

# 水利工程管理养护问题及应对措施探讨

徐国英

山东省菏泽市巨野县柳林镇乡村文明建设服务中心 山东菏泽 274922

**摘要:**水利是国家经济社会建设和正常运行的重大基础设施,完善的治理保护措施是保证水源健康、顺利运转的前提条件和根本。基于此,本文简单阐述了水利工程管理维护工作的重要性,结合实际研究分析水利管理维护实践中面临的重点课题,从项目基础设施、管理人员维护制度、业绩考核激励机制、维修保养资金以及管理人员技术能力角度,给出了提升水利管理人员维护能力的可行举措,希望可以给水利的有关工作者一些有用的借鉴。

**关键词:**水利工程;管理养护;基础设施

## Discussion on management and conservation of hydraulic engineering and corresponding measures

Guoying Xu

Rural Civilization Construction Service Center, Liulin Town, Juye County, Heze, Shandong, 274922

**Abstract:** Water conservancy is a major infrastructure for national economic and social construction and normal operation. Perfect management and protection measures are the prerequisite and fundamental for ensuring the healthy and smooth operation of water sources. Based on this, this paper simply expounds on the importance of water conservancy project management and maintenance. It combined with the actual research and analysis of the key issues faced in the practice of water conservancy management and maintenance, from the perspective of project infrastructure, management personnel maintenance system, performance appraisal incentive mechanism, maintenance funds, and management personnel technical ability, put forward feasible measures to improve the maintenance ability of water conservancy personnel, hoping to provide some useful reference for the workers concerned.

**Key words:** hydraulic engineering; Management and maintenance; infrastructure

随着改革开放的持续深化,国家在水利建设方面的资源支持力量逐步增强,但由于经济社会的发展和工程管理水平日益提升,其管理维护过程中的困难问题越来越明显,导致国家在水利管理与维护方面收效甚微。在此情况下,为了进一步推动全国水利发展,确保工程建设有效、安全地进行,进一步加大对水利保护管理方面的研究与探索,是非常有必要的。

### 一、水利工程管理养护工作的必要性

水利事业事关我国的经济建设与开发,是国家的重大基础设施建设工程。由于地大物博,而且对水利的技术要求很多,所以其管理涉及领域也非常广阔。而作为一项功能繁杂、工作量庞大,以及建设数量也较多的国家重要基础建设工程,水利的管理养护工作内容相当复杂,且困难度很多。所以,为了继续保证中国水利的健康、平稳的运转,给我国建设与开发事业带来更大的效益,就需要进一步提高政府对其管理与维护工作的重要性。水利管理与维护工程的主要内容涉及工程和构筑物的维修保养与管理等有关内容,并采取有关维护治理手段,进行有关工程的检修,及时处理工程故障情况,并完成对有关工程的加固、设施的修复工作,以保证整个工程

项目得以正常、可靠的进行。而水利维护管理则是保证工程安全运转的主要保证手段,合理高效的管理与维护运行不仅可以减少在水利运营活动中的成本投资,与此同时,对于我国经济社会的健康发展和经济与社会的可持续发展等也有着重大作用 [1]。

### 二、水利工程管理养护过程中存在的主要问题

#### 2.1 工程基础设施较差

在改革开放以后,国家对水利的关注程度逐步增加,不少工程就是在此发展阶段投工兴建的,不过因为其兴建时期比较久远,再加上当时的城市基础设施条件相对不好,以及施工技术水平相对较低,工程设施也相对单薄。与此同时,由于工程正常运营的时限日益拉长,很多机械设备、工程基础设施等由于年久失修,损坏严重,给工程的正常运作造成了很大的安全隐患,也严重威胁着工程有关人员以及附近住户的生命财产安全,从而导致了工程在现实运作的过程中,事故时有发生,不但大大增加了工程维修保养管理的难度,同时还增加了工程修缮保养的成本,严重限制着中国水利事业的进一步发展。

#### 2.2 管理养护机制落后

就水利企业管理维修工作来说,一方面为了保证管理工作维修的有效性,就必须有成熟高效的管理工作维修激励机制作保障,而就当前中国水利的企业管理工作维修实践与现状而言,其管理工作维修激励机制的不健全,使得企业管理维修工作无法进行高效规范的进行与开展,从而严重降低了中国水利的执行质量与管理水平。而另一方面,又因为没有配套的监督机制,水利企业管理维修工作的执行状况较为低下,且漏洞百出,从而无法保证其管理工作维修的有效性,从而给水利实践运营管理工作造成了非常负面的作用;但是,从事工程管理人员保护工作的人员,在工程实际运营中,往往为了适应个人利益需要,而缺少了对员工保护的基本认识,安全工作质量无法获得有效保证,大大增加了工程实际施工操作过程中的安全隐患[2]。

### 2.3 缺乏绩效评估机制

由于中国水利管理体制的不断深化与改革,当前中国国内水利主管单位也开始逐渐由工程负责管理维修的主要角色,逐步过渡成为工程监理主体,在此情形下,为了保证工程负责管理维修的工程质量与效益,就必须涉及相关绩效考核与结果评价等有关的管理工作。而从目前的中国水利监督实践状况而言,由于当前的中国水利绩效考核评估发展制度尚不完善,仍处在摸索与实施的阶段,也因此,由于当前国家对于水利工程管理维修相关方面的业绩评价制度尚不完善,阻碍了相关管理维护部门的工作落实,且有关部门对于水利工程管理维修相关方面的工作关注程度也相对而言较少,这就大大地限制了水利的正常、平稳、安全地工作。

### 2.4 维修养护资料不全

由于这些水利工程投建年代比较悠久,在其运营和使用的过程中,进行了无数次的修缮和保养处理,但因为有关领导单位没有相应方面的工作,使得当前这些水利工程的修缮保养信息记录并不齐全,信息遗漏的现象非常常见,使得有关人员对工程的认识和掌握水平不够,严重阻碍了后续修缮保养工作的顺利开展。在此前提下,由于专业的维修人员往往无法明确工程现场状态,不但大大降低了工程养护的质量,严重影响了工期,同时也无法保证了工程维修保养的效率,从而严重的削弱了水利工程管理维护的能力与效益[3]。

### 2.5 人员专业水平较低

水利管理者,是维护工程顺利、平稳运转的第一线人员,其专业知识素养和技术操作水平均等,直接关系工程的管理维护能力和效益。但当前中国水利管理者的技能素养仍参差不齐,出现了年龄偏高、年龄低下的现象,虽然此类管理人员的工程管理维护与保养经历相当丰富,但与此同时,由于其经营观念相对比较滞后,技术水平落后的现状也极大的制约着工程管理维护能力的品质与效益。在新时代背景下,社会和城市发展对水利工程的管理维护服务有了全新的需求,同时对工程专业

管理人员也提出了更高的要求,在此背景下,提升工程管理人员的专业技术水平与素养已是保证工程管理维护质量的必然选择。

## 三、提高水利工程管理养护水平的有效措施

### 3.1 加强基础设施建设

根据当前的水利实践现状,针对管理维护活动中出现困难的主要原因进行了深入分析,并认为基础设施的建设是制约工程运营安全、平稳发展的最直接原因,为此,在具体开展水利管理的活动中,首先需要提高企业对水利设施建设的认识程度。要根据当前水利实践现状和实际管理情况,针对水利基础状况进行深入分析,以全面掌握工程当前的实际运营情况。然后,结合现状,研究制定了水利修缮保养的计划,并积极争取国家有关配套资金,同时扩大了资金来源渠道,不断深入企业的投资能力,以逐步增加对水利管理与维护领域的资金投入,并积极开展工程修缮保养工作。一方面,有关企业单位应积极争取国家有关资金,进行相应财政补贴;另一方面,企业要加大对工程社会经济功能的发掘,以提高项目经济效益,同时做好该工程的维修与养护管理工作。

### 3.2 优化相关管理机制

科学规范的机制,是保证工程管理维护有序性、规范化和实效性的主要基础,所以,为了保证水利工程平稳运转,以及保证工程管理与养护过程的安全效益,还需要结合实际情况构建和健全有关机制,以给工程有关人员提出行之有效的指引,进而保证管理维护工程的科学性与规范化。首先,必须全面掌握当前全国水利工程管理养护工作的实际状况,研究确定了相应的保护项目的重点任务,以及在具体实施过程中出现的困难和干扰等因素,同时按照国家水利工程的有关管理技术规范和技术标准规定,结合管理工作现状,对当前全国水利工程管理养护工作方面存在的成功经验与教训,加以总结分析。

### 3.3 健全绩效考核办法

绩效考核工作是评价工程管理维护成效的主要方法和渠道,同时也是制约工程管理行为、评估其管理工作品质的关键措施,所以,为了进一步提高人们对绩效考核工作的重视,完善绩效考核工作监管措施也是保证管理维护工作质量成效的必然选择。首先,政府应该根据当前的工程实际运营状况,以及水平和修缮保护工作的重点内涵,有针对性地制定具体的管理保护技术规范,进而确定了工程负责管理和保护工作的具体目标和规范条件,以确保管理工作的针对性和有效性。其次,政府为确保水利工程管理保护工作的质量效益,确保绩效考核措施出台的科学性与合理性,进一步提高水利工程管理保护工作的标准化,以增强其标准化水平。

### 3.4 规范相关资料管理

就工程管理养护来说,档案信息与档案的管理是非

常关键的,不但关系水利工程本身的治理与建设,也影响水利维修、保养项目的执行能力与效率,所以在具体开展项目治理的过程中,需要提高对有关信息档案的重要性,进行档案资料的管理。所以,水利管理单位必须强化对有关单位的档案资料管理工作方面的领导与监管,以保证有关单位及时进行信息管理服务与对数据的建档和保护管理等工作,以强化对数据真实性和完整性等方面的监督,并根据当前数据管理实践需要制定了有关资料管理方面的标准,进一步明确资料保管工作的有关政策,以保证资料信息管理方面的科学性与实用性,为当前水利管理的有效实施和有关资料保护项目的有效开展,打下了坚实的基础。

### 3.5 提高管理人员水平

管理者作为水利管理养护工作的主体承担者,其能力素质水平直接影响到整个工程的正常运转状况,所以建设高水平、专业化能力强的工程管理团队,是提高水利管理养护技术水平的重要途径。同时必须强化对在任的管理养护工作人员的管理与培养,以提高其专业知识能力与职业素质,从而保证了水利管理养护工作的才能得以高效实施,从而确保管理养护工作的质量效益。在实际开展训练的过程中,不但要针对专业的养护管理知识技能开展训练,以使得有关工作人员掌握现代的信息化管理技术能力,同时还必须强化对有关人员职业素质和综合素质的训练,有助于其树立正确的价值观念,进一步提升其思想道德水准,从而使得其能严格地依据有关的规范标准,进行管理工作和维护工作。

## 四、结束语

综上所述,本文根据当前工程管理维护活动中面临的主要困难,给出了如下解决办法与处理对策,即完善水利基础设施的建设,确保工程建设的顺利进行,并完善的维护机制,保证维护管理的良好效果。另外,政府还必须完善水利维修养护绩效考核措施,以保证管理维护任务的合理履行,最后还要继续规范对有关资料的管理工作,并进一步提高管理者的能力素养和技术能力,以全面保证管理维护任务的实施效益。相信,随着政府对水利管理维护任务的深入研究与实施,中国水利的长期平稳发展将会获得更良好的保证。

### 参考文献:

- [1] 朱毅伟. 水库水利工程施工现场管理存在的问题及应对措施 [J]. 中华建设, 2021(04):72-73.
- [2] 廉洁. 农业水利工程项目施工成本管理存在问题及应对措施探讨 [J]. 地下水, 2020, 42(06):273-274.
- [3] 刘玉娟. 水利工程施工现场管理存在的问题及应对措施 [J]. 四川水泥, 2020(07):182-183.
- [4] 祁德丽, 吕晓波, 朱杰. 省级水利工程管理单位日常维修养护问题及优化措施 [J]. 治淮, 2019(07):36-37.
- [5] 杜忠达. 中型水库水利工程建设管理存在的问题及应对措施分析 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(30):180.