

探讨水利水电建筑工程项目管理的重要性及其应用

孙丞

葛洲坝集团项目管理有限公司 湖北 宜昌 443002

摘要: 水利水电建筑工程项目建设在现代化社会发展当中占据重要的地位,其能够在较大程度上促进国民经济的发展,给社会综合效益的产生提供基础保障。作为一项民生工程,水利水电建筑工程项目建设要求工作人员做好管理工作,提高工作效率,从而发挥实际价值。文章主要通过分析水利水电建筑工程项目管理的重要性及其应用现状,对工程项目管理的优化措施进行简要的探讨。

关键词: 水利水电; 项目管理

对于现代化社会的发展来说,人们越来越注重生活品质的提升,促使人们对各类工程项目的建设关注度逐渐提高,以满足新时期的发展要求。目前,我国水利水电工程项目建设力度不断增多,很多区域在发展经济的过程中都会以水利水电建筑工程为主,达到工程项目系统管理的要求。但是在实际开展相关工作时,还是存在较多管理问题,影响项目建设综合效益。因此需要明确目前存在的问题并且对其进行改善,确保水利水电建筑工程项目建设的可靠性。

1 水利水电建筑工程项目管理的重要性

任何工程项目建设都需要以项目管理作为基础,通过采取科学的管理措施为各个环节工作的有序性提供保障。就水利水电建筑工程来说,其关系到人们的日常生活,做好管理工作可以有效提高项目建设质量,体现工程项目的实际价值。所以,在实际建设过程当中就需要以科学的管理方法作为基础,掌握管理要素从而确保项目建设质量,保障人们的正常生活。特别是在现代化社会经济迅速发展的过程中,建筑企业之间的竞争愈发激烈,很多企业在市场发展的过程中为了占据更高的市场份额会从不同的角度对项目建设管理提出不同的要求,确保工程项目的稳定开展。落实项目管理就可以让工作人员按照完整的管理体系开展水利水电建筑工程管理工作,还可以满足较高的施工校验标准,提高项目施工综合质量。另外,在开展这项工作时,管理人员需要明确水利水电工程项目的关键,还可以借助有效的管理进行阶段性总结和验收,从而提高施工质量水平。

2 水利水电建筑工程项目管理应用现状

2.1 质量、安全等管理机制不完善

目前,很多水利水电建筑工程的建设单位并没有针对水利水电工程项目管理制定完善的管理机制,达不到社会发展的实际要求。建设单位在开展这项工作时没有进行管理定位,对各相关人员的责任划分不明确,导致项目管理难以落实到位。尤其是项目质量管理和安全管理人员在实际操作当中存在较大的问题,导致工程项目管理受到人为因素的影

响,产生管理不善的问题。在新时期发展的当下,很多问题得不到解决,工程项目建设单位缺乏长远规划,致使项目建设质量、安全等难以得到提高,并且在管理当中经常性产生问题,降低了水利水电建筑工程项目管理质量。

2.2 技术及人才缺乏

对于水利水电工程项目管理来说,最重要的就是需要做好技术和人才管理工作,给管理工作的开展提供基础保障。但是目前很多企业在这两个方面还是存在较多问题,主要是工作人员掌握的技术类型较少,并且在实施相关技术的过程中难以确保项目建设的稳定性。在人才管理方面,我国目前从事水利水电建筑工程管理的专业人才较少,虽然部分企业的人员有一定的冗余,但是其综合能力较弱,在实践的过程中难以达到项目管理的要求。目前,我国在水利水电建筑工程项目管理方面存在严重的技术和人才缺乏问题,很多工作人员在操作当中都比较业余,缺乏清晰的职业规划,无法确保项目建设的平稳发展,甚至会给企业的发展带来负面影响。

2.3 设计管理不足

设计管理是水利水电建筑工程项目管理的重要内容,在这个阶段的工作当中管理人员需要对项目设计方案进行审核,还要明确工程建设的主要方向,对其中涉及的内容进行明确的分析。就目前的工程项目管理来说,很多小型的水利水电工程项目建设企业并没有按照国家的相关规定和要求开展各项工作,特别是在开展项目设计时缺乏严谨性,导致建设方案的可行性研究不足,在实施设计质量评估工作时也会产生较多问题。有些单位直接将没有审核的图纸用于项目建设施工,不仅会影响工程施工质量,还会导致成本的增加,甚至产生较多安全隐患。

3. 水利水电建筑工程项目管理的应用

3.1 完善管理机构

在优化水利水电建筑工程项目管理时,首先需要完善管理机构,从根本上提高项目管理水平,对其中存在的问题进行分析,促使项目建设能够满足较高的要求。在完善管

理机构的过程中，建设单位要确保管理组织工序的有效性，其可以让参建单位成立独立的部门组织结构，对相应的工序进行完善，从而按照要求完成工程施工管理任务。在这个过程中，建设单位需要对施工单位实施针对性的管理，以强有力的监督管理作为基础，让其能够为水利水电建筑工程项目管理提供可信性管理依据。机构负责人要明确自身的工作职责，对部门工作人员的任务合理划分，让其在明确常规化管理要素的前提下，掌握水利水电建筑工程管理的标准，从而提高管理效率。

3.2 完善人才队伍建设

对人才队伍建设进行完善可以在较大程度上提高水利水电建筑工程项目管理实效性，防止产生不必要的问题。很多建设单位在开展项目建设管理时都会受到人为因素的影响，建设单位就需要以工作人员作为主体，让其在工作当中加强实践，融入到实际管理当中，解决其中存在的问题。相关部门需要对工程项目建设施工人员进行科学整合，还要做好人员监督管理工作，让其能够按部就班完成工作，对于敷衍了事的工作人员则需要予以惩处，使其能够端正工作态度，实施有效的管理方法。建设单位可以建立激励机制和奖惩机制，让水利水电工程管理人员之间形成良好的竞争氛围，还能够增加编制人员，提高工作的稳定性，为项目建设组织的合理性打下坚实的基础。

3.3 规范施工流程

对施工流程进行规范化管理可以在较大程度上提高水利水电建筑工程项目管理实效性，防止产生不必要的问题。管理人员在开展这项工作时，需要对各个阶段的工作内容进行了解，以规范的施工流程作为根本，提高工程管理的科学性。在项目建设施工前期，管理人员要对技术人员的工

作能力及水平进行考察，按照施工设计方案做好流程安排，还需要对工作流程进行精细化处理，确保其能够满足项目规范化管理的要求。各个部门的工作人员之间需要进行有效的协调，特别是部门负责人要做好良好的方案管控工作，对于施工管理的关键点进行抽查，确保项目建设施工质量达到标准。在项目后期管理当中，管理人员要将实际情况与项目设计进行对比，在确保项目建设施工质量的同时减少成本支出，推动我国水利水电工程项目的发展。

结束语：

水利水电工程项目大多比较复杂，在开展项目的过程中，工作人员要加大对其的重视程度，提高自身的工作能力加强管理效用。建设单位要实施有效的监督管理策略，优化项目管理制度，在实践的过程中加强创新，确保水利水电建筑工程项目管理有序开展，为行业的可持续发展提供基础保障。

参考文献：

- [1] 邢玉柱. 水利水电建筑工程管理的重要性及其应用[J]. 农家参谋, 2019(10): 163
- [2] 王永成, 周旋, 徐旭明. 关于水利水电建筑工程管理的重要性及其应用[J]. 科技资讯, 2016(04): 66-67
- [3] 刘国年. 关于水利水电建筑工程管理的重要性及其应用[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2018(05): 35
- [4] 夏昆燕. 水利水电工程管理的重要性及其应用分析[J]. 绿色环保建材, 2020(03): 235-236
- [5] 朱少武. 水利水电工程管理的重要性及其应用分析[J]. 居舍, 2020(11): 161-162