

# 水利工程施工管理存在的问题和措施分析

海 瞳

彭阳县水务局 宁夏固原 756599

**摘要:** 水利建设项目的建设管理是目前社会建设中的一个关键环节, 它的管理水平将直接关系到水利建设的质量和安。近年来我国的水利建设, 由于水资源的短缺, 加之对农业、电力等领域的需求, 建设规模越来越大, 水利工程的建设和管理也因此受到重视。本文对水利工程施工管理中遇到的问题进行了深入分析, 并提出了相应的对策。

**关键词:** 水利工程; 施工管理; 问题; 措施

## Analysis of the problems and measures existing in the water conservancy project construction management

Tong Hai

Pengyang County Water Bureau, Ningxia Guyuan 756599

**Abstract:** The construction management of water conservancy construction projects is a key link in the current social construction, and its management level will be directly related to the quality and safety of water conservancy construction. In recent years, China's water conservancy construction, due to the shortage of water resources, coupled with the demand for agriculture, electricity and other fields, the construction scale is getting bigger and bigger, the construction and management of water conservancy projects has been paid attention to. This paper deeply analyzes the problems encountered in the construction management of water conservancy projects, and puts forward the corresponding countermeasures.

**Keywords:** water conservancy project; construction management; problems; measures

水利工程建设是我国基础设施建设的重点工程。随着我国经济实力和科技水平的提高, 水利工程建设进入到一个全新的阶段, 不管是在规模、数量上, 还是在种类和科技含量上, 都比以前有了显著提升。但从其发展历程来看, 一些项目在实际应用后, 其工作寿命和工作可靠性仍需进一步改善。因此, 要确保每个水利工程都能达到国家的要求, 使之成为利国利民工程, 就必须对工程建设中的问题进行分析, 并提出相应的对策, 从而使工程建设的安全、可靠、长久。

### 一、水利工程施工管理的重要性

水利建设是惠民、利民的重大项目, 其重点是通过合理配置地下水、地表水, 以达到合理利用水资源, 满足人民的生产、生活需求, 推动我国经济的健康发展。随着水利建设规模的扩大和数量的增加, 在对其进行施工时, 需要加强对其管理, 良好的施工管理可以提高工程的质量与安全。水利工程施工管理是一项长期而艰巨的工作, 其管理工作贯穿于整个项目的全过程。水利工程建设与其他基础建设不同, 水利工程施工技术以及工艺, 不仅可以提高工程质量, 还可以保证人们的生命安全。为了保证水利工程的寿命和安全性, 必须加强对水利建设的管理, 优化设计, 提高水利建设的质量。

### 二、水利工程施工管理存在的问题

#### 1. 管理人员配备问题

当前, 我国很多水利工程项目都存在一些问。使其无法持续、健康地发展。造成这一现象的主要原因是企业的管理人才配置问题。一些工地的施工管理人员的综合素质和管理水平不高, 他们的施工技术水平很高, 但缺乏全面的管理。而有的项目经理虽然掌握了很好的管理知识, 但是由于缺乏实践经验, 很难将理论知识与现实相结合, 对某些先进的管理方式仅仅是照抄照搬, 而忽略了它的实用性。目前, 我国水利项目建设中尚缺少既具备高成本管理, 又具备丰富工作经验和专业技能的复合型人才。这是目前水利建设和管理工作中的一个重要问题<sup>[1]</sup>。

#### 2. 施工安全管理工作覆盖不全

安全生产是施工顺利进行的基本条件。安全管理的应用贯穿水利工程建设的全过程。虽然不可能完全避免安全事件, 但采取有效的管理办法可以减少安全事件的风险或限制其后果和风险。然而, 在实际工程中, 一些工人在思想上没有意识到必须加强安全管理, 导致了一些隐患在局部工序中潜藏, 一旦发生事故, 将会产生很大的影响。目前水利工程建设中的安全管理问题主要表现为: 第一, 建设单位安全意识薄弱, 思想松懈; 第二, 安全管理制度长期未健全, 导致安全责任的落实不到位;

第三,在安全管理上投入不够,安全设施和设备配备不够;第四,建筑安全数据填写不真实、详细、准确,施工档案不规范等。

### 3. 成本管理不到位

实现效益最大化是所有建筑组织的最终目标。其目的是最大限度地提高经济效益,同时以最科学和最合理的成本保证工程质量。但是,我国水利工程的价格控制仍然存在一些问题,主要是施工企业之间的竞争,导致投资成本增加,投标风险增加,难以控制投标成本。同时,工程建设单位对工程的评价也存在着不科学化、任意性等问题。由于水利建设企业的成本控制意识不强,使得水利建设企业的成本管理工作仅仅停留在表面上。

## 三、水利工程施工管理的优化策略分析

### 1. 提升管理人员综合素质

要成为一个合格的、优秀的施工管理人才,必须具有深厚的水利技术和管理经验,同时具有丰富的现场施工经验、施工管理经验、行政管理经验和企业管理经验。因此,加强对工程项目经理的专业知识、技能和实际操作技能的培养,提高其整体素质,是实现工程质量优化的重要途径。对于具有一定技术水平,但缺乏管理知识的管理者,应加强对其管理的专门知识的培养,并鼓励其加入相关的培训机构,或制订相应的评估计划,以促进学生的自主学习。对缺乏现场施工经验但具备一定专业管理知识的经理,可以在工地上安排一些简单的工作,以增加他们的工作经验。同时,在水利项目建设中,管理是一个重要的环节,要合理地调整项目管理人员的投资,引进先进的管理技术和经验丰富的管理人才,使项目管理的作用得到最大程度的发挥<sup>[2]</sup>。

### 2. 提高水利工程安全管理水平

对于水利工程而言,安全管理是预防和控制突发危险事故的有效手段之一,安全问题始终是建设工程的重中之重。首先,在进行水利工程施工之前,要对施工现场的生态环境和人民的生、生活造成的影响进行客观的评价,并严格按照有关的规范进行地质勘察工作,尽可能全面的掌握施工中的地质、水文条件等状况,预测可能出现的安全事故问题,编制预处理方案,有针对性的完善施工技术措施,确保施工活动顺利推进。其次,要把“安全第一、预防为主”的思想贯穿于施工管理的全过程,认真做好全员培训、动员工作,针对特种作业人员一定要严格按照规范进行安全作业培训,明确要求他们要做到持证上岗,以确保安全管理各个环节工作均能高效率推进,安全管理要从项目设计、施工、监理、评定等各个环节抓起,整体分析施工特征,制定适宜的管理办法,落实好施工原料、成品等的安全管理工作。在施工全过程中,必须做到严格的安全保护,不得有外人擅自进入工地。此外,在项目开工建设之前,施工方必须制订出一套保证安全生产的战略计划,并在开工后的半个月,由项目实施单位审批,由安全部门备案。

在施工过程中发生的安全生产情况发生变化,必须对施工中的安全生产措施进行相应的调整,并重新申报批准、备案。在施工现场发生安全事故时,应加强对事故现场的防护,并向相关部门报告。

### 3. 科学控制成本

成本管理一直是施工企业管理中的一个敏感问题。首先,根据国家的预算指标,根据企业的实际情况,制定工程造价指标,按照科学、合理的原则,对工程造价进行规范,并对其进行成本差异进行分析。水利工程既要追求高品质,又要以低成本为目标。也就是说,要用最小的代价去换取最大的收益。其次,企业在进行成本控制的同时,也要考虑到运营环境的改变,要仔细地分析这些差别,并根据这些差别,制定相应的对策,从而实现成本控制的科学化。第三,成本信息的收集和分析需要不断改进。最后,要对各成本中心、成本中心的责任成本进行定期分析、考核和奖惩,以发现问题并进行整改,从而在竞争日益激烈的水利建设市场中立足。在项目竣工后,还要对项目的成本、费用进行及时的汇总和整理,以便为今后的项目编制预算提供参考。



图1 水利工程施工成本管理

### 4. 加强水利工程施工质量管理

为了确保施工质量符合设计要求,必须积极提高质量管理控制意识,这是行动的第一步,水利建设管理必须做到这一点。作为一位管理者,必须深刻地认识到不合格的后果,从思想上明确提高质量管理的重要性。加强参与人员的质量责任意识,通过培训、进修等方式提高其技术水平,明确各岗位的施工职责,将工程项目分到不同的施工小组,由各班组负责人负责,员工互相监督,提高工作效率,降低或避免出现质量问题。施工单位应尽早建立和完善施工质量控制体系,保证施工质量的全面、稳定,施工管理的有序进行,即使出现突发情况,也能迅速采取应急措施,以保证施工活动的正常进行,保证工程施工的质量。因此,要从施工实际出发,综合考虑各种主观、客观的因素,确保其各项指标检测值均符合有关标准要求,以防劣质建材被运用到工程现场使使用,比如对于工程材料,采购部门一定要加大材料质量稳定监督力度,配合适宜的检测手段检查材料质量,确保其各项指标检测值均符合有关标准要求,以防劣质建材被运用到工程现场使使用,一方面威胁项目的质量

安全, 另一方面也会增加施工方成本。管理人员要制定建筑材料的运输和储存规程, 并做好防潮、防火等防护, 防止施工过程中材料的损坏, 在材料的具体使用中, 要制定相应的使用规范, 避免造成不必要的资源浪费<sup>[3]</sup>。

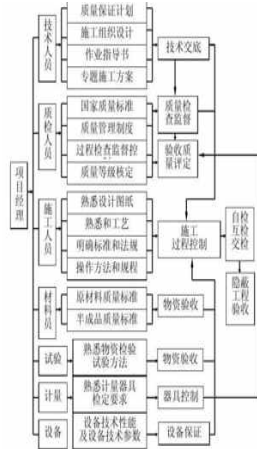


图2 水利工程施工质量管理体系

#### 四、结语

总之, 水利工程建设的质量直接关系到国家的国计民生和人民的生活安全, 关系到国家的经济发展和人民的幸福生活。因此, 必须对水利工程建设的质量进行严格的控制, 针对水利建设的特点和管理中出现的问题, 提出一系列的质量管理和控制措施, 以达到对水利工程质量的有效控制, 进而推动水利事业的发展, 为我国的经济和社会的发展做出了重大的贡献。

#### 参考文献:

- [1] 王新斌, 杨道坡. 水利工程施工管理中存在的问题及优化措施 [J]. 工程技术研究, 2021,6(17):215-216.
- [2] 刘鹤鹏. 水利工程施工现场管理存在的问题及措施 [J]. 绿色环保建材, 2021(02):175-176.
- [3] 殷匀春. 水利工程施工管理中存在的问题及应对策略 [J]. 建材与装饰, 2019(18):284-285.