

# 水利工程监理施工过程中的问题及对策研究

张少平

宝鸡市地下水管理监测中心 陕西宝鸡 721001

**摘要:**随着我国建筑工程行业的不断发展与进步,在当今时代背景下,传统的工程监理模式已经无法满足当前建筑工程监理工作的需求,在这种情况下,就需要有效的对监理工作模式进行优化创新,解决其中存在的问题。而有效的提升当前水利工程监理工作质量,不仅可以保证水利工程整体施工规范性以及时效性,同时还可以有效的保证水利工程监理质量。针对于这一情况,相关的管理人员在实际工作期间必须要将工作重心放到水利工程监理施工过程中存在的问题及对策研究上,结合具体的问题制定出相应的解决措施,以此来保证监理工作能够在水利工程管理工作当中充分的发挥出其应有的作用。

**关键词:**水利工程; 监理; 施工过程; 问题; 应对策略

## 一、水利工程监理施工过程中的问题分析

随着我国建筑工程施工管理人员对于水利工程监理工作研究的不断深入,经过众多水利工程施工管理人员对于水利工程监理施工过程中存在的问题长时间不懈努力研究逐渐发现,当前水利工程施工管理当中,监理工作现状并不乐观,诸多问题影响因素的出现,使得水利工程监理工作成效并不显著,其中存在着一些较为显著的问题,而这些问题集中表现在多个方面<sup>[1]</sup>。其一为,水利工程监理工作团队的综合素质水平有待提升,经调查显示,诸多水利工程施工单位内部并没有准确的施工监理团队作为支持,大多企业都会将该项管理进行外包处理,而部分企业内部虽然有相关的监理团队,但是相关管理人员由于没有接受过定期的专业培训,使得其工作经验以及工作能力一直无法满足当前水利工程监理工作的需求,进而使得该种管理模式无法在水利工程施工管理工作当中充分的发挥出其应有的作用。其二为,水利工程监理制度并不完善,缺乏必要的连带责任追究管理制度,安全管理制度以及风险管理浑制度,在这种情况下,使得水利工程监理工作秩序性不高,时常出现管理混乱问题,甚至还会严重影响水利工程施工质量,成本控制质量以及施工进度控制质量。针对于这一情况,相关的管理人员在实际工作期间需要重点进行管理制度的完善工作<sup>[2]</sup>。其三为,没有实现施工全过程的监理,具体而言,在实践进行施工前期、施工中期以及施工后期监理期间,各项工作没有做到位,进而使得该项监理工作很难保证质量并发挥出其应有作用。其四为设计环节的监理并没有到位。一个完善的水利项目施工设计工

作拥有着最为关键的作用,若是设计方案当中留有着各种各样的问题,必定会让其可行性逐渐下滑,也就无法为整个项目的施工质量提供有力保障。在我国社会经济持续发展的大背景下,水资源原本的开发甚至是应用率也出现了较大的变化,有关设计部门承担的责任和任务不断飙升,这必定会致使水利项目监理工作的开展遭遇重重阻碍和困难,如实地勘测较为模糊、资料收集过于繁杂、市场调研不深等等,确实致使水利项目开展的设计工作没有达到相关标准,还对后续阶段的实际施工效果造成了极为严重的影响。其五为监理人员的职责并不明确。对我国水利项目内部的监理队伍进行分析可知,某些监理人员仍旧有着思想理念过于落后的情况,也并没有体会到监理工作有着怎样的重要性,这就导致在开展施工监理的环节中,时常会出现应付领导检查又或是以权谋私的负面情况。项目法人则是整个水利项目施工工作的主要负责人,但其却并没有对自己承担的责任甚至是职责有一个清楚的了解,仅仅是觉得自己的项目质检人员,却不能完整的体现出自己具有的监督职能,而这也必定会导致监理工作的开展遭遇重重阻碍,导致其出现各种各样的问题,而监理人员又无法正视自己,不能给出有效的解决对策,这就让整个项目质量受到严重的影响。

## 二、水利工程监理施工过程中存在问题的解决对策分析

### (一) 健全水利工程施工监理制度体系

从现实的角度分析,健全的水利工程监理制度体系是保证各项监理工作能够持续有效进行下去,并发挥出其应有作用的关键保障,同时也是提升施工监理工作秩序性的基础保障性措施。针对于这一情况,相关的管理人员在实际工作期间必须要重视对于水利工程施工监理制度体系的健全工作<sup>[4]</sup>。为了能够有效的健全水利工程监理制度体系,首先,需要落实连带责任追究管理制度,

**作者简介:**张少平(1971.7)男,汉,陕西宝鸡,高级工程师,从水利水电工程施工与管理、水资源保护管理与研究,1452556016@qq.com

将水利工程监理工作进行细致的任务划分,明确各个部门及个人所应承担的责任以及义务,同时还要准确的界定各个职能部门的管理权限,避免出现交叉管理的现象,同时还可以保证在出现问题之后的第一时间找到相关责任,分析出问题出现的原因并给予解决,提升问题解决的速度<sup>[5]</sup>。其次,需要有效落实风险管理制度,对各个环节进行准确的风险预估,预估出在水利工程施工期间可能出现的风险问题以及一些不可预测风险出现的概率,然后提前制定出风险防控措施及应对措施,保证在风险问题出现之后可以有条不紊的解决。最后,需要有效的落实安全管理制度,明确规定相关水利工程施工人员必须要佩戴好安全防护装备进入到施工现场当中,并且要将施工安全归入到监理内容体系当中,从而保证监理工作的全面性以及有效性。

### (二) 组建专业化的水利工程施工监理团队

水利工程监理工作人员是各项监理工作的第一执行者,同时也是影响水利工程监理工作成效的关键影响因素,只有保证各个监理工作人员的综合素质水平较高,才能够保证各项监理工作达到既定标准。针对于这一情况,相关的水利工程监理工作人员在实际工作期间必须要重视自身综合素质水平的提升<sup>[6]</sup>。为此,首先,水利工程监理工作人员自身必须要积极主动的参与到企业所开展的各项人才培训工作中,而企业也必须要为每一位管理人员提供专业的受训机会,在实践培训期间要将水利工程监理工作要点,监理原则,监理工作制度,创新管理能力,职业素养等作为主要培训内容,以此来保证每一位管理人员都能够满足各项监理工作的需求,并且其自身的能力也能够做到与时俱进的提升。其次,水利工程监理工作人员需要不断的累积监理工作经验,学习一些现代化工作技巧以及管理技术,同时还要积极主动的关注水利工程监理工作要求最新动态信息,依照信息内容不断的调整自身的工作方式,以此来保证自身能够完成既定监理工作目标<sup>[7]</sup>。最后,需要定期的开展工作研讨会,引导各个管理人员表述出自身所遇到的问题以及无法解决的问题,大家集思广益,互相分享水利工程监理工作经验,从而保证每一位管理人员的综合素质水平可以共同提升。

### (三) 有效落实水利工程施工全过程监理模式

在实践进行水利工程监理工作的过程当中,必须要实现施工全过程的监理,只有这样才能够有效的把控施工成本,施工进度以及施工质量。为此,首先,需要有效进行施工前期的监理,具体而言,就是在前期施工准备阶段,要对施工原材料的采购过程,施工设备,施工设计图纸,施工用的水电供应方进行全面的监督管理,严格依照施工成本预算进行原材料的采购,审查施工图纸的细节,并且与水电供应商建立起坚实的合作关系,保证施工现场水电供应的持续性<sup>[8]</sup>。其次,需要有效进

行施工中期监理,具体而言,在实践施工的过程当中,要有效的监督管理各个施工环节是否依照施工图纸以及施工计划执行,同时还要监督管理施工现场是否存在安全隐患问题,以及各项规章制度的执行情况,如果发现问题需要及时的上报给管理部门负责人,要求及时的进行问题处理,以此来保证施工期间各项工作的规范性<sup>[9]</sup>。最后,要进行施工后期的监理,具体而言,在各项施工计划完成之后,还需要对验收过程以及保养维护过程进行监理,严格依照施工图纸审查各个关键部位的施工质量,以及施工成本是否符合预算,施工进度是否遵照合同要求完成,同时为还要审查施工保养工作是否到位,以此来有效的实现施工全过程的监理。

### 三、结束语

综上所述,从现实的角度分析,在当前水利工程施工管理工作当中,监理属于必不可少的管理环节,同时该项管理也逐渐的成为影响施工全过程规范性以及精准性的管理项目。但是由于一些问题的出现,使得水利工程监理工作不到位问题相对较为显著,并且成为了困扰施工管理人员许久的问题,而有效的处理存在于其中的问题,不仅可以极大地提升当前水利工程监理工作质量,同时还可以极大地提升当前水利工程监理精准性。针对于这一情况,相关的管理人员在实际工作期间需要重点研究水利工程监理施工过程中的问题及应对策略,通过找到问题并解决问题的主线思路来进行具体的水利工程监理工作优化革新,提升监理成效。

### 参考文献:

- [1]王欢,邱际,聂洋波,褚高强.水利工程中钻孔灌注桩施工监理控制措施[J].浙江水利科技,2020,48(02):47-48.
- [2]潘玉亮.分析水利工程施工阶段监理的有效控制方法[J].现代物业(中旬刊),2019(09):221.
- [3]柴晓琴.浅析水利工程施工阶段监理的有效控制方法[J].农业科技与信息,2019(15):82-84.
- [4]余涛.关于水利工程监理在工程施工阶段的质量控制探究[J].价值工程,2019,38(20):113-114.
- [5]杨龙.试论水利工程施工监理中存在的问题及解决对策[J].河南建材,2018(06):192-193.
- [6]杨玉.水利工程监理施工过程中的问题及对策研究[J].黑龙江水利科技,2018,46(10):194-195.
- [7]张云峰.提高水利工程施工监理人员素质把握监理控制要点[J].农家参谋,2018(18):212.
- [8]陈玉奇,黎磊,蔡鹏,关兵,杨光忠.水电水利工程施工监理机构对工程技术管理的若干问题探讨[J].水力发电,2018,44(07):103-108+112.
- [9]何逢玉.水利工程监理在工程施工阶段的质量控制分析[J].工程技术研究,2018(06):45-46.