

# 建筑工程管理中工程造价的管理控制

薛新业

烟台飞龙集团有限公司 山东烟台 261400

**摘要:** 建筑工程造价的管理控制是建设项目管理中的关键环节,直接影响项目的成本和利润。本文分析了建筑工程管理中的造价管理问题,包括陈旧的管理方式、设计因素和缺乏合理性的预算编制等。针对这些问题,提出了加强前期管理、优化造价管理工作、加强竣工结算和加强立项阶段预算的措施。通过合理的工程造价管理控制,可以提高项目的效益和竞争力,降低成本并保证项目的顺利实施与交付。

**关键词:** 建筑工程管理;工程造价;管理控制

建筑工程的造价管理控制在整个项目生命周期中扮演着非常重要的角色。合理的造价管理能够确保项目按预算完成,避免造价超支的风险,同时也为企业提供了有效的决策依据。然而,在实际的工程管理过程中,我们也面临着一系列的挑战,包括陈旧的管理方式、设计因素和预算编制缺乏合理性等问题。因此,本文将探讨建筑工程管理中造价管理的重要性,并提出相应的管理控制措施,以提高项目的效益与竞争力。

## 一、建设工程造价管理及控制的重要性

在建筑工程管理中,工程造价管理和控制起着至关重要的作用。它是项目管理的一个重要组成部分,通过合理的管理和控制,可以确保项目在预算范围内完成,并实现高效的利润和竞争力。

工程造价管理的核心目标是对项目的成本进行有效控制。这包括了项目的预算编制、成本估算、成本管控和成本分析等过程。在项目的前期阶段,需要进行详尽的预算编制和成本估算工作,确保项目的预算合理可行。同时,在项目的实施过程中,还需要对各项工程款项进行监督和控制,及时发现和解决造成成本超支的问题。通过合理的成本分析,帮助企业深入了解项目的成本结构和成本效益,为企业的决策提供依据。

在工程造价管理中,控制是非常重要的一环。通过建立科学的控制机制和操作流程,可以对项目的成本进行全面而细致的管控。这涉及到对供应商的选择和合同签订、物资采购和使用的控制、工期和进度的控制等方面。通过严格的控制手段,可以避免材料的浪费和资源的闲置,最大程度地提升项目的效益。工程造价管理和控制还需要结合信息化技

术的应用。现代化的项目管理软件和工具可以对项目的成本和进度进行实时监测和分析,帮助管理人员及时了解项目的运营状况,并能够做出合理的调整和决策。通过信息化手段,有效整合和管理项目数据,提高操作的准确性和效率。

## 二、建筑工程管理中工程造价管理中的问题

### 1. 造价管理方式陈旧

传统的造价管理方式陈旧,主要依赖于经验和人工操作,存在一些问题。首先,由于依赖于经验,造价数据的收集、分析和应用过程繁琐且容易出错。人工处理造价数据的速度有限,且容易出现遗漏或错误,导致项目管理者对工程造价情况了解不准确。其次,传统的造价管理方式缺乏科学性和准确性,无法充分利用统计和数据分析等现代技术,使得预算编制、成本控制 and 决策制定过程受到限制。为了提高效率和准确度,引入信息化技术和现代工具可以促进造价管理方式的创新与升级。

### 2. 设计因素

在设计阶段未充分考虑工程造价是造成后期造价控制困难的一个主要原因。设计方案的选择和设计参数的确定会直接影响工程的材料、设备、施工工艺等方面的成本。如果在设计过程中没有充分考虑工程造价因素,可能会导致需求变更、材料选择不合适或设计过于复杂,从而增加项目的建设成本。因此,设计阶段应该进行充分的成本分析和评估,与造价管理团队合作,制定合理的设计方案,从而在项目实施过程中更好地控制工程造价。

### 3. 造价预算编制缺乏合理性

造价预算编制存在一些问题,导致成本控制受到限制。

首先, 预算编制可能存在不准确的情况, 即对项目所需费用的预估与实际所需费用偏差较大。这可能是由于数据不全、统计方法不准确或对市场行情了解不足等造成的。其次, 预算项目划分可能不合理, 即对各项费用进行划分时未充分考虑实际情况。例如, 某些项目费用可能被低估, 而其他费用可能被高估, 导致项目整体的成本控制受到限制。最后, 预算与实际情况不符也是一个常见问题。在项目实施过程中, 由于市场行情的变化、供应链问题或其他因素, 实际产生的费用可能与预算存在差异。为解决这些问题, 可以加强数据采集和分析工作, 提高预算编制的准确性和科学性, 同时建立灵活的控制机制, 及时调整预算, 以适应实际情况的变化。

### 三、建设工程造价管理及控制措施

#### 1. 工程造价注意前期管理

在项目启动之前进行充分的市场调研和可行性研究是确保项目成功的重要一步。市场调研可以帮助我们了解目标市场的需求、竞争格局和潜在风险, 进而为项目的定位和目标制定提供依据。同时, 可行性研究则有助于评估项目的可行性和可持续发展性, 包括技术可行性、财务可行性、法律可行性等方面的考量。

市场调研包括搜集和分析相关市场数据的过程。通过调查和分析目标市场的概况、规模、增长趋势、消费者特征、购买意向等方面的信息, 我们可以了解市场的需求状况和竞争格局, 以及市场上已有的产品或服务的特点和优势。这有利于我们为项目的定位和目标制定合理的策略, 并在市场推广和定价等方面做出明智的决策。可行性研究是对项目的可行性和风险进行评估的过程。在技术可行性的评估中, 我们需要考虑项目所需的技术资源是否可行和可获得, 以及技术上的难点和风险。在财务可行性的评估中, 我们需要对项目的成本、收入和盈利能力进行全面深入的分析, 以确定项目的财务可行性和投资回报率。法律可行性的评估则需要了解相关法律法规对项目的影响和限制, 以及取得必要执照和许可证的可能性和条件。

此外, 合理评估项目的成本预算也是项目启动前的重要一环。成本预算评估需要对项目所需资源和费用进行清晰而详细的估计和计算。这包括人力资源成本、物料采购成本、设备和技术投入成本、市场推广费用、运营和维护成本等方面的估算。通过全面准确地评估项目的成本预算, 可以帮助我们更好地把握项目的经济效益, 确保项目在预期范围内的

可控成本内顺利进行。最后, 根据项目的实际情况制定科学的造价管理计划是项目启动前的重要准备工作。造价管理计划有助于项目的成本控制和风险管理, 包括制定成本控制目标和指标、确定成本控制的方法和手段, 制定成本核算和报告的标准和流程等。同时, 科学的造价管理计划还可以帮助协调项目各方的利益, 确保项目的顺利推进和成功交付。

#### 2. 工程造价加强造价管理工作

采用先进的工程造价信息管理系统是确保项目造价数据的准确性和可靠性的重要手段。建立数据库系统可以有效地存储、跟踪和监控项目的造价情况, 实现对项目成本的实时管理和控制。

采用先进的工程造价信息管理系统可以确保造价数据的准确性。通过系统化的数据录入和管理, 可以避免因人为因素导致的数据错误和不一致性。管理系统可以提供统一的数据输入和验证机制, 确保输入的数据符合预定规范和准确性要求。此外, 系统还可以进行数据的自动计算和校验, 减少了人工操作的繁琐和错误可能性, 提高了数据的准确性和可靠性。建立数据库系统可以实时跟踪和监控项目的造价情况。管理系统可以集成各项造价数据, 包括人工成本、材料成本、设备成本、施工成本等, 并将其与实际执行情况进行对比和分析。通过实时监控和分析, 可以及时了解项目的成本状态、成本占比、成本偏差、造价风险等关键指标, 为管理者提供全面的决策依据。

另外, 管理系统能够及时发现和处理造价偏差, 以及及时采取相应措施进行调整。当项目的造价出现偏差时, 系统可以自动报警和提醒, 指示管理者对造价问题进行分析 and 处理。系统可以帮助管理者追踪并确定造价偏差的原因, 进行风险分析和评估, 并提供相应的调整方案。根据系统提供的准确数据和分析报告, 管理者可以灵活地调整项目预算、合理分配资源, 以保证项目的顺利进行。值得注意的是, 在建立数据库系统和使用工程造价信息管理系统的过程中, 需要制定科学的数据管理和安全策略。这包括制定数据输入规范、权限管理规则以及数据备份和恢复机制等, 以确保数据的安全性和完整性。此外, 应该对系统进行定期的维护和更新, 以保持系统的稳定性和优化性能。

#### 3. 竣工结算的工程造价管理

加强竣工结算的工程造价管理是确保项目费用合理核算和调整的重要环节。在竣工结算过程中, 需要注重各项费

用的准确核算,并根据实际情况对工程造价进行合理调整。同时,与业主和相关部门的充分沟通,确保结算过程的公平、公正和透明。

加强竣工结算的工程造价管理需要合理核算各项费用。对于工程项目来说,构成造价的因素众多,包括人工费用、材料费用、设备费用、施工管理费用等。在竣工结算过程中,需要精确核算每一项费用,确保费用的真实性和准确性。这可以通过采用先进的工程造价信息管理系统和建立完善的成本档案管理制度来实现。通过系统录入和管理相关数据,及时更新各项费用,并进行核算和审核,确保费用的合理性和准确性。加强竣工结算的工程造价管理需要根据实际情况对工程造价进行合理调整。在项目实施过程中,可能会发生各种变化,比如设计变更、规模扩大、进度延误等,这些变化都会影响到项目的成本。因此,在竣工结算阶段,需要根据实际情况对工程造价进行调整,确保最终结算结果与实际情况相符。这需要对项目的变更情况进行准确记录和评估,重新核算与之相关的费用,并与业主和相关部门进行充分协商和沟通,确保调整后的结算结果合理合法。

同时,加强与业主和相关部门的沟通是确保结算过程公平、公正和透明的关键。在竣工结算过程中,需要与业主建立良好的沟通渠道,及时交流和共享信息,共同确定费用核算和调整的依据。此外,还需要与相关部门,如设计单位、施工单位、监理单位等密切合作,确保各项费用的准确核算和认可。通过建立协调机制和开展工作会商,可以有效解决结算过程中的争议和纠纷,确保结算结果的公平性和合法性。

#### 4. 加强工程立项阶段的造价预算

在项目立项阶段,加强对工程造价预算的管理和控制是确保项目成本控制的重要环节。合理评估项目的成本风险和影响因素,制定完备的预算计划,并对可能出现的风险进行充分的预案和控制措施,以确保项目在预算范围内进行。这对于实现项目的经济效益和可持续发展具有重要意义。

在项目立项阶段,需要进行充分的成本风险评估。成本风险包括市场波动、原材料价格上涨、劳动力成本增加等多方面因素的影响。通过充分了解项目所处行业和市场环境,评估各项成本因素的风险程度和可能的影响范围,可以为预算提供参考依据。此外,在评估成本风险时,还需要考虑项目规模、复杂性、施工条件等因素,以及政策法规对项目造价的影响。通过综合评估成本风险,可以为后续的预算编制

和控制提供准确的数据基础。制定完备的预算计划是确保项目成本控制的关键。预算计划应该包括项目阶段的各项费用、工程量计算、价值分析等内容。在预算编制过程中,需要准确把握项目的特点和要求,结合成本风险评估的结果,确定预算指标和控制范围。同时,还需要参考相关标准和规范,以及历年项目的实际情况,对各项费用进行科学合理的分配和核算。通过制定完备的预算计划,可以为后续的成本控制和变更管理提供依据,确保项目在预算范围内进行。

此外,对可能出现的风险制定充分的预案和控制措施也是项目成本控制的重要环节。在项目立项阶段,预测和防范可能存在的风险是非常关键的。根据成本风险评估的结果,制定相应的风险预案和应对措施。这包括建立风险管理机制和流程,明确责任和权限,做好风险识别、评估、控制和监测等工作。同时,在预算编制过程中,也需要设置风险储备金或风险附加费等措施,以应对可能发生的不可预见的风险。通过制定充分的预案和控制措施,可以在项目实施过程中及时应对风险,保证项目成本的控制和稳定。

#### 四、总结

建设工程造价管理及控制是项目管理中不可或缺的核心环节。通过合理的前期管理、优化造价管理工作、加强竣工结算和加强立项阶段预算等措施,可以有效解决陈旧的管理方式、设计因素和预算编制缺乏合理性等问题。通过科学的管理控制,能够确保项目在预算范围内完成,并提高项目的效益和竞争力。此外,加强数据管理和信息化技术的应用也是指导工程造价管理的重要途径。通过这些努力,我们能够实现工程造价的合理管理,保证项目的成功实施和交付。

#### 参考文献

- [1] 丁士启,刘红芹.浅析城市建设工程造价管理以及成本控制要点[J].卷宗,2015,5(9):322.
- [2] 郝薇薇.浅析建筑项目建设中工程造价的控制及管理[J].科技经济导刊,2016,(8):193-193.
- [3] 高玖黎.建设工程过程造价管理影响因素及控制措施浅析[J].建材与装饰,2015,(23):156-157.
- [4] 张婷.浅析交通建设项目工程造价控制及其管理[J].城市建设理论研究(电子版),2014,(8).DOI:10.3969/j.issn.2095-2104.2014.08.2748.
- [5] 李娜.高速公路建设工程造价管理及控制浅析[J].科学与财富,2013,(2):187.