

# 浅谈大坝工程承包商的商务管理

康江波

中国水电建设集团十五工程局有限公司 陕西 西安 710068

**【摘要】**业务管理是项目管理的重要组成部分,大坝项目建设阶段的商务管理是紧张而困难的。近年来,承包商加强了合同管理和其他综合管理系统,成功地开展了项目,在维护承包商的权利方面发挥了积极作用。

**【关键词】**大坝工程;承包商;商务管理

该水坝工程为全断面 RCC 重力水坝,高 131 m,长 367 m,混凝土总体积为 136 万平方米,项目的建设是一项国际研究项目。竞标时,当地水利水电部门中标。为了使业务管理专业高效,联合水利水电部门成立了

## 1 大坝工程承包商合同的履行与分析

项目施工过程是执行施工合同的过程,承包商必须忠实地承包施工过程,并承担相应的责任和义务。承包商于 2015 年 5 月 8 日签订了合同,需严格控制各种认股权证、质量体系、全额保险等。它不仅增加了所有者与企业之间的信任,而且提高了企业的认识并促进了企业的建设。合同完成后,还需要进行合同分析和合同检查。在开始每个建设项目之前,必须根据合同进行评估。如果高管和董事形成统一的认识,则可以实现。如果合同中有任何不一致之处,则需要更详细地检查合同以解决问题。在履行合同期间外部中止或更改合同是不合理的,需要更改人事管理。施工和工厂管理人员还应该了解合同员工,租赁管理人员必须及时提供潜在的变更。易于管理成本、质量和与合同管理进行交互的计划,避免合同纠纷并对承包商造成损害。合同审查和管理包括与分包商和承包商的合同,以及业主合同和建筑合同。

## 2 大坝工程承包商工程分包

水利水电项目是一个容量大、建设时间长、规格多的综合性综合厂房和设备项目。由于技术、经济和进度等因素,承包商可以减少某些项目。这样可以扩大经济,避免运营风险,减少建设投资,并提高经济效率。根据专业知识和与项目的合同接触,承包商分担了整个轨道的高度,对安全坝进行了监管。

合同要求承包商到 2015 年底之前完成 138 米到 153 米的增加。特别是由于土地建设的开始日期已更改,承包商未完成混凝土搅拌机的建设。按照合同中的计划,需要采取混凝土来提高主干的高度,大坝不受影响。建设中,大坝修复项目是专业且独立的。由于水坝建设的紧密而又高的建设,承包商将增加对混凝土水坝建设的投资,并确保在一定时间内可以达到蓄水效果。在承包商将其引入市场后,分包商也开始了相关的准备工作,并确认设置正确。监视安全的项目员工必须是高度专业的。根据工程师的专业知识的特征,建筑物是专业知识设备的主要组成部分。分包商的工作需符合施工合同的要求。经工程师许可,承包商承担施工合同中的责任和义务,外包总额不超过合同总额的百分比。通过选择合适的分包商,所有项目都能按计划顺利进行,并确保大坝及时完工。

## 3 大坝工程承包商工程索赔

索要赔偿是承包商向另一方提出的另一方未履行合同义务的请求。它是各方根据合同执行的,旨在保护其合法权益的管理。大坝的施工时间短,很难从承包商那里获得报价,因此承包商充分行使了合同中授予的权利,严格践行了施工要求,并减少了不必要的损坏。为了利用这一机会,承包商将要求经验丰富的合同经理和工程师仔细检查招标文件,以确保要求能够成功实施(包括图纸)。设计出价流程,然后在该价位上出价。为了确定是否存在任何合同缺陷或差异,可以最大化减少对主要项目是否正在更改的预测,可以引用报价以避免错误,并提供合同执行过程的要求。在合同执行阶段,活动是单独进行的,因此需要做到:(1)合同是保护承包商利

益的武器。如果使用合同保护其合法权益,承包商将失去获得赔偿的机会。(2)提高识别索赔的能力。调查索赔是以广告为中心的工作的第一步,合同文件中列出了一些索赔,以便于查找。技术变更等也有选择,合同文件中没有特定的政策。使用特定的合同条款搜索赔偿力度,这是处理索赔时的头等大事。

## 4 大坝工程承包商结算与支付

### 4.1 大坝工程承包商报价单项目结算

工程大坝数量清单主要包括两部分:总资产和投标。总资产是项目建设所需的假设项目,例如建设道路风水发电系统、混凝土系统等。假设项目按总成本进行,承包商在项目结束时以合理的价格向承包商支付项目价格。如果建设项目符合竣工要求,则还将支付项目费用。除非更改相关合同,否则无法调整该价格。单价项目是主要项目,项目价值占合同总额的91%。因此,该项目的提案主要针对拆除主要项目。根据合同,单价包括与合同中指定或包含的项目相关的人工、材料、机械、管理、保险、津贴、税金、成本和负债等。如果项目价格没有调整,则项目的单价是固定的,项目的承诺主要体现在工程师的认证上。

### 4.2 大坝工程承包商报价外项目结算

报价外项目是完成合同项目所需的附加项目,

但未包括在技术量清单中,并且该附加项目不在合同范围内。通常,工作订单是由工程师提供的,无论是其他项目还是其他项目。承包商在工程师直接发布的书面通知中提交了变更单,但是也有工程师批准的施工计划建议。承包商需审查提案之外的项目,评估原则基于当前的水量分配和通行费标准,并考虑了人工、材料和机械的实际调整和维护成本。大坝项目是国际工程项目,合同未指定具体的审核原则。通过实践,已经发现评估方法是可行的,并且对于双方都可接受。因为业务管理的范围非常广泛,所以这里不进行描述。业务管理是项目管理的重要组成部分,因为合同履行过程的所有方面都与业务活动直接或间接相关。对于承包商而言,建立自己的业务管理系统,并培养具有丰富管理经验的员工非常重要,有助于成功开展该项目,并取得财务收益。

## 5 结束语

本文首先对大坝工程承包商合同的履行进行了分析,然后对大坝工程承包商工程分包进行了分析,接着对大坝工程承包商工程索赔进行了分析,最后从大坝工程承包商报价单项目结算以及大坝工程承包商报价外项目结算两个方面对大坝工程承包商结算与支付进行了论述。

## 【参考文献】

- [1]孙秀春,祁军. 江垭大坝工程商务管理[J]. 水利水电快报,2014(13):28-30.
- [2]宫凌杰. 江垭大坝承包工程的结算与索赔[J]. 东北水利水电,2013(11):34-36.
- [3]袁其田,曹应超. 凯兹大坝工程的变更与索赔管理[J]. 中国投资与建设,2013(01):53-54.