业科技管理新体系 [J]. 科技创新与应用, 2012(03):206.
- [6] 宋燕燕. 农业科技管理与农业信息化相关性的研究 [J]. 黑龙江农业科学, 2009(01):124-125.
- [7] 罗芸, 张长青, 赵伟, 龚传胜, 丁永官, 郭高. 农业科技管理信息系统的研制与应用 [J]. 农业科技管理, 2003,(03):28-30.
- [8] 李齐霞, 李中青, 孙万荣. 浅谈信息时代的农业科研管理 [J]. 农业网络信息, 2008(1):61-104.

# 探讨黑龙江省水稻的种植技术要点与病虫害防治建议

邹洪图

黑龙江省泰来县农业技术推广中心 黑龙江 齐齐哈尔 162400

摘要：在我国发展社会经济的进程中，农业经济的发展受到了越来越高的重视。水稻作为我国主要的粮食作物，占据了农业生产的重要位置，并且产量逐渐升高。我国南方和北方在水稻种植方面存在较大的差异，主要是受到了气候条件的影响，尽管总体产量较高，但是在种植当中还是需要注意其中的问题。黑龙江省在种植水稻方面具备优厚的环境条件及资源，其作为我国重要的水稻生长基地能够得到高产量的水稻。但是其还是会产生病虫害，影响水稻产值及种植质量，所以要掌握种植技术，并且做好病虫害防治工作，文章就对这两点展开探讨。

黑龙江省在发展农业的过程中以水稻种植作为农民的主要收入来源，其不仅可以带动农业产业的发展，还可以给国家提供粮食安全保障，提高农民增收。黑龙江省在种植水稻的过程中，还是需要合理利用其优势，对水稻的种植技术进行优化，明确水稻市场运行受到的影响。另外，还要提高水稻的种植质量，减少病虫害的产生，优化整体发展形势。

关键词：黑龙江省；水稻种植；技术要点；病虫害防治

## 1 黑龙江省水稻种植情况

黑龙江省位于我国北方严寒地区，属于全国水稻种植面积最大的省份，在种植水稻的过程中，就可以充分利用这个地域优势种植水稻，提高水稻产量。这种气候特征与南方地区存在非常大的差别，正是这种特殊的气候情况决定了黑龙江省在种植水稻时要选择一年一熟的水稻品种，为了确保水稻产量达到预期，就需要在种植水稻时防治病虫害，防止水稻产量减少。各个区域在种植水稻时，都会受到病虫害的影响导致减产，黑龙江省水稻病虫害的预防不仅需要从水稻自身的特性进行探

很多农民都会利用农药防治的方式避免产生病虫害，但是这种方法难以从根本上解决问题，种植出来的水稻也无法达到无公害质量要求。图1为2017年以来黑龙江稻米价格，从2017年开始，黑龙江省的稻米价格逐渐降低，主要是由于产量增加，促使市场竞争越发激烈。黑龙江省在80年代开始推广利用水稻旱育稀植栽培技术，到2012年，水稻的播种面积达到了1394.2hm<sup>2</sup>，并

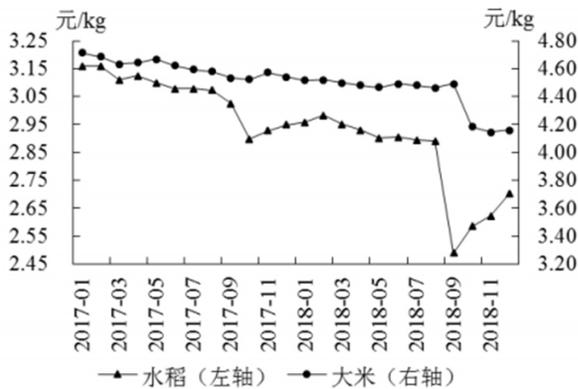


图1 2017年以来黑龙江稻米价格  
图源：唐庆春，杜宇，赵立欣. 2018年黑龙江省水稻市场形势分析及后市展望[J]. 农业展望, 2019 (02) :5

讨，还要从水稻品种的特点、种植技术及灌溉方式等方面进行严谨的分析。就黑龙江省来说，在种植水稻时，

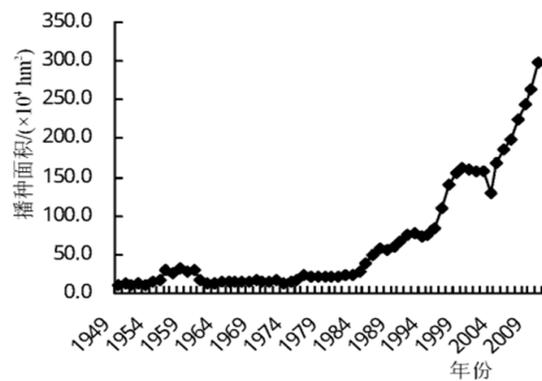


图2 1949年以来黑龙江省水稻播种面积变化图  
图源：王永兴，严火其. 气候变化对黑龙江省水稻生产的影响初探[J]. 中国农学通报, 2014 (03) :93

且在这之后的几年，其播种面积的增长速度非常明显，图2为1949年以来黑龙江省水稻播种面积变化图。

## 2 黑龙江省水稻病虫害现状

### 2.1 水稻病害

黑龙江省的水稻病虫害受到了北方寒冷天气的影

响,在不同的水稻生长阶段,其呈现出来的病害形式有所差异。幼苗期的水稻主要会产生立枯病和恶苗病,主要是由于这个时期的水稻会受到不适宜温度的影响,促使其跟群的发育不良并且其抗病性会逐渐降低,进而感染立枯病。恶苗病作为一种常见的水稻传病,会在种子萌发的过程中受到病菌孢子的影响从而引发病症。虽然部分健康的种子在生长的过程中表现良好,但是会在长期的风雨天气当中被携带治病孢子的种子感染,进而降低水稻产量。处于生长期的水稻主要会产生条纹叶枯病、稻瘟病及细菌性褐斑病等。这些病害当中,以稻瘟病最为严重,这种病害时一种气流传播病害,存在循环现象。水稻的株体在受到不良气候影响时,会感染稻瘟病。部分农民在种植水稻时,密度较大,也会增大稻瘟病的感染几率。另外,黑龙江省水稻还容易产生酸害、药害等病害,这些病害属于非传染性病害,对于水稻本身生长的影响较大,也需要加大重视。

## 2.2 水稻虫害

水稻虫害顾名思义就是水稻容易受到虫害的影响破坏其生长情况,黑龙江省所位于的北方寒地区域主要有负泥虫和潜叶蝇两种害虫。这两种虫害在水稻幼苗时期表现比较明显,幼虫和成虫都会以水稻的叶肉作为食物,在受到这些虫害之后,水稻的叶片上会产生白色纵向的斑点,导致稻苗枯萎,严重时还会使其完全死亡。

## 3 黑龙江省水稻的种植技术要点

### 3.1 水稻种子选择

在种植黑龙江省水稻时,农民需要根据黑龙江省的气候条件及水稻种植情况合理选择水稻种子。目前,黑龙江省有非常多种植水稻的农场,近年来,随着人们对于水稻需求量的增加及对其质量要求的提升,水稻种子的选择越发严格。有关人员在种植水稻时,要了解黑龙江省不同农场的特点,其不仅需要掌握黑龙江省的气候条件,还要分区域划分水稻农场。在掌握其光照条件及降水量等条件之后,就需要按照要求选择不同类型的水稻种子。一般来说,可以选择高产量、抗病能力较强的水稻种子,这类种子的质量较好,在长期的种植之后培育出优良水稻产品的几率较高。

### 3.2 水稻种子处理

技术人员在种植水稻时,要合理处理水稻种子,明确水稻种植的要点,以提高水稻产量。在处理水稻种子时,需要科学筛选种子,挑选出饱满的水稻种子,并且要对其是否经过病虫害进行分析。对于干瘪、水分不足的水稻种子,种植人员需要将其挑出,不能将其种植到栽培土壤当中。之后,其需要晾晒水稻种子,增强水稻种子在土壤当中的吸水能力。在晾晒种子时,要确保温度较高,选择天气较好的时候,提高种子与阳光的接触面积及时间,避免产生种子霉变现象。最后,种植人员

要做好水稻种子杀毒工作,提高种子与土壤环境的适应能力。黑龙江省在秋冬季长期处于低温环境,在春天时期,温度逐渐升高,土壤当中会产生较多细菌,容易对种子造成伤害。所以,需要做好杀毒工作,避免种子形成损害。相关人员可以利用消毒液浸泡种子,还能够在水稻种子外衣上包裹消毒药物,让水稻种子在土壤当中能够顺利发育成长。

### 3.3 育苗及苗床处理

在育苗的过程中,工作人员需要按照水稻的苗床走向及宽度对其进行处理,一般情况下,其走向是东西走向,宽度则需要根据水稻的盖膜方式确定。在处理的过程中,种植人员可以在苗床之间开挖排水沟,宽度为20cm左右,为水稻育苗提供基础。在处理苗床时,可以铺设薄膜,对封闭区进行保温。虽然黑龙江省长期温度较低,但是不乏有温度较高的时候。特别是部分特定区域可能存在长期高温现象,种植人员就需要特别注意温度控制,防止高温损伤水稻幼苗。在温度过高时,就需要揭开薄膜进行降温护理。在播种的过程中,需要确保温度达到8℃以上。黑龙江省水稻播种时期大多是4月上旬,到中甸一般都已经完成了播种。在播种的过程中,种植人员可以在种子上部覆盖薄膜,同时利用营养价值较高的细土覆盖种子,让其能够吸收更多养分。

### 3.4 确定水稻插秧方法

不同的插秧方法产出的水稻质量会有一定的差异,种植人员在优化自身的种植技术时,就需要确定水稻插秧方法。在插秧的过程中,需要确保秧苗的浅直和匀称齐整,完成这项工作之后需要及时浇水,给予水稻幼苗养分。种植人员要确保水稻在种植之后不会产生飘苗现象,其种植深度需要保持在2cm以下,还要确保秧苗处于直立状态,每一行也需要确保处于笔直的形式,这样才能够提高水稻种植的均匀性。种植人员要对水稻的状态进行分析,在插秧的过程中不能插入幼苗和弱苗,并且隔夜秧苗也不能插入。其在种植时如果发现水层过深或者过浅,也要停止插秧。

## 4 黑龙江省水稻病虫害防治建议

### 4.1 病害防治

在防治黑龙江省水稻病虫害时,要重点防治稻瘟病,这种病害在气温较低的情况下发生得比较严重,可能会导致水稻绝产。在防治稻瘟病时,技术人员需要研究水稻的叶和穗,采取适当的方式进行处理。在治理时,需要在病斑出现时,利用稻瘟灵、拿敌稳及三环唑等予以处理,频率为2次,施药时期为水稻9.1~9.5叶期(11叶品种)和水稻齐穗期。在施药的过程中,技术人员可以借助飞机航化和电动弥雾机结合的方式提高药效。

### 4.2 虫害防治

在防治黑龙江省水稻虫害时,技术人员要重点预防

负泥虫和潜叶蝇给水稻种植带来损害。负泥虫的幼虫和成虫都会危害水稻,其主要会沿着水稻的叶脉食用叶肉,产生白纵痕,导致全部叶片变白,最后腐烂。潜叶蝇的幼虫会食用叶肉,在产生这种虫害时,每一片叶片上都会有 2-3 头潜叶蝇,甚至有些叶片多达 8 头。当幼虫开始食叶肉时,叶片就会受到损害呈现白色条斑,导致叶片枯死或者腐烂,影响水稻的正常发育。种植人员就需要利用杀虫剂对这两种害虫进行处理,避免其给水稻带来更大的损伤。虽然虫害防治还需要注意其他害虫,但是黑龙江省的地理环境决定了当地水稻受到的虫害主要为这两种,所以,工作人员要花费较大的心力在这两种害虫的治理上。

#### 4.3 化学药剂防治

化学药剂在病虫害防治方面可以产生较大的作用,主要是由于很多化学药剂能够起到杀虫作用,同时不会对水稻形成损害。在防治病虫害时,就可以合理选择化

学药剂,体现其对于水稻病虫害的作用。在防治黑龙江省水稻病虫害时,可以利用灭杀毙乳油和宋福灵乳油,这两种化学药剂的作用类似,但是用量不同。在使用灭杀毙乳油时,要选择含量为 21% 的灭杀毙乳油,其容量一般为 80ml,在防治病虫害时,每公顷可以用 3 瓶兑水 225kg。在使用宋福灵乳油时,要选择 5% 的含量,容量为 80ml,每公顷用 4 瓶兑水 250kg,之后再行喷施。

#### 结语

黑龙江省水稻种植与南方水稻种植的情况大相迥庭,主要是受到严寒气候的影响。这种气候也决定了水稻的病虫害种类,在防止病虫害的过程中,需要以负泥虫和潜叶蝇为主。技术人员要对黑龙江省水稻的种植技术进行优化,经过科学的分析找到最佳的种植方法,并且强化病虫害防治效用,提高水稻产量。

#### 参考文献

- [1] 单兴波,雷金存.黑龙江省水稻种植技术要点与病虫害防治建议初探[J].农业与技术,2016(04):87.
- [2] 王永兴,严火其.气候变化对黑龙江省水稻生产的影响初探[J].中国农学通报,2014(03):92-98.
- [3] 唐庆春,杜宇,赵立欣.2018年黑龙江省水稻市场形势分析及后市展望[J].农业展望,2019(02):4-7.
- [4] 李金贵.探究北方寒地水稻病虫害无公害综合防治技术[J].农业开发与装备,2016(01):148.
- [5] 王秀敏.浅析寒地黑土水稻种植及其病虫害防治[J].农业与技术,2017(06):100.
- [6] 唐志东.高寒山区水稻病虫害的发生及综合防治[J].现代农业科技,2020(02):132-133.