

对水利工程监理中存在的问题分析及应对措施探究

欧浩权

河源市水利水电勘测设计院有限公司 广东省河源市 517000

摘要:现代社会发展迅猛,各项生产事业高效推进,水利工程作为保障社会生产活动顺利展开的基础工程,其建设工作受到了越来越显著的关注。水利工程监理又是水利工程建设过程中的关键组成,对监理单位而言,能够保障监理工作的平等、合法、高效性,对水利工程建设质量有直接影响,也影响工程建设的整体效益。同时,大部分水利工程由国家出资建设,所以工程水准与国家的信誉息息相关。为此,必须保质保量地推进水利工程监理工作,当前阶段水利工程监理工作开展环节存在诸多问题,必须全面反思存在的问题,针对性的提出解决对策。基于此笔者结合自身的相关工作实际,以水利工程监理中存在的问题和应对举措为研究主题,展开相关探讨。

关键词:水利工程; 监理; 问题; 举措; 应对

引言:

新世纪以来,国民经济稳步增长,各地区也在不断加大水利工程项目建设的投入,也使得水利工程项目整体规模不断扩大,随着项目数量逐年增加,在工程施工管理与监理工作中依然存在着许多问题。水利工程项目作为社会经济发展过程中极为重要的基础设施建设项目,与人们的日常生活密切相关,一旦管理工作不到位,将会存在极大的安全隐患,导致质量问题频频发生,对人们的生命财产安全造成了严重的影响。因此,必须要加强对水利工程项目的管理及监理工作力度,从而保障水利工程项目整体施工质量,为我国水利工程建设与可持续发展奠定良好的基础。

一、水利工程监理概述

水利工程监理是在国家相关法律规定下成立的,也属于监理行业中的一种,是根据水利相关工程的具体规划和要求设置的,在相关施工建设规定下建立的,在水利建设法人的委托下,对相关水利建设施工全过程进行监督和管理。但要想实施监理的职责,监理单位则需要具备相关的资质,而参与实际施工管理的监理人员也需要具备相关的职业道德,具备基本的工作素养和能力,这是把握好监理施工的关键,也是监理施工中重要的环境。因此在实际招投标过程中,水利工程要对监理单位

的相关资质进行严格把控,避免使用资质不健全的企业,做好水利施工工作的第一步。在经济不断发展变化过程中,水利项目的建设难度也在不断增加,所以对监理施工的要求也越来越高,所以在实际施工中对监理施工工作的提升也要逐步提升,遇到问题也要第一时间解决。

二、水利工程监理中存在的问题

1. 没有正确认识工程监理角色和作用

工程监理在我国起步虽然较早,早在20世纪80年代末期就已经引入,此后工程建设监理行业也迎头前进,取得的发展速度较快,工程监理工作对工程项目建设质量的把控功不可没,但是现阶段开展水利工程建设的过程中,对监理角色及其发挥的作用仍然没有认识到位,定位也不合理。例如,部分施工企业单纯地将监理人员作为协助承包方解决工程技术问题的人员,还有一些施工企业甚至认为监理方是业主利益的代表,所以施工的时候对监理工作极其不配合。部分项目业主对监理工作的作用也存在片面认知,认为该项工作的展开完全是为了应付上面的检查,并没有对工程建设发挥太显著的功绩,所以在项目建设过程中,部分业主直接不与监理方联系,而是与施工方取得联系。由于施工方、业主方没有正确看待工程监理扮演的角色,忽略了其作用的发挥,使监理工作开展的举步维艰。

2. 施工环节建立工作不到位

与普通的建筑施工不同,水利工程施工更加复杂繁琐,即便是经验很丰富的监理人员也难免会出现错误,所以必须要在实施过程中做好监理工作,强化监理对施工的监督作用。但是很多监理企业在实施过程中并没有建立完善的管理体系,也没有相关的管理制度,在实际

作者简介: 欧浩权, 出生年月日: 1988.5.8, 民族: 汉族, 性别: 男, 籍贯: 广东省河源市, 单位: 河源市水利水电勘测设计院有限公司, 职位: 监理员, 职称: 中级工程师, 学历: 本科, 研究方向: 水利工程监理, 邮编: 517000, 邮箱: 335085372@qq.com

监理过程中都是按照个人想法进行的,没有突出重点内容,也没有对有限的人力资源进行配置,导致监理效果较差。在没有完善的管理制度和体系下,很多相互制约的机制就无法发挥作用,在水利工程项目实施过程中,很多信息都是互通的,但是由于管理之间缺乏联系,导致信息不能及时进行传递,也会对监理的判断造成影响,降低监理的效果,加上无法及时结合实际的施工情况和施工中遇到的重点情况进行判断,施工水平也就始终无法得到提升。

3. 监理范围与权限

目前,建设单位只是将监理作为一种工具,对监理人员不愿授予投资权、进度控制权而仅授予质量控制权。考虑到自身的利益,有的建设单位即使给监理授予了投资控制权也是流于形式,远远未实现真正的“控制”,针对不同的授权范围其所取得的监理效果也会存在差异。

1) 只授予质量控制权,较全面实施监理的工程监理人员质量控制难度明显要高。由于没有投资控制权,未经监理同意施工单位就可以拿到工程款,从而导致无论质量好坏都可拿到工程款的局面,质量控制监理人员难以发挥有效的作用。在授予投资控制权的情况下,监理人员只对验收合格的工程签发付款凭证,由此以来就大大降低了监理工作难度,对施工单位的行为利用经济手段来约束,能够为工程质量提供重要的保障。

2) 局部监理无法落实进度控制,工程进度的加快就意味着资金周转速度的加快,从而降低投资成本提高工程经济效益。未实行全面监理通常会导致进度的失控,并对建设单位投资效益产生不利影响。此外,实施局部监理还会在一定程度上降低监理人员的积极主动性。

三、如何提升水利工程监理水平

1. 加大水利工程监理宣传,提高对监理的认识

首先,在对水利工程建设的基础上,还要扩大对监理工作的宣传,强化监理对水利工程施工的影响,加强其在施工过程中作用的发挥,结合在实际施工中由于监理作用发挥而取得成就的项目进行大力宣传,推广监理的积极作用,并通过监理不严格的项目进行对比,突出监理工作的重要性,将其在日后的工作中放在重要的位置,从而正确引导行业之间的竞争,进一步推广监理在施工中的作用。其次,提升监理单位的责任意识,明确监理工作对提升水利工程项目的重要性,不断丢弃传统的监理观念,建立新时代发展的监理意识,提升监理企业的责任心,正确竞争,避免不规范的操作,严格按照

规定招投标,严格审核施工企业的资质,合理分配监理人员工作岗位,真正做到监督施工。

2. 加强企业监管力度

为了实现监理目标,相关单位必须贯彻落实监理职责、加强工程监管力度。首先,水利工程监理工作应引起建设、施工、监理和设计等参建单位的高度重视,将社会发展与工程监理相结合,从战略的角度充分了解与认识工程监理的重要性。其次,水利工程监管部门严格遵循相关制度,对工程建设的全过程实行规范化管理,保证监理工作的有效实施,为提高水利工程整体质量和工程监理效果提供重要保障。最后,监理单位要严格按照相关法规制度、监理规范等文件,认真落实总监的责任与职责,逐步形成科学完善的监管体系,严格按照规范和合同要求确保配备专业的监理人员到岗,保证监理工作的顺利实行;积极利用新知识、新设备、新技术和先进的检验、监测方法提高监理质量,充分发挥纽带与桥梁的作用协调各方关系,保证各方权益的公正客观,通过转变观念、加强管理、落实责任、规范管理等确保监理质量,并严格执行文档、档案管理的制度。

3. 采用竞争或奖惩制度提高工作积极性

针对监理工作中出现的消极怠慢、责任意识缺乏、工作意识淡薄等问题,需采用一定的竞争或奖惩制度来提高员工工作积极性。首先,对于发包方和承建方来说,可在工程初期选择两个监理单位负责工程建设的不同部分,通过对比与观察,最终确定由哪个监理单位承包。这会激发监理部门之间的竞争意识,从而提高监理工作质量。其次,监理单位内部应设立相关奖惩制度,将项目各类别监理工作具体落实到人,这样既有利于大家各司其职,也方便问责。如检测审核结果出现严重误差,应采取经济或其他方式进行惩罚,以奖惩制度充分激励提高监理人员的工作积极性。

4. 实施标准化管理

对于当前水利工程项目施工过程中监理工作存在的相关问题,要逐步实施标准化管理模式,如资金管理,要设置相应的财务管理人员,对项目资金应当采取统一管理原则,专款专用,监理人员要从实际情况出发,明确工作重点内容。严格根据监理工作标准流程进行,从而保障监理工作稳步进行,要对每一个环节进行综合考量,对监理工作进行细化与升级。整体而言,监理标准化管理工作开展过程中,应当注重内外兼修,从不同角度入手,不断的完善监理工作任务。首先,要进一步完善内部管理规章制度,保障工程监理工作的可行性与科

学性，同时还应当加强对工作人员的监督管理，使得监理工作人员自身主观方面因素对工程监理产生的影响最小。内部逐步建立完善的竞争机制，为监理工作的稳步开展提供基础保障，其次，还应当加强对工程进度和质量的协调管理，从实际情况出发，针对具体标准，对各个环节进行合理控制与管理。结束语：综上所述，水利工程监理工作直接影响水利工程质量和安全。现阶段，我国水利工程监理行业还是存在诸多不足，对应的法律法规待于完善，社会各界对于行业的支持和理解水平也需不断提升。与此同时，水利工程监理还需要强化自身建设，取得各个参建方的信赖，工程施工环节紧抓核心位置，关键工序，提升监理行业健康有序的发展水平。

参考文献：

- [1]廖宗勇.论述如何加强当前水利工程质量管理及存在的问题[J].经营管理者, 2020(11): 64.
- [2]杨玉.水利工程监理施工过程中的问题及对策研究[J].黑龙江水利科技, 2020, 46(10): 194-195.
- [3]俞东.水利工程监理中存在的问题及应对措施分析[J].科技风, 2020(14): 220.
- [4]姚振伟, 王昊.论目前状况下水利工程监理所能承担的责任[J].水利建设与管理, 2020, 29(06): 34-38.
- [5]冯进良.水利工程监理中的问题与解决对策探讨[J].居舍, 2019(26): 200.