

# 水利工程施工项目成本控制与管理

李兵

新疆水利水电工程建设监理中心, 新疆 乌鲁木齐 830000

**【摘要】**在进行水利工程项目建设时期,施工单位在市场主动权方面具备较大的优势,如此就会影响到工程承包协议的完整性和公正性,其中施工单位在企业的发展时期需要充分使用施工协议来满足业主存在的各种需求。不过在进行工程建设的时候,还是存在较多的影响因素会影响到工程整体成本的增加,最主要的就是会影响到企业的整体收益,因此需要得到人们的高度重视。

**【关键词】**水利工程;施工成本;控制管理

## 0 引言

现阶段社会经济持续进步,人们生活水平不断增强,对于建筑工程的需求量也在持续提升,在这个时期,人们对于施工质量的要求越来越高,如此也可以促进建筑行业的发展和进步。水利工程的建设能够有效地帮助人们来应对存在的电力问题和水源问题,现阶段人们开始高度重视水利工程建设,不过在进行水利工程建设的时候,还是存在较多的问题需要选择合理的措施进行应对,其中施工成本控制管理问题是比较显著的,本文分析了存在的各种问题,研究了水利工程项目施工成本控制和管理优化措施。

## 1 存在的不足之处

### 1.1 成本意识较差

现阶段各个企业在进行施工成本管理的过程中,大多数的企业需要在完成成本计算之后才可以开展之后的各种工作。不过在进行工程建设的时候,大多数的企业一边进行项目建设,一边进行成本计算工作,严重的话在工程建设之后才开展成本核算工作。如今市场竞争力度持续增加,越来越多的公司企业在划分工作的过程中,参考指令计划,在公司的一线员工到上层管理人员都显示出这种情况,难以跳出传统思想的束缚进而培养一个良好的竞争意识,如此整体的工作人员没有一个良好的个人意识,法律意识较差,工作积极性较低,为了消除传统思想理念的约束,就需要有效地应对存在的各种问题,在采购施工物料的时候,随意进行选择就会增加整体的施工成本,而且会造成较大的经济损失。

### 1.2 管理控制措施比较落后

企业设置的财务报告属于成本管理工作的基础内容,要是企业的成本预算不够精确,就会使得在工程建设时期各项工作的开展处于一个被动的状态,通过联系成本控制工作,各个时期的成本控制工作

都是单独存在的。如今成本控制工作的落实还是存在较多的问题,一般情况下仅仅是开展前期核算工作和后期的核算工作,最后很难设置出合理的分析结论,进而产生更多的失控问题。通过分析可以看出,现阶段成本控制工作,工程施工时期的信息数据没有正确地进行收集,很难显示出成本管理控制过程中存在的各种不足之处,进而影响到管理控制工作的顺利进行,这样不仅会增加施工周期,而且会减少施工企业的经济收益。

### 1.3 控制意识较差

水利工程项目包括较多的方面,选择的施工技术类型较多,因此项目施工是比较复杂的,可以看出工程施工各个层次人员的成本管理理念较差,成本控制工作很难发挥一个良好的效果,而且很难实现全员的渗透。在这个时期,要是管理意识较差,就会使得成本控制工作处于一个不合理的状态,现阶段施工单位还是会选择一边施工一边预算的形式,不够重视前期的高效管理。指令性的安排,施工单位仅仅完成施工工作,不够重视施工成本,进而难以发挥成本控制意识的效果。比如物料的采购,要是没有参考相关的标准来选择施工物料,就会造成成本增加的情况,采购的物料质量也难以满足实际的需求。

### 1.4 缺少风险意识

其中水利工程结构是比较大的,为了防止产生成本支出问题,就需要确保全部的工作人员都具备较强的风险意识。通过分析可以看出,如今大部分的管理人员风险意识较差,仅仅是计算水利工程成本包括的施工物料,其中也涉及到了对于人工成本花费的重视。要是工程施工周期较长,加班的费用也会持续提升,不过如今大部分的工作人员很难做出合理的预判。在工期成本方面,工作人员需要参考施工协议中规定的施工期限来完成施工,这对于施工单位来说是比较重要的。如今一些施工单位因

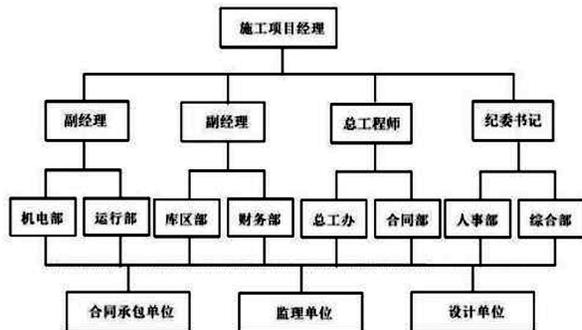
为想要确保施工在规定的周期完成,会产生追赶周期的问题,如此施工设备会显著提升,最主要的就是维修费用的支出也会不断增加。要是成本控制职责制度产生不足之处,就会因为工作人员存在工作失误的情况进而使得成本转移到施工工序中,这样不仅难以显示出奖惩制度的实际效果,而且会影响到施工人员的施工积极性。

## 2 水利工程项目施工成本管理优化措施

### 2.1 设置合理的成本管理体系评审组织

之所以增强水利工程项目施工成本管理,主要就是为了确保各个岗位的工资人员在进行成本管理的时候,选择合理的管理方法,确保各项工作能够参考规范的程序来进行,如此成本管理行为也会变得更加规范。在改进成本管理工资的时候,最开始需要设置和工程建设实际特点相符合的施工成本管理体系,要想能够实现成本管理目标,施工企业需要设置成本管理体系的评审组织和规范化程序,按时开展评审工资和归纳总结工作,最后就是参考评审结果来改善成本管理方案。

### 2.2 评审成本管理体系的运行情况



水利工程项目施工成本管理体系的落实具备一定的变性质,不过在运行的时候会存在一定的阻力,管理人员素质能力较差,很难满足规范的需求,如此就需要参考相关的程序和规章制度进行落实。在成本管理时期,需要掌握评审体系的运行情况,检测成本的产生过程,由于过程控制主要就是为了保持持续性,解除成本中存在的偏差,使得成本项目的各项数据保持在一个合理的范围中。因此在进行施

工的时候,需要正确地收集各种数据信息,积极地收集可以显示出施工成本情况的数据信息,而且需要比较实际成本和目标发生计划,确保成本控制工作可以发挥更加显著的作用。(项目组织机构如图所示)

### 2.3 正确进行施工原材料成本的管理

在采购施工材料的时候,需要先充分审查施工企业编制的采购计划,参考现场的实际情况来编制用量计划,防止采购计划设计过于传统进而影响到成本管理效果。在这个时期,针对原材料的规格和型号等数据需要做出合理的规定,避免在采购的时候产生失误的情况。采购的过程中,需要参考原材料的用量来使用分批购置的措施,及时地检查施工进度和用料情况,提升原材料的使用效率。在施工的时候,需要增强对于混凝土和砂浆等材料的控制,以保障质量为基础,正确进行计量控制,确保施工秩序变得更加规范。

## 3 成本控制的合理措施

### 3.1 选择合理的决策

工程决策部门需要保持一个严谨的工作态度,在进行各种工作的时候,需要联系实际情况,检查施工计划,以保障工程施工质量为基础,综合研究施工技术,确保设计出合理的施工计划,如此也可以更好地实现成本控制目标。

### 3.2 提升施工队伍的综合素质

项目质量以及成本控制和水利工程项目施工成本控制人员的综合素质有着紧密的联系,所以企业需要按时进行培训,提升工作人员的综合素质,而且需要提升工作人员的专业性。

结束语:在进行建设的时候,对于成本的管理和控制可以促进水利事业的发展和进步,因此需要增强管理控制力度。成本管理控制对于公司项目管理来说是比较重要的,需要持续进行改进,企业公司进行有效的管理控制可以显著减少生产成本。不过在进行管理控制工作的时候,还是存在较多的不足之处,这些问题会影响到水利项目建设的进行,如此就需要选择合理的方法进行应对。

## 【参考文献】

- [1]王蕾. 水利工程建筑施工项目成本管理的有效控制措施[J]. 农业科技与信息, 2019(14):79-80.
- [2]武斌. 市政工程施工项目成本控制及管理[J]. 金融经济, 2019(14):189-190.
- [3]王颖. 韩庄运河、中运河及骆马湖堤防工程施工管理优化研究[D]. 中国矿业大学, 2019.
- [4]吉祖湛. 探究水利工程项目施工成本控制与管理优化[J]. 工程技术研究, 2018(15):149-150.
- [5]王敏. 关于水利工程项目的成本控制及其管理技术分析[J]. 建材与装饰, 2018(44):136-137.
- [6]赵光成. 水利工程项目施工成本控制与管理优化[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(10):121.
- [7]汤超斌. 水利工程项目施工成本控制与管理的优化[J]. 现代物业(中旬刊), 2018(05):108.