

# 医院耗材成本控制方法的创新途径及作用

左松

(武警四川总队医院 四川 乐山 614000)

**【摘要】**医院耗材是指医疗机构在提供医疗服务过程中使用的一次性卫生材料、消毒后重复使用的消耗性医疗器械等,是医疗机构中应用量大、消耗快、种类繁多的器材,在医院运营成本中,占有极高的比重。在新时期背景下,临床医疗技术越来越依赖医用耗材的升级换代,医保支付方式的深化改革,医用耗材按批次集中采购等因素,都给医院耗材管理带来了新的课题。因此,不断创新与改革管理模式,以期科学融合医院经济效益与社会效益,逐步优化医用耗材管理,针对消耗量大、成本高、品种繁杂的突出特点有针对性地进行管理。为此,文章对新形势下医院耗材成本控制方法的创新途径及作用展开分析,以期提高医院耗材成本控制效果。

**【关键词】**医院耗材;成本控制;管理;创新

新时期背景下,医疗卫生事业改革深化进行,医院面对着竞争日益激烈的发展环境,感受到了新的压力、遇到了新的困难。做好成本管理,是提高医院综合实力与竞争优势的关键路径,但目前医院耗材成本控制仍然存在方法落后、效果不理想、管理较粗放等问题,展开医院耗材成本控制方法创新途径与作用的探究,对于指导现代医院优化成本控制方法体系有着重要现实意义。

## 1 健全医院耗材管理体系

医院耗材管理是管理部门的重要职能之一,构建科学的、完善的管理体系,实现管理工作从耗材生产、优化分配全过程的有效管理,是提高管理工作效力、控制耗材成本的又一重要途径,因此明确管理部门的职责分工尤为重要。

医院需制定详细的准入、使用全生命周期管理制度。医院耗材的准入,在科室论证申请、医学工程科复核、专家初审、委员会审议、院办公会审议每一个流程,均应该公开透明,充分论证、工作留痕。在耗材采购环节需要对耗材的供应周期、质量进行严格管控,医院内禁止出现存在质量问题的耗材,避免不必要的损失,并在耗材入库管理后,定期对耗材的使用情况、类型、数量等信息进行统计,动态掌控耗材消耗情况,总结医院耗材消耗的规律,整理形成报表,避免库存积压或过期浪费,为耗材成本控制提供详实的信息支持。临床科室在明确耗材成本控制任务后,也应该建立管理明细制度,定期盘点库存,动态调整需求计划,确保使用终端不浪费。

医院需制定详细的财务监控制度,对耗材成本控制、管理人员的权力行使情况进行监督,为避免滋生腐败行为、违规行为,导致医院大量资产流失,财务部必须纳入到医院监管体系范围内,需要定期接受审核,对采购情况进行逐一核实,及时发现数量与库存、采购金额与数量不符情况,并严肃处理此类情况实现警示作用<sup>[1]</sup>。

医院需制定详细的使用监控制度。医务部门应该对各科室每月的耗材使用量(出库量)与计费量进行对比,对计费异常的情况进行核实,分析具体原因,杜绝因规格串记、消毒复用等其它不合规计费行为;同时应加强使用异常情况检测,对使用量同比、环比上升明显的品种,进行合理性点评,及时跟踪制止不合理使用情况。

## 2 强化成本管控意识,建立成本控制绩效考核制度

在医院运营总成本中,耗材作为医院成本控制的重点,约占成本比重的20%。如果各临床科室没有承担明确的成本控制任务,压力不传导到临床,耗材的消耗量将得不到控制,浪费、不合理使用情况无法得到规避。为强化全院的成本控制意识,使各科室均参与到耗材成本控制当中,引用绩效考核制度是创新与优化成本管控的重要途径。

简单来讲,则是根据科室业务开展的需要,由中心药房和二级药房对各科室的耗材情况进行统计,根据科室的同期数据对比,确定消耗定额耗材的使用与科室整体绩效相关,从而也与每名医务人员的薪酬挂钩,以此强调整体节约耗材意识<sup>[2]</sup>。

制定耗材控制目标,并将目标的实现纳入到科室的绩效考核当中,根据目标完成情况、完成效果决定最终的考核结果<sup>[3]</sup>,对于考核结果超出指标部分,应该建立有梯度的惩处办法,落实到综合目标考评实施细则里,将惩罚落到实处并定期通报。

其中必须要明确的则是应根据医院的业务开展、人员进修、公差勤务等内部因素外,还应该根据疫情防控、带量采购等外部政策性因素,对临时性的变动根据具体情况变化,采取动态定额控制措施,使绩效考核指标具有科学性、操作性。

## 3 合理运用信息化管控手段

医院耗材成本控制的网络管理之路势不可挡,且信息化手段也为成本的动态控制提供了便捷。首先,应通过信息化手段将医院耗材的全生命周期管理进行信息录入,从目录的准入、全面录入,实现全流程管控,确保耗材采购、物流、分配、销毁等各个环节有账目可查询;其次,通过新技术手段构建采购管理系统、物流系统,可实现管理部门对各个环节的监管,且也可使管理部门与储备系统联网,实现耗材数据信息的共享,全面掌控耗材价格、数量情况,并可实时更新医院耗材使用数据,设定消耗效率红线,在即将超越红线时,提早发起警告,采取控制措施;最后,通过物资管理管理系统,使医院数据平台功能得到优化,实现全员耗材信息共享,统筹一级库、二级库、科级库存信息,全面记录采购、申领以及使用情况,更全面的识别不规范使用耗材行为,深化成本控制。信息化系统的使用实现了信息共享,避免了信息不对称以及信息滞后问题,对各个科室的耗材情况有直观的了解,也能够更科学的指导各科室控制成本耗材的使用,提高了耗材成本控制的合理化与精细化水平<sup>[4]</sup>。

## 4 结束语

综上所述,提高医院耗材成本控制效果不仅需要不断更新管控理念,也需要结合发展形势、医院耗材消耗趋势,创新控制方法,并引进先进的技术手段,强化全院对耗材成本控制的认识,从上到下共同参与到节约耗材、规范使用耗材当中,文章结合笔者工作经验,简单总结创新控制耗材成本的三种途径,希望为医院耗材成本管控提供有益参考。

## 参考文献:

- [1] 裴勇. 医院医疗耗材成本控制与财务管理分析[J]. 中国物流与采购, 2020(05):46-47.
- [2] 李长华. 区县级公立医院取消医用耗材加成后的成本控制措施探索[J]. 财经界, 2020(22):65-66.
- [3] 唐颖. 基于DRGs付费方式的公立医院成本控制策略探析[J]. 财会学习, 2021(15):124-125.
- [4] 夏燕红, 赵雄, 寿红艳. 儿童医院医用耗材采购成本控制措施和面临的问题[J]. 中国医疗器械信息, 2019,25(13):166-168.

## 作者简介:

左松,男,汉族,籍贯:四川井研,1986年3月出生,硕士研究生学历,研究方向:医用耗材及医疗设备管理,药事管理,医院运营;职称:主管药师;科室:医学工程科。