

浅析水利水电工程合同中变更索赔的风险分析与对策

刘 超

中国水电建设集团十五工程局有限公司 陕西 西安 710068

【摘要】水利水电工程项目施工作业活动的正常有效开展,与民众的生产生活有密切联系,在工程项目施工作业期间,合同管理活动的开展实施,是一项极其重要的作业活动,对工程项目作业任务的达成、工程项目经济效益的发展等都有较大的影响及作用。结合现实情形可知,在工程合同管理期间,变更索赔的风险无法完全避免,且基于上述风险本身特有的复杂性,无法对合同管理中变更索赔的风险进行模式化管理,做好不同作业环节的合同管理工作,积极采取一定的风险应对举措,极具现实价值。

【关键词】水利水电工程;合同管理;变更索赔;风险分析与对策

实际生产生活中,在我国现代社会快速发展的过程当中,水利水电工程项目施工作业数量呈现逐年增加的发展趋势,且工程项目施工作业规模不断扩大,这些现象的出现及发展,在一定程度上推动了水利水电工程行业的进步及发展。与此同时,基于水利水电工程本身的复杂性,在工程项目施工作业数量及施工作业规模不断增加的情形下,施工设计图纸及施工作业技术的变更现象也较为普遍,并且会由此导致水利水电工程合同管理中的变更索赔风险。为满足水利水电工程施工建设发展需要,做好合同管理期间的风险应对工作,尽可能降低合同变更及索赔带来的经济效益损失。

1 分析探讨水利水电工程合同管理期间的变更索赔风险

水利水电工程合同管理期间,在外部环境、业主供应、技术内容及管理活动开展质量效率等多方因素的影响及作用下,容易出现相应的变更索赔风险,这些风险的出现及发展,往往会给水利水电工程项目带来相应的经济效益损失,对水利水电工程的可持续性发展有较为不利的影响。结合现实情形可知,合同管理期间存在的变更索赔风险,主要包括以下内容:

1.1 合同准备阶段引发变更索赔风险

在水利水电工程合同准备阶段,导致变更索赔风险出现的原因主要在于:相关人员未做好相应的准备工作,在降低招标文件科学合理性的同时,会促使合同粗糙,在增加合同管理初级阶段相关问题发生的同时,会增加后期合同落实期间的变更索赔风险发生可能性。

1.2 合同招评标阶段引发变更索赔风险

水利水电工程合同管理期间,合同招评标阶段

出现的系列作业问题,往往会增加变更索赔风险出现概率。具体内容包括:在相关人员未对投标人资质进行严格化审查的情形下,会增加资质不合格单位或人员中标的可能性,在影响合同管理水平的同时,增加了后期工程施工质量、进度等管理难度,在激发合同双方单位利益矛盾的情形下,会在很大程度上导致合同变更索赔风险的发生。

1.3 合同签订阶段引发变更索赔风险

水利水电工程合同管理期间,合同签订环节占据极其重要的价值地位,一旦双方完成了合同签订工作,招标文件的实质性内容便无法进行相应的更改。对此,合同签订阶段相关单位应切实做好招标文件实质性内容的审查工作,在内容审查不当、增加内容条款风险性的情形下,在合同签订工作完成之后,会由此引发相应的合同变更索赔风险。

1.4 合同实施阶段引发变更索赔风险

合同实施阶段,是水利水电工程合同管理环节的关键,结合现实情形可知,在合同实施阶段前期遗留的各类问题会逐渐暴露出来,在激发合同签署双方产生相应的矛盾及冲突的情形下,由此会引发变更索赔风险。另外,在合同实施阶段,施工企业管理不当或交流协调不当等现象的出现,也会引发变更及索赔问题。

1.5 合同竣工验收及决算阶段引发变更索赔风险

在水利水电工程竣工结束之后,相关人员会进行相应的工程验收及工程决算工作,验收及决算工作的开展实施,均是对工程效果的总结,结合现实情形可知,多数施工单位常用的作业模式内容为:施工单位发起竣工验收决算申请,在项目部等有关部门进行并完成审核工作之后,完成相应的验收及决算

任务。在相关审核工作开展实施期间,变更及索赔相关内容也在其中。

2 水利水电工程合同管理中变更索赔风险应对举措

实际生产生活中,为尽可能降低水利水电工程合同管理中变更索赔风险出现可能性,降低变更索赔风险带来的危害,注重并积极采取有效的风险应对举措,具有极其重要的现实价值。主要的措施内容为:

2.1 正确科学合理的编写招标文件

在合同管理期间,招标文件是控制变更索赔风险的重要依据,其代表招标者对投标人的一种承诺及选择标准,对变更索赔风险发生可能性有直接性影响。对此,为进行合同管理期间的变更索赔风险控制活动,注重并切实做好招标文件的编写工作,具有极其重要的现实价值。为正确科学合理的进行招标文件的编写,主要应当进行的作业活动内容包括:一,做好事前水利水电工程情况调查工作,包括工程作业目标、工程作业要求等内容,并以此为基础,进行招标文件的编写;二,结合现实情形,明确水利水电工程作业周期,强化工作周期的设计科学性;三,为避免水利水电工程各施工作业环节出现作业活动冲突现象,招标文件编写期间,应当尽可能确保各作业环节保持相对独立性;四,招标文件内容审核工作的积极开展,作为变更索赔风险控制的重要依据,招标文件内容应规范且尽可能避免出现歧义,除相关人员在编制招标文件时注意文字语言的标准规范性之外,还需进行相应的审核工作,确保招标文件内容的标准规范性。

2.2 基于保险方式的应用转嫁风险

实际生产生活中,水利水电工程项目涉及多个工程项目内容,作业内容较为复杂,以至于整个项目工程施工作业期间无法切实有效的进行变更索赔风险模式化管控,为尽可能降低工程变更索赔风险带来的经济损失,尤其是自然灾害因素带来的较大的经济损失,基于保险方式的切实有效应用,进行变更

索赔风险的转嫁,具有极其重要的现实价值。一方面,水利水电工程是我国民生工程之一,对民众生产生活质量有较大影响,近年来呈现数量及规模不断上升发展的趋势;另一方面,水利水电工程施工作业周期较长,自然环境等无法有效管控的因素出现可能性加大,从而会增加相应的风险。通过与相关单位签署保险协议的方式方法,能够将该类不可控因素导致的风险控制在一定程度范围之内,有助于保障水利水电工程项目的经济效益,值得注意的是,保险合同签署额度的确立,应当与水利水电工程实际状况有关。

2.3 水利水电工程质量的严格把握

在水利水电工程项目施工作业的整个过程当中,工程项目质量问题的存在及发展,往往会导致工程项目变更索赔问题的发生,在增加相应的企业纠纷争议现象同时,对水利水电工程项目发展也有较为不利的影响。对此,为更好的进行水利水电工程合同管理期间变更索赔风险的管控工作,注重并进行工程项目施工作业质量的严格化管控工作,具有极其重要的现实价值。一方面,应当注重并切实提高水利水电工程施工设计方案的科学性,降低施工方案引发的工程施工设计质量问题出现概率;另一方面,在水利水电工程合同管理的整个过程当中,通过质量保证合同的签订,明确双方在水利水电工程质量方面的职责及义务。

3 结束语

综上所述,水利水电工程项目现呈现数量及规模不断增加的发展趋势,在工程项目施工作业活动开展实施的整个过程当中,自然因素、技术内容等多方因素的存在及发展,都会增加工程项目合同管理期间的变更索赔风险,并对水利水电工程项目的施工作业经济效益有较为不利的影响,对此,为满足现阶段水利水电工程项目施工发展需要,注重并切实采取有效的风险应对策略,进行变更索赔风险的把控工作,具有极其重要的现实意义。

【参考文献】

- [1]徐霖. 水利水电工程合同管理中变更索赔的风险分析与对策探究[J]. 建材与装饰, 2019(26): 290—291.
- [2]陈爱喜. 水利水电工程合同管理中变更索赔的风险分析与对策探究[J]. 通讯世界, 2019, 26(06): 321—322.
- [3]刘晓艳. 水利水电工程合同管理中变更索赔的风险分析及对策[J]. 低碳世界, 2016(32): 156—157.