

# 新时期水利工程运行管理标准化建设对策研究

张林海

**摘要:** 随着社会经济的快速发展,水利工程运行管理在保障人民生活、促进国家经济发展中扮演着越来越重要的角色。然而,传统的管理方式已经无法满足现代水利工程运行的需要,因此,新时期水利工程运行管理标准化建设成为了迫切的需求。本研究旨在探讨水利工程运行管理标准化的必要性和可行性,提出具体的实施策略和建议,以期为水利工程的可持续发展提供参考。

**关键词:** 水利工程; 运行管理; 标准化建设

引言: 水利工程不仅是满足人民日常生活需求的关键基础设施,还肩负着防洪、供水、发电、航运以及生态保护等多方面的责任。自新中国建立之日起,我们一直在努力加强水利基础设施的建设。至今,我们已经完成了近10万座水库、30多万公里的5级以上堤防和超过10万座的大型水闸等多项工程项目,从而构建了一个完整的江河防洪、农田灌溉以及城乡供水的水利工程体系。按照《“十四五”水安全保障规划》的规定,我国计划在2025年之前,逐渐使水利工程的运营和管理达到规范、数字化和标准化的标准。因此,推进水利工程的运行管理标准化建设不仅可以提高水利工程的专业和规范管理水平,构建一个完善的水利工程标准化管理体系,而且对于确保水利工程的安全运行和持续、高效地发挥工程的综合效益具有深远的意义。

## 一、水利工程规范化管理的重要性

随着水利项目的不断进步,其管理质量也在持续上升。多年来,我国的水资源管理项目中存在着大量的管理缺陷,尤其是在那些纯粹的公益性水资源管理项目里。由于缺乏经济效益,我国在水资源管理项目的初始阶段就忽视了其运营和管理方面,这导致了我国水资源管理体系的整体表现并不理想。水利工程在社会进步中扮演着三大核心角色:为社会提供服务、合理分配水资源以及带来经济回报。鉴于各项功能主要在项目的运营阶段进行,因此我们应当重视水利工程项目的日常运营和管理,以推动可持续的发展策略。

## 二、水利工程运行管理现状

### 1. 标准体系尚需健全

为了推动水利工程标准化管理的建设,我们需要依据国家和行业的相关标准,结合各单位的具体情况,来制定一

套能够满足水利工程运营管理需求的定制化、可复制和可推广的标准化管理体系。在水利工程的管理工作中,只有不断地创新管理模式才能更好地促进水利事业的发展。现阶段,针对水库工程,已经建立了一套相对完善的运行管理和技术标准体系。然而,对于水闸、泵站、堤防和渠系等水利工程的管理和标准体系,仍有进一步完善的空间。

在经济增长迅速的区域和大型水利工程的管理机构中,他们已经根据自己的管理职责制定了相应的管理规章和操作规程,但这些规章和程序尚未形成一个完善的管理体系。目前我国很多大中型水利工程管理单位也都进行着不同程度上的改革,并取得一定的成效。然而,在经济较为落后的地区和中小规模的水利工程管理单位,他们在管理制度和操作规程等方面的建设和更新相对滞后,因此有必要进一步加强和完善这些方面的工作。当前我国大多数水利企业对标准化工作不够重视,存在着认识上的不足。因此,为了推动标准化管理的广泛应用和推广,有必要实施一系列相应的策略,包括加强专业培训和传播先进的管理经验。

### 2. 管理考核有待完善

在2003年,水利部正式公布了《水利工程管理考核办法(试行)》以及相关的考核准则,并对其进行了多轮的修改。随着水利改革的深化和新时期水利事业的快速发展,各地相继开展了不同形式的水利工程管理考评工作。虽然管理考核在某种程度上增强了水管单位对水利工程运营管理的关注,并在经济繁荣地区的水利工程标准化运营管理中产生了正面影响。目前,我国大多数地方都已经开展了小型水利设施的管理考核工作,并且取得了显著成效。然而,由于水利工程的种类、工程的级别、运营管理的资金支持、地区的社会

经济进展、各个水管单位的技术和经济状况,以及工程从建设转向管理的各种条件等多重因素的制约,中小型水利工程和基层水管单位在管理考核方面的作用依然不够充分,无法满足多样化的考核需求。

另外,在应用考核结果的过程中,考核成果并没有与单位的年度目标考核、水利资金的分配、个人的绩效表现以及评优评先等各个环节建立起有效的衔接机制。目前我国水管单位普遍采用传统的定性评价方法进行考核,即通过主观判断或简单的打分来完成工作任务,这种方式存在一定的片面性和主观性。这种情况使得水管单位对于水利工程的管理和考核没有给予足够的重视,考核在真正提高工程管理质量方面的效果仍需进一步加强。目前我国各地区都已经初步建立了较为成熟的水利工程管理考核体系,但也存在着一些问题。因此,有必要对管理和考核机制进行进一步的优化和完善,以便更好地满足各种水利工程和不同的水管单位的实际需求,同时也能有效地提高考核结果的实际应用价值。

### 三、水利工程运行管理标准化建设对策

#### 1. 构建完善的标准体系

水利工程运行管理标准化建设的关键之一是构建完善的标准体系。这个标准体系旨在为水利工程运行管理提供明确的依据和规范,确保运行管理过程中的各项指标和要求得以明确和具体化。为实现这一目标,政府和相关部门应加强立法和制定政策,确保水利工程运行管理的标准体系的科学性和可操作性。在具体的政策层面,可以制定涵盖运行管理各方面的相关法规,如明确运行管理单位的职责、组织结构和工作流程;明确运行管理的目标、原则和要求;规定运行管理指标和考核体系。此外,政府还可以借鉴国际经验和先进标准,在制定标准体系时结合相关的技术和管理标准,确保标准体系的科学性和先进性。通过与国际标准接轨,可以提高水利工程运行管理的水平,推动我国水利工程运行管理的现代化。总之,构建完善的标准体系是水利工程运行管理标准化建设的重要一环。政府和相关部门应根据实际情况,制定科学可行的政策和标准,为水利工程运行管理提供明确的依据和规范。这将有助于提高运行管理水平,确保水利工程的安全稳定运行,为促进国家经济社会发展做出积极贡献。

#### 2. 科学实施达标考核

科学实施达标考核是水利工程运行管理标准化建设的

重要环节,旨在确保各项管理标准得到有效执行,提高管理水平。具体而言,科学实施达标考核应包括以下措施:首先,制定具体的考核标准和指标,如设备完好率、故障处理及时率、安全事故发生率等。这些标准和指标应根据水利工程运行管理的实际情况进行制定,能够客观地反映管理工作的实际情况。其次,建立专门的考核机构或委员会,负责定期对管理人员进行考核。考核机构应具备专业知识和经验,能够根据考核标准和指标对管理人员进行公正、客观的评价。最后,建立奖惩制度,根据考核结果对表现优秀的管理人员进行奖励,对表现不佳的管理人员进行惩罚。这种激励制度可以激励管理人员积极履行职责,提高管理水平。在实际操作中,可以结合相关政策进行科学实施达标考核。例如,可以与水利工程管理单位的绩效考核相结合,将达标考核结果作为管理人员绩效考核的重要指标之一,进一步强化奖惩制度的激励作用。同时,还可以将达标考核结果与水利工程维修养护资金分配等挂钩,确保资金分配更加合理、有效。

#### 四、结束语

新时期水利工程运行管理标准化建设是保障水利工程安全、提高水资源利用效率、推动水利行业可持续发展的重要途径。在政策支持、技术进步和经验借鉴的有利条件下,我们应该加强水利工程运行管理标准化的研究和实施工作,建立健全标准体系,加强人才培养和管理,强化监督和考核机制,加强宣传和推广工作,全面推进水利工程运行管理标准化建设。

#### 参考文献

- [1] 黄芳芳,董翔.水利工程标准化管理工作问题探讨[J].中国标准化,2017(15):126-128.
- [2] 张蕾嫫.水利工程建设与运行管理有机结合分析[J].水能经济,2017(5):129.
- [3] 江西省人民政府办公厅关于全面推行水利工程标准化管理的意见[Z].江西省人民政府公报,2017(19):22~24.

#### 作者简介:

张林海(1967.3—),男,汉族,大专学历,高级工程师,主要从事水利规划、项目谋划申报,工程施工与管理方面的研究工作。