

## 水利工程管理的现代化与精细化建设创新点

刘丽 韩晓

南京威双水利工程有限公司 江苏 南京 210000

【摘要】随着我国社会经济的进步与发展,市政基础设施的重要性也日益显现,水利工程作为市政基础设施的重要组成部分,也逐渐收到关注。水利工程管理作为一项保障民生的基础工作,是我国社会经济建设的重要支柱。因此,水利工程企业应该科学应用先进技术手段促进水利工程管理的现代化与精细化建设,在推动企业自身稳定快速发展的同时,提升水利工程的服务质量,提升人民的幸福感和安定感。

【关键词】水利工程管理;现代化;精细化

#### 0 前言

水利工程的质量与我国社会经济的发展有着密切的联系,随着社会经济水平的不断提升,社会各界对水利工程的建设提出了更高的要求。本文简单对水利工程管理现代化与精细化的含义进行了简单的概述,从管理中存在的问题入手,对水利工程管理的现代化与精细化建设及创新点提出了几点参考性意见。

#### 1 水利工程管理现代化与精细化概述

水利工程作为一项民生工程,是我国国民经济的关键组成部分,随着我国国民经济的发展,水利工程的需求量也在不断增加,对水利工程管理现代化与精细化建设已经迫在眉睫。

#### 1.1 水利工程现代化概述

水利工程现代化是为了满足水利现代化的需要而创建出的一项先进科学的工程管理体系,其中包括了现代化的管理观念和管理体制、科学的管理团队、先进的监控管理技术等。它推动我国水利工程体系发展的同时,完善了我国现代化的市场经济体制。现代化的水利工程管理不仅在技术层面上实现现代化,而且在管理层面上也实现了现代化,在管理观念与管理水平方面实现了与时俱进、面向未来的现代化理念。

#### 1.2 水利工程精细化概述

精细化顾名思义就是在水利工程中对每个建设中的细节上做到精益求精,以此提高水利工程的质量和效果。换而言之,水利工程精细化是通过优化管理体制和提高管理水平,以此加强管理制度的执行力、管理流程的控制力以及工程内部的协调性。水利工程精细化管理工作是水利工程得以顺利进行的重要保障,是日常生产工作得以正常开展的基础,可以有效推动水利工程事业的发展。

# 2 水利工程管理现代化与精细化中出现的问题

水利工程管理现代化与精细化中存在许多问题,主要集中在以下几点:第一,由于现阶段人们对水利工程管理的认识还不够清楚透彻,理论观念还比较落后,这导致虽然水利工程管理在一定程度上实现了精细化与现代化,但是在工作理念上没有做到与时俱进从发展的角度看问题,仍然在沿用传统的工作思想,工程管理工作成效不明显;第二,部分水利工程管理体制不够完善,这导致管理工作不够规范,管理人员权责不清,整个水利工作管理程序混乱;第三,在水利工程管理的具体工作中,缺乏专业型人才的指导。相关管理工作人员对水利和现代化和精细化管理知识认识不足,无法保证工程管理的有序进行。

### 3 水利工程管理现代化与精细化建设 措施及创新点

#### 3.1 转变水利工程管理理念

近年来我国对工程管理愈发重视,在水利工程管理体制的改革投入了更多精力。然而,人们重建设、轻管理的思想还没有在根本上实现转变,这无疑阻碍了水利工程管理现代化和精细化的发展。由此可见,转变水利工程管理理念迫在眉睫。水利工程企业管理层要充分发挥领导作用,加强管理人员树立现代化水利管理理念,积极主动承担水利质量的责任;要坚持建设与管理平等原则,对管理工作中的各个环节进行细化,责任到人,从而更好地将工作中的各个环节协调起来;要立足于实际,将强环保意识对水资源进行合理配置,保障资源的合理利用。

#### 3.2 完善水利工程管理体制

为了提高我国水利工程管理工作的延续性和有效性,在水利工程管理中,要完善水利工程管理体制,大胆创新,以满足市场经济发展的需要。对水利



工程管理体制的完善主要分为两个方面,一方面是需要对水力工程管理的流程加以重视,细化工程内部的每项环节,将每个工作标准和工作职责细分到各个部门及岗位,做到定岗定人,责任到人;另一方面,要对每个岗位进行分类管理,做到各个岗位之间相互独立却又互相联系,保证合理分工。在员工的管理上,要充分利用不同员工的能力差异,建立不同等级的薪酬体系和严格的奖惩制度,加强员工之间的竞争力,以此提高员工工作的积极性,发挥其最大的价值,以此提高水利工程管理工作的质量和效率。

#### 3.3 提高管理团队的素质水平

大量数据表明,在目前工程项目所出现的问题 里,大部分都是由于工作人员的专业性不强而导致 的,由此可见,水利工程管理团队作为一项工程建设 的核心,是提升整个工程项目建设的质量与效率的 重要手段。因此,要实现水利工程管理精细化和现 代化,就必须提高管理团队的素质水平。首先,加大 对人力资源的投资力度,积极引入高素质的专业技 术人才,根据实际需要对员工开展定期管理工作专 业知识技术培训,提高管理人员总体的业务能力与 专业素养;其次,坚持以人为本的原则,采取人性化 的管理模式,在管理制度的建立中注重"刚柔并进" 原则,以此来充分调动员工的工作积极性和责任感, 提高员工对企业的认同感;最后,在水利工程建设系 统中,组织专家团,对国家的法律法规及其相关政策 进行系统的分析研究,根据不同区域的历史问题和 经验教训中选择合理的决策模式,从而建立更为科 学的管理方案,进一步提升管理质量。

#### 3.4 运用现代化的管理技术和手段

随着我国信息时代的到来,科技的应用范围越来越广,这为提升水利工程管理的质量和效率带来了有效的技术支持。在水利工程管理的现代化和精细化建设中,要积极引入现代化的管理技术和手段,从而进一步提高水利工程的质量安全。现代化的管理技术手段主要应用于四个方面,首先是监视系统的建设方面,要对监视点进行合理布局,确保信息的传输速度快捷、画面清晰,及时对水利工程的日常情况进行监视。科学应用计算机网络技术、通信技术、多媒体技术,对各个监视点中的画面及数据进行精确智能处理,及时发现问题并快速提出有效解决措施。与此同时,在监视系统的使用中是通过远程操作进行的,这不仅节省了各项中间环节,还减少人力

物力的资源浪费,图 1 是水利数字视频监视系统在实际中的应用;其次是监测系统建设方面,采用定点监测与移动监测相结合的监测方式,通过先进监测设备对工程中的漏洞例如裂缝和沉陷等问题进行及时处理,对工程的有效监测可以及时弥补工程中的漏洞,是人民群众生命财产安全的有效保障;然后是维修养护方面,通过网络技术和地理信息技术的应用,对不同地区的设备陈旧老化,养护不到位的现象及时上报,通过系统处理器下达维修指令,以最快的速度将信息传达到维修部门,实现维修养护的规范化和科学化;最后是安全评估建设方面,依据不同的工程管理数据信息建立相数据库和工程管理数据的上程管理数据信息建立相数据库和工程管理数据信息建立相数据库和工程管理数据信息建立相数据库和工程管理数据信息建立相数据库和工程管理数据信息建立相数据库和工程管理数据信息建立相数据库和工程管理数据信息建立相数据库和工程管理数据作为工程质量提供更为精准的技术支持。图 2 为水利工程效果图建模。



图 1 水利数字视频监视系统在实际中的应用



图 2 水利工程效果图建模

#### 4 结语

综上所述,对水利工程来说,管理是必不可少的 一项内容。企业想要实现长期稳定的发展,就需要 水利工程管理的精细化和现代化建设。因此,水利 工程企业应该及时转变水利工程管理理念,完善水 利工程管理体制以此提高管理工作的质量和效率, 同时要提高管理团队的素质水平,建设专业工程队 伍,积极引入现代化的管理技术和手段。

#### 【参考文献】

- 「1〕殷明丰. 水利工程管理的现代化与精细化建设探析「JT. 绿色环保建材,2018(2):231-232.
- [2]李婧. 水利工程施工项目管理的精细化探讨[J]. 科学技术创新, 2017(8):217-217.
- [3]董俞含. 水利工程管理现代化与精细化建设探析[J]. 四川水泥,2019(4):201-201.
- [4]吴延昭,戴阳. 现代化水利工程施工管理对策浅析[J]. 科学与信息化, 2017(3).
- 「5]张志强. 水利工程管理现代化与精细化建设探讨「J]. 山东工业技术,2017(5):112-112.