

# 绿色建筑工程管理的价值观与创新途径

毛菊琴

宁夏第五建筑有限公司 宁夏回族自治区银川 750001

**摘要:**在对建筑项目施工工作开展管理的环节中,通常需要从准备阶段开始着手,一直到项目完成以后,如此才可以更好的控制项目效益,提高其整体质量,推动当地经济获得稳定发展。而绿色工程管理则是近些年以来最新出现的一种新型手段,其不止契合可持续发展的观念,还能够对建筑项目产生某种程度的影响。所以,在全新的发展背景下,优化原有项目管理模式,着重凸显绿色工程管理价值,则是相关负责人予以注重的关键性问题。

**关键词:**绿色建筑工程;管理措施;价值观;创新

## Values and innovative ways of green building project management

Juqin Mao

Ningxia Fifth Construction Co., LTD. Yinchuan, Ningxia Hui Autonomous Region, 750001

**Abstract:** In the process of managing construction projects, it is usually necessary to start from the preparation stage and continue until the completion of the project, in order to better control the project's effectiveness, improve its overall quality, and promote stable economic development in the local area. Green engineering management is a new type of tool that has emerged in recent years, which not only fits the concept of sustainable development, but also has a certain impact on construction projects. Therefore, under the new development context, optimizing the original project management mode and emphasizing the value of green engineering management is a key issue that relevant personnel need to focus on.

**Keywords:** green building project; Management measures; Values; innovation

将绿色工程管理理念融入到建筑项目中,是将节能环保当做根本思想,完成技术创新,通过各种先进手段和工艺,增强经济效益,改善生态环境的一种有效方式。借助各种资源的深度融合,落实绿色环保理念,加强对周围环境的保护,在提高项目质量和施工质量的同时,推动项目获得快速发展。而避免材料出现浪费情况,优化建筑项目的节能环保性能,不止需要相关负责人给予项目建设更高关注,还需要意识到社会效益问题或者是环保效益问题,如此才可以达成预期目标。

### 一、绿色建筑工程管理的价值观

#### 1.1 推动环境可持续发展

社会、自然、人文等多方发展,也开始对绿色建筑项目提出了越来越高的要求,绿色建筑能够优化当地生态环境,节约更多能源和资金,所以在开展施工的时候,也应该采用合理可行的方式,防止周围环境受到严重污染<sup>[1]</sup>。绿色建筑工程管理工作的价值观通常呈现在社会效益或者是生态效益这两方面,只有争取达成经济利润的最大化,才能够为社会经济水平的提升带来帮助,进而推动社会自然、生态乃至于环境获得稳定发展。比如,中房·玺云台项目就是宁夏绿色建筑最为有代表性作品,而7号楼项目则获得了绿色建筑三星

级运营标识。该项目运用了各种各样的科学技术,且融合橡胶垫隔震技术、置换新风系统、同层排水系统等较多的绿色节能新技术,随之变成宁夏地区集“恒温、恒湿、恒氧”为一体的绿色建筑设计典范。和以往的建筑工程进行对比而言,不止节约了更多的资源和成本,还能够达成一举多得的目标。

#### 1.2 防止资源浪费情况出现

随着绿色建筑管理理念的出现,建筑项目本身的绿色环保功能也随之凸显出来,工艺技术本身的绿色环保水平也应该获得提升。借助技术技能的创新,将绿色理念彻底落实下去,在我国相关政策的引导下,将绿色环保理念融入到当今建筑项目的所有环节中,就能够增强资源的实际应用率。所以,需要相关负责人在开展施工的环节中,对各种先进技术进行充分应用,可以从源头上开始着手,节约大量资源和能源,防止出现任何的浪费情况。只有确保绿色理念的落实,增强建筑项目的工作效果,才能够推动建筑队伍在施工环节中,加强绿色技术的创新和改革<sup>[2]</sup>。

#### 1.3 创新原有管理方式

推进项目管理工作的主要目的是更加科学调整工作任务,以此来确保建筑项目在有限的时间内完工。而将绿色管理

理念充分渗透到建筑项目中,则体现着重要的作用和意义,不止可以增强工作效果,还能够保障项目有着较高质量。而如今现行的绿色管理理念通常被划分成两方面内容:其一,生态目标。需要工作人员将绿色价值观当做基本导向,遵循着相关原则和理念,保障施工工作稳定开展。其二,防止生态环境污染情况的出现。这就要求项目负责人在落实绿色施工理念的环节中,开展多元化的管理工作,避免能源被不断消耗,增强各个设备的运用效果,将管理重点都投放在生态环境保护上。由于设计工作和施工工作存在着较为密切的关联,所以同样要将绿色环保理念渗透其中,以便于达成管理模式创新。

## 二、绿色建筑工程管理的创新途径

### 2.1 制定绿色管理实施措施

和原先的建筑项目进行对比而言,存在着明显差异和不同,当前建筑项目更加侧重于应用一些附属设备或者是生态设施,因此在施工工作的前期阶段,就会投入大量资金和成本<sup>[3]</sup>。但需要注意的是,该种投资的回报效率却极低,前期大量投资项目都会在后续多年以后,才可以发现其中的资源节约深意,但对于投资人员来说,却并未具备良好的吸引力,也不能带动他们完成资金上的投入。所以,有关部门就应该通过绿色管理政策又或是制度等等,唤醒投资人员的积极性与热情,如通过相关的生态补偿又或是税收减免等制度,处理各方之间存在的矛盾关系,这同样会增强绿色建筑项目的管理水平,促使工作人员主动完成任务,在满足绿色建筑需求的同时,推动绿色建筑理念深入到广大民众心中。又如,根据能源节约利用、降低环境负荷、综合管理或者是社会评价等诸多指标着手,对比传统建筑方式和绿色建筑之间的差异,明确绿色建筑可以通过可再生能源的应用,减少能源损耗,挑选绿色建材,避免运输对当地环境造成影响等等。这种种内容都表明绿色建筑确实有着较高价值,需要加强相关理念的顺利渗透。

### 2.2 制定完善的施工方案

某些建筑公司在开展施工工作的时候,过于注重经济效益的提升,而采取了一些不合理、不科学的方式,想要为建筑项目谋取更多利益。但就是前期规划方案存在的问题,导致后续阶段的管理工作将要面对更多困难与阻碍。所以,在具体的施工阶段,项目极易受到外界因素带来的影响,引发明显的项目变更问题,若是无法第一时间予以解决和处理,必定会阻碍项目的顺利进行,确实对施工进度、项目质量造成了不良影响<sup>[4]</sup>。若是想将该问题彻底消除,就需要在正式

开工以前,对项目规划和施工方案进行优化,设立完善的施工预案,提供一定的预留工期,以便于在问题发生以后,能够做好有效处理。另外,工作人员也应该具备远大的眼光和前期规划,明确项目变更会造成的影响,控制好各个因素的出现,将问题扼杀在萌芽中。如此一来,必定可以促使建筑项目施工工作顺利进行,为项目如期完工带来巨大帮助。工作人员则要给予项目规划工作更高注重,确保施工工作稳定实施,着重凸显出方案的明确性,潜移默化提高项目质量,为建筑项目后续阶段发展提供更多帮助。

### 2.3 建立完善的绿色化标准

绿色建筑项目在开展管理工作的时候,将要面对诸多问题和挑战,但这当中过程化管理本身的特点也变得更加明显,不止要明确市场的实际需求,了解各个产品的定位,还应该增强绿色建筑项目的实际质量。对于施工部门来说,则要加强人员的管理,遵循以人为本的相关原则,凸显出人性化特征,如此绿色建筑项目在正式施工环节中,将绿色管理理念彻底落实下去,才能够增强施工工作的可行性,获得良好的施工效果和施工质量。最为关键的是,若是想确保绿色建筑项目有着较高实效性,就应该创新以往管理理念,明确主要的管理目标,设计更加严格健全的绿色化标准,为施工工作的进行提供准确依据,推动绿色管理工作朝着正确方向不断发展。如,建筑项目若是想减少水资源的应用,就应该在采购耗水设备的时候,注重该机器的节水功能,是否可以对各种各样的水源进行应用,并在施工现场建设一定的污水处理装置,收集污水和雨水做好二次处理,以便于达成循环利用的目标。这和以往的建筑施工流程进行对比而言,确实可以节约更多水资源和成本,还能够落实可持续发展的相关理念。

### 2.4 加强人员对绿色工程的认知

在针对绿色建筑项目开展施工工作的环节中,相关负责人应该从思想理念上开始着手,增强管理方式的应用效果和实施效率<sup>[5]</sup>。而内部的工作人员和技术人员则要明确绿色项目所涉及到的各个阶段,更加科学的把控好所有细节,构建出完善可靠的管理体系。企业应该开展多元化的培训活动,让工作人员主动加入其中,并肯定绿色建筑管理理念的重要性,帮助其他工作人员都挣脱原有思维方式,注重新型管理理念的应用,可以潜移默化增强绿色建筑项目的质量。如,企业确定过一个远大目标,在企业内进行大范围推广和宣传,让工作人员都感悟到企业的决心和毅力,给予绿色管理理念更高注重,同时在开展施工的环节中,将各项标准与制度

都落实下去, 更好的约束他们, 避免问题的出现<sup>[6]</sup>。如今, 我国综合国力有着明显提升, 和其他国家之间的交流及沟通也变得日益密切, 而建筑项目的质量同样属于我国国力的整体体现, 需要建筑行业转换以往思维方式, 能够朝着世界方向看齐, 不断突破自己, 挣脱重重束缚和阻碍, 推动绿色建筑项目获得快速发展。

### 2.5 加强节能环保材料的运用

大部分建筑项目都会受到经济因素带来的影响, 对单层玻璃进行应用, 想要达成成本的节约, 但建筑项目施工工作需要呈现出一定的节能环保理念。所以, 设计人员就应该科学挑选保温功能较强的建筑材料, 以此来确保建筑项目有着良好质量, 增强绿色建筑管理理念的应用效果。但需要注意的是, 对材料进行选择需要遵循相关标准, 如优先选择节能环保功能较高的材料, 通过真空玻璃、夹层玻璃或者是低辐射玻璃等等, 来确保建筑项目自身质量获得提升, 满足广大客户的实际需求<sup>[7]</sup>。但需要注意的是, 各个类型的玻璃都有着属于自己的特性, 这些特性之间存在明显差异: 真空玻璃富含良好的保温功能, 但由于制作流程过于复杂和繁琐, 会耗费大量的人力、财力与物力, 所以在对其进行应用的时候, 需要做好充分考虑。夹层玻璃有着较强的防护功能, 可以减少室外因素对室内产生的影响, 对于建筑物来说, 体现着良好的保护作用, 但大部分夹层玻璃都是由负荷材料制作出来的, 所以造价成本非常高昂。低辐射玻璃最为明显的优势为抗辐射功能强, 还可以避免室内出现严重的热量流失情况, 那么对低辐射玻璃进行应用, 自然可以更好的控制室内温度。

### 2.6 加强节能环保施工技术的应用

绿色建筑项目管理工作的开展目的就是达成施工工作的绿色化或者是生态化标准, 并获得良好的节能环保效果, 但若是想实现该目标, 就应该将各种先进技术、节能环保技术等融入到施工环节中。比如, 对于能源消耗情况来看, 管理人员一方面应该加强各种设备的充分运用, 避免严重损耗问题的出现。另一个方面, 则要制定出清晰完善的能耗指标, 为后续阶段各项工作的实施提供有力依据, 将该指标当做根本, 避免操作失误等情况所引发的能源浪费问题。另外, 相关负责人需要按照全过程管理模式, 尽可能减少后续阶段能源的大量消耗, 联系整个项目所处的自然环境、地理位置

等等, 加强地热能、太阳能乃至风能等能源的充分应用, 增强绿色建筑项目的实际质量, 保障节能环保理念可以顺利达成, 提高施工工作的实际效果, 满足广大民众的诸多需求, 不会对当地环境造成任何损害。最为关键的是, 绿色安全决定着建筑企业的形象和发展, 所以更需要明确建筑项目中存留的安全隐患, 能够从源头上开始着手, 将安全管理放在最重要的位置。并将安全管理融入到培训活动中, 促使所有工作人员都感悟到安全的价值, 可以主动服从建筑企业的管理, 更好的约束他们, 避免事故的发生。另外, 绿色建筑企业应该针对相关理念, 制定出专门的管理制度, 让工作人员在完成设计或者是施工等任务的时候, 可以做到有章可循、有法可依, 如此才能够防止安全问题的发生, 为工作人员和周围民众提供有力保障。

### 三、结束语

总而言之, 对于我国绿色建筑项目来说, 若是想在激烈的市场竞争中站稳脚跟, 就一定要加强绿色管理的强度, 如此才能够以一种全新的模式面对诸多挑战。所以, 就需要相关负责人转换以往思维方式, 对施工技术、环保节能技术或者是施工工艺进行创新, 并将绿色管理理念渗透进施工环节中, 以此来增强绿色管理的实际效果, 提高绿色建筑项目的质量, 推动其获得稳定发展, 真正满足广大民众的诸多需求。

### 参考文献:

- [1] 续三宝. 建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J]. 四川水泥, 2020(05): 109.
- [2] 张帮强. 谈建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J]. 住宅与房地产, 2019(34): 105.
- [3] 姚辉. 建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J]. 住宅与房地产, 2019(33): 126.
- [4] 刘钰. 建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J]. 居舍, 2019(19): 116.
- [5] 陈晓杰. 绿色建筑工程管理的价值观与创新途径[J]. 城市住宅, 2019, 26(06): 207-208.
- [6] 王洪涛. 建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2019(17): 42.
- [7] 陈祥青. 浅谈建筑工程中绿色工程管理的价值观与创新途径[J]. 现代物业(中旬刊), 2019(02): 136.