

新时期下水利工程建设运行管理工作存在的问题及改善途径

施新星¹ 沈洪²

1.湖州市吴兴区排涝站 浙江湖州 313000

2.湖州市吴兴锦绣管理有限公司 浙江湖州 313000

摘要:为了解决水污染和水资源短缺的问题,近年来我国完成了许多大规模的水利工程。由于水利工程是一项整体性强、施工技术复杂的建设项目,需要在实际施工和运行过程中严格控制,使水利工程满足建筑规范要求,充分发挥预期效果。然而,在实际的水利工程建设、运行和管理过程中,依旧存在诸多问题,阻碍了水利工程的顺利开展。

关键词:水利工程;建设运营;管理问题;改进方法

Problems and Improvement Measures in the Operation and Management of Water Conservancy Engineering Construction in the New Era

Xinxing Shi¹, Hong Shen²

1. Huzhou Wuxing District Drainage Station, Zhejiang Huzhou 313000

2. Huzhou Wuxing Jinxiu Management Co., Ltd., Zhejiang Huzhou 313000

Abstract: In order to solve the problems of water pollution and water resource shortage, China has completed many large-scale water conservancy projects in recent years. As the water conservancy project is a construction project with strong integrity and complex construction technology, it needs to be strictly controlled in the actual construction and operation process to make the water conservancy project meet the requirements of Building code and give full play to the expected effect. However, in the actual process of water conservancy engineering construction, operation, and management, there are still many problems that hinder the smooth progress of water conservancy engineering construction.

Keywords: Water conservancy engineering; Construction and operation; Management issues; Improvement methods

在新时期的背景下,为解决水资源分布不均匀、调控不合理等问题,国家持续加大水利建设的数量与规模,力求最大限度地发挥水利建设的实用性,降低水资源的浪费与污染。但是,在水利工程的建设与运营管理过程中,仍然存在着许多问题,这些问题造成了水利工程的安全风险,以及水资源的不合理利用等,从而影响水利工程的发展。

一、水利工程建设运行管理的概况

1.水利工程建设

目前,我国的水利事业正呈现出多样化的发展趋势,水利事业因地域而异,其中包括了以预防自然灾害为主的水利工程;以满足农业生产需要的水利工程;以调配水源、促进经济发展的水利工程等多种功能的水利工程等等。这些水利工程的存在,将从根本上解决我国水资源短缺和不合理利用的问题,有效促进我国经济的快速发展。

2.水利工程运行管理

在水利工程建设中,为确保其安全运行,使其最大限度地发挥其实际效益,需要对其进行一系列的管理。从水利工程现状分析、水库分析、水闸分析、大坝工况分析、泵站等部门实现水利工程运行管理的现代化、精细化。水利工程的运营与管理,就是要通过现代化的科技手段来确保和保持水利工程的稳定运行。在运营和管理上,要有科学的管理计划,需要定期巡查,找出问题,制订检修计划,保证水利建设的平稳和安全。水利设施的运营与管理,对其发挥的效益有直接的影响,是关系到生态环境和国家经济发展的重大问题,所以需要得到有关部门的特别重视^[1]。

二、水利工程建设运行管理中存在的问题

1.管理意识薄弱

目前,在我国的实际发展中,尽管人们对水利工程在经济发展过程中的作用有了充分的认识,并且也建立了较为完善的基础设施,但仍存在着许多差距和管理不明确的问题,

造成水利工程质量达不到预期效益的问题,包括存在职能部门之间的权责分配不明确、工作流程复杂、项目建设和管理效率低下等问题。

2.施工质量控制不严格

水利工程建设单位内部管理机制不健全,违法建设活动时时有发生,这将给水利工程的总体施工质量带来很大的负面影响。具体而言,就是对选材没有进行严格的管理,建筑企业为了减少水利设施的造价而盲目地降低材料的采购费用,导致采购材料质量达不到施工要求;开工前未严格审查施工图纸,未及时纠正工程图纸中存在的不足,部分设计图纸标注不准确;水利工程建设施工完成后,没有及时组织专业技术人员向所有参与人员进行技术交底,导致质量管理人员等对设计意图不明的问题;在施工过程中,不能严格控制每一个施工环节。另外,工地管理制度松散,每道工序施工后,没有专业的人员进行检查。施工过程控制不严格,施工质量无法得到很好的保证^[2]。

3.项目建设管理与运营管理存在脱节

很多水利项目的建设部门和运营管理部门分属不同的部门,因此在工作实施中往往会出现一些矛盾,产生管理不同步的问题。通常情况下,水利工程的前期工作由建设部门承担,后期的维修由运行管理部门承担,这样才能避免在质量管理中产生许多安全隐患。工程施工对质量要求较高,并有运行管理部门的介入,为后期的工作提供方便。另外,部门之间的有效沟通可以在第一时间解决突发的质量问题,减少损失,所建设管理与运营管理脱节的问题需要尽快解决。

4.缺乏真正的管理制度

为了遏制当前我国水利工程建设中不良现象的发生,必须要制定出一套符合实际的管理制度。在分析目前水利工程的管理方式之后,明显可以看出许多项目经理还在遵循着传统的管理思想来开展具体的管理工作,没有根据新时代背景下,当今社会和经济的发展而转变自己的管理方式,也没有形成一套科学和有效的管理制度。这种不良现象导致了管理职责的不合理,管理内容的缺乏,进而对水利工程管理项目的实际运作产生了负面影响,从而有可能加大后续建设过程中出现问题的风险。

三、水利工程建设运行管理工作存在问题的解决措施分析

在新时期的背景下,水利工程是一项长期而复杂的建设项目,其建设和运行管理受诸多因素的影响。一个环节监管不力,会影响整个项目的建设和运营。因此,建设单位必须

结合水利工程的实际情况,根据区域环境特点制定科学有效的建设运行管理方案,进行目标研究,实现水资源的科学配置,尽可能的减少水利工程建设运行管理工作存在的问题。

1.优化管理部门的工作理念

我国应该建立一个可靠的管理系统来促进工程建设,为了实现这一目标,政府需要优化现行管理体制,调整不同部门的职责分工,积极推广同步项目管理模式,明确各部分各司其职。管理部门应确保工作范围覆盖项目建设的全过程,根据项目建设的实际需要成立相关工作小组,积极配合技术人员完成施工任务,同时进行创造和提高质量控制体系,通过不定期的抽查,有效提高项目的质量管理水平。此外,管理部门还应该在实际工作中运用科学的项目进度管理技术,增强水利工程建设协调性,从而有效提高工程建设管理的效率^[3]。

2.全面搞好机械设备安全管理

在新时代机械化施工的建设过程中,机械设备的运行状态直接影响工程的整体质量。如果没有完善的控制措施,很容易因机械设备问题引发安全事故。对此,需要建立覆盖租赁、安装、调试全过程的机械设备管理系统,并保证其有效实施。在机械设备管理部的指导下,成立管理机构,对机器设备进行日常的管理、维护、检修等工作,从根本上解决安全问题。其次,在机器设备进场之后,必须对机器设备进行检验,以确定机械设备是否能正常工作。在日常施工中应定期检查,对发现问题的及时处理,避免出现严重问题。然后,作为机械设备操作人员,必须具备较高的水平、资质。施工单位应该实行证书制度,以委托方控制的设备为准,所有机械设备运行数据必须完整记录。最后,定期维护和保养机械设备,使其处于最佳运行状态。

图1 水利施工现场



3.加强施工质量控制

第一,对原料进行质量控制,原材料需要货比三家,选择信誉好、知名度高、品质可靠的大型供货商。由专业人员

检验采购原料的质量。第二,加强施工过程的控制。由于水利工程是一项系统工程,包含多个施工环节,如果施工的某个环节没有做好,那么水利工程的整体质量就会受到很大的影响。因此,项目施工过程的控制尤为重要。在施工过程中,必须坚决执行“三控”。在每个子项目完成后,首先需要组长负责质量控制,然后提交给质检员审核。在审查后,必须向项目经理递交质控报告。检验结果如有不符合规定的地方,必须由相关人员改正,经重新检验合格方可进入下一道工序。通过多次的测试和验证,可以为水利工程的总体质量提供更好的保证^[4]。

图2 水利施工建设



4. 提高管理者的综合素质

在水利工程建设中,需要组建一支结构良好的监理队伍,按照规章制度对施工活动进行监督,并对其进行具体的限制,从而使安全生产和标准化建设水平不断提高。工程各单位要有专门的人员,对施工进行安全管理,并要定期举行会议,系统评估过去某一阶段的安全生产和施工情况,找出不足,及时改进。切实落实分级考核优化安全生产责任制,明确水利工程建设分工,促进安全生产责任落实。此外,现场管理应与时俱进,积极学习最新的安全生产标准和法规,一致应用安全管理体系、生产管理方法,使施工人员正确认识到安全生产的重要性,掌握安全生产的基本方法,为水利工程建设提供安全保障。

目前,人才是社会最稀缺的资源。在优化水利工程建设 and 运行管理时,企业经营效能的提升,是建立在管理者自身素质不断提升的基础上。首先,要提高公司管理层的准入标准,只有能力出众的人才可以加入公司管理层。二是要建立考核制度,使企业经理具有积极学习和不断进取精神,运作管理是管理者必须拥有的观念和工作态度,只有对运作管理的重要性有了充分的认识,管理者才能切实地提升自己的管理效能,因此,有关的管理部门要定期地举办一些培训和技术交流活动,加强部门之间的合作和讨论^[5]。

5. 水利项目财政支持的合理使用

近年来,水利事业的发展受到国家的高度重视,并且为水利事业的发展提供了大量的资金支持。财政扶持是我国水利事业发展的一项重要经费之一,如何运用好财政扶持经费,对推动我国水利事业发展具有十分重要的意义。通过对水利项目的性质进行调查,并按其性质给予相应的补助。例如,有些水利项目,如果没有收入,就由国家负担日常经营成本。而对能够从主体行为中产生经济利益的水利项目,则应将其运营收入纳入补助预算。而且,水利项目的建设,不但要靠政府的补助,还可以通过公益性水利工程基金筹集维护资金等。

6. 提高节能环保建材的利用率

开展水利工程建设过程中,为了实现节能环保的建设目标,水利工程建设单位必须熟悉节能环保市场,应用相关的节能建材。在水利工程开发中,为了控制水利工程的水资源,水利建设单位通常需要在水利工程中安装泵闸。在水泵水闸的施工方案中,为了提高水泵水闸结构的使用效率,减少结构的资源消耗,设计人员需要为建筑制定一个节能环保的施工方案。根据水利工程建设的要求,有效采用泵闸技术,因此,在工程建设中,可以有效地利用各类资源。同时,施工企业在施工过程中应按照施工所需的材料要求进行施工,为节约能源、保护环境的建材制订综合采购方案。另外,还要注意对材料进行保养和保存,以免影响材料的质量。在水利工程预算的基础上,完成水利工程建筑材料实施计划,制定废弃物处置管理,提高可回收材料利用率,实现节能环保目标。

四、结语

综上所述,在新时代的发展背景下,许多外部因素都在影响着水利工程的建设和运行管理,并且水利工程的施工技术和管理人员都存在很大的问题。因此,需要从各方面寻找有效的改进措施和解决方案,全面提高水利工程的实施效率,确保水利工程的安全稳定运行。因此,在实际工作过程中,水管建设部门需要全面分析建设和运行管理中存在的问题,提高水利工程建设 and 运行的科学性和合理性,完善水利建设工作,加强工程质量和安全管理,从而全面推进水利工程的健康发展。

参考文献

- [1]李娜.以标准化体系建设为统领全力推进水利工程运行管理高质量发展[J].河北水利,2023,(04): 9-10+13.
- [2]陈太文,张超.强化流域治理管理推进高质量发展全力谱写海河流域水利工程建设与运行管理新篇章[J].海河水利,2023,(02): 1-4.
- [3]张文静,相芹.浅析水利工程建设运行管理工作存在的问题及改善途径[J].中国设备工程,2022,(08): 35-36.
- [4]班赛楠,赵亚萍,张超,郝垭珑.城市水利工程建设与运行管理措施浅析[A].河海大学、河北工程大学.2021 首届城市水利与洪涝防治研讨会论文集[C].河海大学、河北工程大学:北京沃特咨询有限公司,2022: 22-26.
- [5]刘培锋,赵凝,狄俊明,郝垭珑.城市水利工程建设与运行管理[A].河海大学、河北工程大学.2021 首届城市水利与洪涝防治研讨会论文集[C].河海大学、河北工程大学:北京沃特咨询有限公司,2022: 143-146.

作者简介:施新星,男,汉,浙江省湖州市,大学本科,工程师,现主要从事的工作或研究的方向:湖州市吴兴区水利工程建设、运行管理。