

# 水利工程管理的现代化与精细化建设研究

王 波

甘肃省景泰川电力提灌水资源利用中心 甘肃白银 730400

**摘 要:** 随着我国经济的不断发展,我国各项现代化工程建设的脚步正在不断加快。水利工程管理是我国诸多现代化建设中重要的组成部分,其现代化建设对我国具有重大的现实意义。精细化建设则是水利工程管理未来发展的必然趋势,能够优化水利工程的各项工作。本文先概括了水利工程管理现代化概述和精细化建设的内容和目标,并从多方面阐述了相关的策略,希望本文能够提供一定的参考价值。

**关键词:** 水利工程管理;现代化;精细化建设

## Research on the modernization and refinement of Water Conservancy Project Management

Bo Wang

Gansu Jingtai Chuan Electric Power Irrigation and Water Resources Utilization Center, Jingtai County, Baiyin City, Gansu Province, 730400

**Abstract:** In recent years, China's water conservancy and hydropower industry has developed rapidly, and the construction scale of pumping stations has been increasing, bringing great social and economic benefits to society and economic development. However, in the construction process, advanced technology and techniques must be adopted to ensure the overall quality of the project. Therefore, this article first analyzes the difficulties in pump house construction and explores its construction process, hoping to provide some reference for relevant personnel.

**Keywords:** Water conservancy engineering management; Modernization; Fine construction

### 引言

水利工程是我国基础的建设工程,水利工程的发展影响着我国国民的生命财产安全。加强对水利工程建设发展力度,能够有效的预防水旱灾害。水利工程管理现代化与精细化建设是水利工程实现发展的最佳途径,同时也是推动我国国民经济的重要举措。水利工程管理现代化与精细化建设能够使得水利工程符合现代社会发展的要求,在提升水利工程质量的同时,让水利工程建设更加安全。

### 一、水利工程管理现代化与精细化建设的内容

水利工程管理的现代化与精细化属于一种新型的管理体系,这种管理体系比传统的管理体系更加先进。创建先进、科学、国际化的管理体系就是要在符合市场经济体制要求和水利工程建设的基本诉求的基础上既有现代化的管理思维,也有现代化的设备<sup>[1]</sup>。水利工程建设是为了民生,管理观念的现代化更新是为了让水利工程建设发挥真正的作用,这样才能使得水利工程满足我国改革的基本要求。从而促使水利工程建设充分发挥出最大的自身优势,更好地服务于人民大众。所以水利工程管理现代化的进程也并非一蹴而就,而是要经过一个漫长的过程。这就需要水利管理人员必须能够科学合理的调动资源,使每一个参加水利作业的人员都能

实现自我价值,做到真正的“人尽其才、物尽其用。”这就需要形成相应的法规制度,以方便管理人员工作的顺利开展,当然,还必须对管理者本身的经营水平和技术能力,也要进行培养。建立了相应的管理行为规范,这样才能够便于管理人员的有效控制。

### 二、水利工程管理现代化与精细化建设的意义

(1) 针对新时期治水的新策略,现代化和精细化建设可以促进水利的有效运转。重点是实现中国水利管理系统的完整化、先进化、优质化和科学化。在完成水利的硬件设施现代化的同时,也要建立起更先进的管理、行为方式和思想观念。(2) 是在当前水利现代化建设的大背景下,已将建立规范精细的管理流程列入新型管理体系建设内容中。细分管理对象和职能岗位,做到精益求精。如工作的每一个环节和步骤都要作出具体规定。以提高对整个水利工程的管理达到最佳有效性。(3) 目前仍有大部分的水利工程在建设过程中存在管理人员综合素质低下、管理理念与方式过于传统现象。这也都会成为水利工程发展的阻碍,并借助水利工程现代化和精细化的施工进行提升。通过对员工的技术素质的培训提升,使公司的整体效益得到提高。(4) 工程管理的现代化和精细化管理与“智慧水利”的工程概念相匹配,能够满足信息化、智能化的工程建设需求,并充分运用管理

现代化手段, 适时调整水利软硬件设备。更真实的了解项目的实际情况, 以便实现管理上的改善。但水利工程管理现代化和精细化的管理是一项长期性的工作, 在施工过程中往往要求工程管理者全方位的思考问题, 如此才可以为水利工程建设打下坚实的基石。

### 三、水利工程管理现代化与精细化建设的策略

#### 3.1 创新管理人员的管理理念

水利工程企业要实现水利工程管理现代化和精细化的建立, 就必须提高管理人员的管理观念。而由于工程管理者在制订水利工程的现代化实施方案时起着至关重要的角色, 因此管理人员的管理观念一旦过于滞后, 将会使得所制订出的实施方案将更加不利于水利工程现代化和精细化的建立。在一般的水利工程当中, 管理者的大部分都是负责按照上级的指示和需要为他们做出计划。这样就会使得大多数的管理者的思维有点死板, 在以后的管理工作当中只会依据着从前的管理工作方式去做。但是水利工程管理进行现代化与精细化的建设就意味着水利工程管理的工作内容与工作方式都发生了变化, 管理人员不能再一味的墨守成规。管理人员不仅要学习基础的管理知识, 还要创新自身的管理理念, 学习更加先进的管理思想<sup>[2]</sup>。这样才能够提高管理的整体水平, 为开展水利工程管理现代化与精细化建设打下稳固的基础。因此, 建筑行业的企业首先在招聘管理人才的时候就要设立高门槛, 优先选择创新型的专业人才。建议企业可以开展考核, 只有通过考核的人才才能够加入企业当中。考核的内容需要包括管理的基础知识和部分的创新型知识, 创新型知识不需要涉及过多, 可以稍微浅显一些, 只要能够拥有一定的创新意识就可以。之后对于通过考试的人才进行统一的培训, 培训内容要有企业文化和先进的管理理念, 要让管理人员的思想与企业的发展理念保持高度的一致。这些都是针对刚入职的新员工, 老员工要重视起新理念的灌输。要让老员工清楚, 时代在进步, 如果不想被时代前进的车轮碾压, 就要努力学习新知识, 以创新的管理理念为基础开展的工作才能够更好的适应当代社会的发展, 解决管理工作中存在的新问题。为了激起管理人员学习新知识的积极性, 还可以开展多样的活动用来帮助管理人员学习。比如说可以开展以“新管理理念”为主题的讨论会, 邀请新管理理念的专家参与讨论当中, 用聊天的方式向管理人员传递新思想。也可以让专家进行宣讲, 这些都能够提高新管理理念的可信度, 管理人员就能够更加重视, 从而更加认真的学习。除此之外, 也可以采用线

上学习的方式。目前线上有很多公众号和官方网站都在宣传新的管理理念, 这种学习方式还打破了时间和空间的限制, 让管理人员能够随时随地进行学习。而且线上还有关于知识的答题等, 都丰富了管理人员的学习方式, 让管理人员不再觉得学习枯燥, 从而进行高效的学习。

#### 3.2 完善水利工程的管理制度

有了完善的管理制度才能够水利工程的各项工作进行约束, 而且对这我国对水利工程各个要求的不断变化, 管理制度也要不断进行改进与完善。确保水利工程能够拥有良好的运作机制。想要完善水利工程的管理制度主要需要做到以下五点: (1) 确定水利工程的管理标准。管理人员可以结合企业运行的实际情况制定出一个管理手册, 并将管理手册作为水利工程管理的依据。因为目前水利工程管理制度当中会出现管理混乱的问题, 很多责任的划分都不够明确, 不能具体落实到个人的头上。就会导致最终出现问题的时候大家互相推诿责任, 会让水利工程出现失管的状态。如果能够确定好工程管理标准, 就能够健全管理制度的各项条例, 对员工工作出明确的要求。在日常的工作当中每个人都能够各司其职, 不会出现越权等行为。(2) 确保水利工程运营具有足够的经费。因为水利工程在建设期间需要有足够的经济基础, 这样才有足够的实力进行设备维修等工作。因此, 在完善管理制度的时候要注意经费方面, 对成本进行一个合理的规划与控制, 同时还应注意提升自我积累和自我发展的能力。至于经费自我发展的方式有很多, 比如说可以在确保水利工程安全实施的基础上, 引导社会资本参与小型水库的经营, 再把获得的收益作为水利工程的监督管护费用<sup>[3]</sup>。(3) 设立奖罚制度。为了确保管理制度的实效性, 就要设立相应的奖罚制度。设立奖罚制度需要坚持以“考核赏罚到位、明确管理主题”为原则, 结合不同的水利工程的规模, 设置科学的评价指标, 让奖罚制度足够公平、公正、公开。在实施奖罚制度的时候, 还应发挥出员工绩效的力度, 也就是将奖罚制度与员工的薪资待遇挂钩。(4) 强化工程的监督力度, 对管理工作进行全方位的检查与监督。随着水利工程的实施, 大部分的员工会在不知不觉中“放松警惕”, 觉得工程快结束了就不会有什么问题了, 其实这正是危险来临的前兆。一般出现这种想法的员工在后续的工作当中就会像之前一样认真, 很容易出错。因此, 企业要加强对员工的监管力度。建议成立专门的监督小组, 对员工进行不定期的抽查和考核, 提高员工的认真度。考核的内容可以围绕水利工程现代化与

精细化的相关知识展开, 树立起全员建设的意识。同时也要告诉员工, 之所以开展监督检查的工作, 就是为了企业和员工自身的发展。水利工程管理现代化与精细化建设并不是一件简单的事情, 全体的工作人员都必须全身心投入其中, 这样相应的工作才能够有所推进。换句话说, 水利工程管理现代化与精细化建设离不开大家的努力, 只有拥有共同发展的意识, 这项建设工作才能够更加高效。(5) 加快水利工程信息化建设的脚步。水利工程管理现代化建设与精细化建设离不开信息技术的支持, 如果能够在管理制度中加入信息化的建设, 就能有效的提高管理制度下发和执行的效率。像目前很多水利工程的管理都运用了数据库技术, 方便对工程数据进行记录、分析、汇总等操作。而且信息化的建设能够加快信息传输的速率, 让工程的信息实现融会贯通。

### 3.3 应用先进管理技术与设备

随着我国科学技术的不断进步, 在进行水利工程管理现代化与精细化建设时, 应注意应用先进的管理技术和设备, 从而达到现代化与精细化建设的最佳效果。目前我国现代化的技术可以应用到水利工程中的有很多, 比如说像安全评估系统, 就可以作为检验水利工程管理现代化与精细化是否达到标准指标的一个平台。因为在进行管理工作的時候, 需要处理很多的信息量<sup>[4]</sup>。如果仅仅采用传统法人管理方式, 就会导致管理效率低下, 而且与信息技术相比, 传统的管理方式容易产生错误判断的几率更大。通过运用现代化的管理技术, 从根本上提升水利工程管理的水平, 从而更好的推进工程的现代化建设与精细化建设。再比如可以在水利工程建设的各个阶段, 对其产生的全部数据, 建立相应的数据库, 采用关系数据库与非结构化存储相结合的数据存储模式, 开展水利数据资源的存储, 以便做到有据可查, 也为后期水利工程管理中大数据技术处理创造基础。这些数据不仅应该有水文气象、水位流量关系、地形地质情况等水利基本信息, 还应该包含水利设备的运行参数、维护保养的时间等。在大数据技术下, 使这些数据在有关水利管理部门间高效传递、信

息共享, 避免资源的重复采集, 进而优化水利工程的管理工作人员工作方式, 提升工作效率。当然, 为配合大数据技术的应用还要加强对计算机软、硬件的改造升级, 搭建高速稳定的网络系统, 以确保稳定基础设施保障。在实际的工作当中, 也可以使用先进的仪器检测水利工程中是否出现故障, 这比人工观察更加科学细致。管理者就可以规定好员工多久检查一次, 以便于及时发现问题。水利工程的管理者要对技术进行定期的更新, 设备进行定期的维护, 避免因为技术或者设备的故障导致水利工程出现意外<sup>[5]</sup>。

## 四、结论

综上所述, 实现水利工程管理现代化与精细化建设能够有效的提高水利工程的工作效率, 获取更高的收益与回报。在新时代发展的背景下, 水利工程通过现代化与精细化的建设能够为水利工程的开展提供更稳固的保障。而且在当前的形势下, 人们对于水利工程的要求也发生了变化。水利工程的企业想紧跟时代发展的脚步, 就要对自身进行不断的完善与创新能, 从而确保水利工程的正常实施。

## 参考文献:

- [1] 林立. 探讨水利工程建设管理现代化与精细化建设的思考分析[J]. 陕西水利, 2022, (09): 177-178.
- [2] 韩记. 水利工程管理现代化与精细化建设的思考[J]. 海河水利, 2021, (06): 68-69+76.
- [3] 张宝军. 试论水利工程管理的现代化与精细化建设[J]. 冶金管理, 2021, (17): 157-158.
- [4] 贾旭. 水利工程管理的现代化与精细化建设探究[J]. 中国管理信息化, 2021, 24(16): 195-196.
- [5] 刘天夫. 浅谈水利工程管理的现代化与精细化建设[J]. 居舍, 2020, (06): 150.

作者简介: 王波 (1974.12.13), 男, 汉族, 甘肃省临洮(籍贯), 本科(学历), 工程师(当前职称), 研究方向: 水利工程管理;